

# CARTA ANUAL



# 20 23

---

## SUMÁRIO

<u>1 IDENTIFICAÇÃO GERAL</u>	<u>4</u>		
<u>2 MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO</u>	<u>8</u>		
<u>3 O GRUPO CODEMGE – IDENTIDADE DAS EMPRESAS INTEGRANTES</u>	<u>11</u>		
<u>3.1 A CODEMGE</u>	<u>11</u>		
<u>3.2 A CODEMIG</u>	<u>13</u>		
<u>4 POLÍTICAS PÚBLICAS, ESTRATÉGIA E INTERESSE COLETIVO</u>	<u>14</u>		
<u>4.1 MISSÃO, VISÃO E VALORES</u>	<u>15</u>		
<u>4.2 ATIVIDADES DESENVOLVIDAS E INTERESSE PÚBLICO SUBJACENTE ÀS ATIVIDADES EMPRESARIAIS</u>	<u>15</u>		
<u>4.2.1 PARCERIAS E PROJETOS ESTRATÉGICOS</u>	<u>15</u>		
<u>4.2.1.1 CONCESSÕES - MODELAGENS ECONÔMICAS</u>	<u>16</u>		
<u>4.2.1.2 MINERAÇÃO</u>	<u>18</u>		
<u>4.2.2 GESTÃO DE ATIVOS</u>	<u>19</u>		
		<u>4.2.3 PARTICIPAÇÕES ACIONÁRIAS</u>	<u>19</u>
		<u>4.2.4 FUNDOS</u>	<u>22</u>
		<u>4.2.5 PROJETOS DE TECNOLOGIA</u>	<u>22</u>
		<u>4.2.6 DIREITOS MINERÁRIOS</u>	<u>23</u>
		<u>4.2.7 ATIVOS IMOBILIÁRIOS</u>	<u>24</u>
		<u>4.3 RECURSOS PARA CUSTEIO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS E IMPACTOS ECONÔMICO-FINANCEIROS DA OPERACIONALIZAÇÃO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS</u>	<u>28</u>
		<u>5 ESTRUTURA DE CONTROLES INTERNOS — GOVERNANÇA, RISCO E COMPLIANCE</u>	<u>36</u>
		<u>5.1 A GOVERNANÇA CORPORATIVA NA CODEMGE</u>	<u>36</u>
		<u>5.2 ESTRUTURAS DE GOVERNANÇA</u>	<u>37</u>
		<u>5.3 REMUNERAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO</u>	<u>42</u>
		<u>6 PRINCIPAIS RESULTADOS DE 2023</u>	<u>43</u>

## 1. IDENTIFICAÇÃO GERAL

Em conformidade com o artigo 8º, incisos I e VIII, da Lei 13.303, de 30 de junho de 2016, e com o artigo 13, incisos I e VIII, do Decreto Estadual 47.154, de 20 de fevereiro de 2017, o Conselho de Administração subscreve a presente Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa da Companhia de Desenvolvimento de Minas Gerais (Codemge) e sua subsidiária, a Companhia de Desenvolvimento Econômico de Minas Gerais (Codemig).

### DADOS GERAIS – CODEMGE

<b>CNPJ</b>	29.768.219/0001-17		
<b>NIRE</b>	31.500.221.885		
<b>Sede</b>	Belo Horizonte/ Minas Gerais		
<b>Tipo de estatal</b>	Empresa Pública		
<b>Acionista controlador</b>	Estado de Minas Gerais		
<b>Tipo societário</b>	Sociedade anônima		
<b>Tipo de capital</b>	Fechado		
<b>Abrangência de atuação</b>	Estado de Minas Gerais		
<b>Setor de atuação</b>	A atuação da Codemge visa a promoção do desenvolvimento econômico do Estado de Minas Gerais, mediante a atuação, em caráter complementar, nas áreas de: concessões, mineração e metalurgia; energia, infraestrutura e logística; eletroeletrônica e de semicondutores e telecomunicações; aeroespacial, automotiva, química, de defesa e de segurança; medicamentos e produtos do complexo da saúde; biotecnologia e meio ambiente; novos materiais, tecnologia de informação, ciência e sistemas da computação e <i>software</i> ; indústria criativa, esporte e turismo		
<b>Diretor de Administração e Finanças</b>	Nome	Telefone	E-mail
	Lincoln Teixeira Genuíno de Farias	(31) 3916-9140	lincolnfarias@codemge.com.br
<b>Contador-geral</b>	Nome	Telefone	E-mail
	Henrique Martins Lourenço	(31) 3207-8895	henriquelourenco@codemge.com.br
<b>Auditores Independentes<sup>1</sup> atuais da Companhia</b>	Empresa	Responsável	Telefone
	PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes CRC 2SP000160/0-5	Guilherme Campos e Silva	(31) 3269-1500
			E-mail
			guilherme.campos@pwc.com

### DADOS GERAIS – CODEMIG

<b>CNPJ</b>	19.791.581/0001-55
<b>NIRE</b>	31.300.120.104
<b>Sede</b>	Belo Horizonte/Minas Gerais
<b>Tipo de estatal</b>	Sociedade de Economia Mista

<sup>1</sup> Os Auditores Independentes apresentados são os que respondem atualmente pela Codemge e pela Codemig e também o fizeram no exercício de 2023.

Acionista controlador	Companhia de Desenvolvimento de Minas Gerais (Codemge)		
Tipo societário	Sociedade anônima		
Tipo de capital	Fechado		
Abrangência de atuação	Estado de Minas Gerais		
Setor de atuação	A atuação da Codemig visa a promoção do desenvolvimento econômico do Estado de Minas Gerais, mediante a atuação, em caráter complementar, atualmente nas áreas de mineração e metalurgia		
Diretor de Administração, Finanças e Relações com Investidores	Nome	Telefone	E-mail
	Lincoln Teixeira Genuíno de Farias	(31) 3916-9140	lincolnfarias@codemge.com.br
Contador-geral	Henrique Martins Lourenço	(31) 3916-8100	henriquelourenco@codemge.com.br
Auditores Independentes atuais da Companhia	Empresa	Nome	Telefone e e-mail
	PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes CRC 2SP000160/0-5	Guilherme Campos e Silva	(31) 3269-1500 guilherme.campos@pwc.com

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO - CODEMGE <sup>2</sup>		
Nome	Cargo	CPF
Bruno Selmi Dei Falci	Conselheiro de Administração (Presidente)	25*.***.***-04
Gustavo de Oliveira Barbosa	Conselheiro de Administração	49*.***.***-20
Wagner de Freitas Oliveira	Conselheiro de Administração	44*.***.***-53
Alécia Paolucci Nogueira Bicalho	Conselheira de Administração	91*.***.***-34
Edsony Max Alves	Conselheiro de Administração	01*.***.***-04
Milton Nassau Ribeiro	Conselheiro de Administração	95*.***.***-49
João Carlos Gontijo de Amorim	Conselheiro de Administração	16*.***.***-72
Flávio Scholbi Uflacker de Oliveira	Conselheiro de Administração (membro empregado)	07*.***.***-80

<sup>2</sup> O Conselho de Administração é compartilhado entre a Codemge e suas subsidiárias, nos termos do art. 23, §6º do Estatuto Social da Companhia, em observação ao disposto nos arts. 14 e 59 do Decreto Estadual 47.154, de 20 de fevereiro de 2017. Apresenta-se, aqui, o quadro atual de membros do Conselho de Administração, responsável por aprovar esta Carta de Governança, que, embora seja referente ao ano de 2023, está sendo publicada em 2024. Ao final do exercício de 2023, o Conselho de Administração da Codemge era composto por: Bruno Selmi Dei Falci (Presidente), Helger Marra Lopes, Wagner de Freitas Oliveira, Alécia Paolucci Nogueira Bicalho, Edsony Max Alves, Flávio Scholbi Uflacker de Oliveira (membro empregado), Milton Nassau Ribeiro e João Carlos Gontijo de Amorim. A composição do Conselho de Administração da Codemig é a mesma do Conselho de Administração da Codemge, com exceção do membro empregado.

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO - CODEMIG		
Nome	Cargo	CPF
Bruno Selmi Dei Falci	Conselheiro de Administração (Presidente)	25*.***.***-04
Gustavo de Oliveira Barbosa	Conselheiro de Administração	49*.***.***-20
Wagner de Freitas Oliveira	Conselheiro de Administração	44*.***.***-53
Alécia Paolucci Nogueira Bicalho	Conselheira de Administração	91*.***.***-34
Edsony Max Alves	Conselheiro de Administração	01*.***.***-04
Milton Nassau Ribeiro	Conselheiro de Administração	95*.***.***-49
João Carlos Gontijo de Amorim	Conselheiro de Administração	16*.***.***-72

DIRETORIA - CODEMGE <sup>3</sup>		
Nome	Cargo	CPF
Thiago Coelho Toscano	Diretor-Presidente	04*.***.***-28
Lincoln Teixeira Genuíno de Farias	Diretor de Administração e Finanças	06*.***.***-80
Sérgio Lopes Cabral	Diretor de Gestão de Ativos e Mercado	90*.***.***-49
Bruno Estéfano Teixeira	Diretor Jurídico	07*.***.***-29
Helger Marra Lopes	Diretoria de Participações	99*.***.***-04
Diogo Oscar Borges Prosdocimi	Diretoria de Concessões e Parcerias	06*.***.***-84

DIRETORIA - CODEMIG <sup>4</sup>		
Nome	Cargo	CPF
Thiago Coelho Toscano	Diretor-Presidente	04*.***.***-28
Lincoln Teixeira Genuíno de Farias	Diretor de Administração, Finanças e Relações com Investidores	06*.***.***-80
Bruno Estéfano Teixeira	Diretor de Mineração	07*.***.***-29

\* Dados pessoais ocultados em observação à Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD), Lei 13.709/2018.

<sup>3</sup> Representa o quadro atual de diretores estatutários da Codemge.

<sup>4</sup> Representa o quadro atual de diretores estatutários da Codemig.



## 2. MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

A Companhia de Desenvolvimento de Minas Gerais (Codemge) é uma empresa jovem – nasceu em 2018, por meio de uma cisão das atividades da Codemig, essa uma velha conhecida do povo mineiro. Com a Codemig, ficou a parceria com a CBMM para exploração de nióbio em Araxá; com a Codemge, o propósito de continuar a promoção do desenvolvimento em Minas Gerais, em suas diferentes nuances. Em 2023, ano em que a Codemig completa 20 anos, a Codemge, sua herdeira, eleva essa missão ao estado da arte, sempre buscando eficiência e gestão responsável dos recursos públicos, e se reinventa mais uma vez, consolidando-se como braço técnico do estado de Minas Gerais em projetos de concessões e parcerias público-privadas (PPPs), além de manter sua atuação estratégica em favor do desenvolvimento do estado, notadamente em projetos de mineração.

A melhoria contínua da gestão reflete-se nos números financeiros. Em 2023, o Grupo Codemge

atingiu lucro recorde de R\$ 1,7 bilhão. Considerando apenas o resultado da Codemge, também batemos recorde, com R\$ 888 milhões de lucro líquido. Naturalmente, o resultado da Codemge é consequência direta de sua participação de 51% na Codemig, detentora de resultados consistentes oriundos da exploração do nióbio. A busca por gerir de maneira eficiente seus recursos e, especialmente, seus ativos, entretanto, vem trazendo resultados importantes para a Codemge: redução contínua das despesas gerais e administrativas, com queda de 39% em relação a 2019; aumento de 22% no lucro bruto operacional da Empresa, ou seja, sem o nióbio, no mesmo período; e receitas financeiras quase quatro vezes maiores que há cinco anos, em parte impulsionadas pela alta de juros, mas também refletindo melhorias na gestão do caixa e das aplicações financeiras. Fazendo uma conta simples e apenas excluindo do resultado da Codemge o resultado da Codemig, saímos de um prejuízo de quase R\$ 195 milhões em 2019

para um lucro de mais de R\$ 79 milhões. Se desconsiderarmos, ainda, as receitas e despesas não recorrentes e as despesas não relacionadas diretamente à atividade da Companhia, como convênios e patrocínios, atingimos um lucro líquido de R\$ 181 milhões em 2023.

Esses resultados são consequência, especialmente, de duas iniciativas: a gestão contínua dos ativos da Codemge e a busca por eficiência em seus processos. Em 2023, a Codemge manteve sua diretriz de alienar ativos subaproveitados, não relacionados ao foco da sua estratégia e que possam ser mais bem utilizados pela iniciativa privada, gerando impacto social positivo. Também lançou o Simplifica Codemge, com o intuito de evitar desperdícios de tempo e de dinheiro em seus processos.

Em 2019, a Codemge detinha dez participações acionárias diretas, quatro projetos de P&DI, quatro fundos de investimento. Com a venda das participações na IAS e na Helibras, logo no início de 2023, chegamos ao número de quatro participações diretas, considerando todas as transações realizadas no período. Em relação aos projetos, finalizamos o apoio ao MGgrafeno, por meio de um contrato que reconhece participação de 49% para a Codemge em caso de benefícios econômicos oriundos da propriedade intelectual gerada pelo projeto. Vendemos o LabFabITR, possibilitando condições adequadas para colocá-lo em operação, pavimentando caminhos importantes à inovação em Minas Gerais. Concluímos a venda das duas principais investidas do FIP Aerotec, a Unicoba e a Xrobots. Todas essas ações comprovam que estamos no caminho certo, fechando ciclos importantes para a Codemge e abrindo espaço para a contribuição do setor privado na geração de mais desenvolvimento para o estado.

A gestão eficiente dos recursos da Codemge e da Codemig significa maiores resultados que, por sua vez, são materializados em mais dividendos para o acionista, que são convertidos em mais e melhores políticas públicas essenciais à população mineira. Só em 2023, as Companhias distribuíram juntas R\$ 1,3 bilhão ao Estado de

Minas Gerais, R\$ 585 milhões pela Codemge e R\$ 701 milhões pela Codemig, novamente batendo recorde de repasse de recursos.

Resultados financeiros são importantes, mas o legado que a Codemge quer construir não se restringe a números. Os esforços da Companhia para se posicionar como uma empresa de soluções para o estado – muito além de soluções financeiras – estão gerando resultados palpáveis: fomos reconhecidos como ator importante na estratégia de ampliar as concessões e PPPs em Minas Gerais, passando a integrar o Comitê Gestor de Parcerias Público-Privadas – CGPPP, conforme definido no Decreto nº 48.670/2023; estamos elaborando o Plano Estadual de Logística e Transportes de Minas Gerais (Pelt-MG); estamos atuando na melhoria da infraestrutura de serviços prestados pelo estado aos mineiros em diversas frentes, como logística, saúde e saneamento; continuamos apoiando a cultura e o turismo no estado, por meio de arrendamento e concessão dos equipamentos culturais detidos pela Codemge em diversos municípios mineiros e por meio de patrocínio direto a diversas iniciativas.

As oportunidades são enormes. Em um estado com vasto território e diversas carências de infraestrutura, nós nos posicionamos como um ator importante da política de concessões e PPPs. *Benchmarkings* internacionais comprovam que políticas como essa encontram maior êxito quando contam com um escritório especializado no tema, e é isto que ambicionamos: ser reconhecidos pelo mercado como o melhor estruturador de projetos de concessões e PPPs do Brasil antes de 2028.

Em um contexto em que a agenda ESG (Ambiental, Social e Governança) ganha relevância crescente, queremos ajudar o estado a inovar e a criar condições propícias para a atração de iniciativas ligadas à economia verde e, nesse sentido, fazemos parte da aliança Rota da Descarbonização. Ademais, em um dos principais estados mineradores do Brasil, com tradição e história ligadas ao setor, a Codemge investirá em 2024 em dois projetos fundamentais para a

mineração do futuro, mais inovadora e menos agressiva ao meio ambiente: o *Marketplace* da Mineração, uma plataforma para estimular negócios na área, e o Projeto ReMinas, que dará nova vida a locais onde a atividade minerária foi paralisada ou descontinuada, seja a retomada da atividade econômica, seja a revitalização do local e atribuição de novo propósito, evitando, assim, inúmeros passivos ambientais para Minas Gerais.

O compromisso com a ética e a transparência permeia toda a atuação da Companhia, e não poderia ser diferente. Investimos em iniciativas de engajamento da equipe, como a cartilha em “mineirês”, contendo diretrizes do Código de Conduta, Ética e Integridade da Companhia. Não por acaso, fomos agraciados com dois prêmios no 4º concurso “Destaques do Controle”, promovido pela Controladoria-Geral do Estado (CGE-MG).

Ao longo desta Carta, convidamos nossas diversas partes relacionadas a conhecerem mais sobre o papel que a Companhia desempenha há duas décadas e, especialmente, nossos resultados de 2023 e nossa estratégia para o futuro. Embora não seja possível em algumas páginas transmitir o trabalho de uma dedicada equipe de 249 empregados, buscamos selecionar os temas de maior pertinência e interesse para o público mineiro. Atestamos, ademais, a integridade (fidedignidade, precisão e completude) do presente documento.

Após três anos à frente da Codemge, resta-me a certeza de que somos uma empresa em constante transformação, assim como Minas Gerais. Diariamente exaltamos os acertos, aprendemos com os erros e buscamos inovar, com soluções customizadas para as questões do nosso estado. Estaremos preparados para os desafios que surgirem e continuaremos apoiando o estado a melhorar suas condições de atração de investimentos privados, sempre com foco na geração de emprego e renda para os cidadãos mineiros.



**Thiago Coelho Toscano**

*Diretor-Presidente*



### **3. O GRUPO CODEMGE – IDENTIDADE DAS EMPRESAS INTEGRANTES**

#### **3.1 Codemge**

A Companhia de Desenvolvimento de Minas Gerais (Codemge) é uma empresa estatal, integrante da administração pública indireta do estado de Minas Gerais, organizada sob a forma de sociedade por ações, tendo o estado como principal acionista — 99,99% de suas ações estão em propriedade do próprio Estado de Minas Gerais, e 0,01% é de titularidade da Minas Gerais Participações (MGI). Conforme previsão legal e estatutária, a Empresa foi criada em 2018 após reorganização societária

da Companhia de Desenvolvimento Econômico de Minas Gerais (Codemig).

A Codemge é acionista majoritária da Codemig e usufrui da participação desta na Sociedade em Conta de Participação (SCP) estabelecida com a Companhia Brasileira de Metalurgia e Mineração (CBMM) para exploração de nióbio. Com a cisão ocorrida, a Codemge assumiu as competências e atividades desempenhadas pela Codemig.

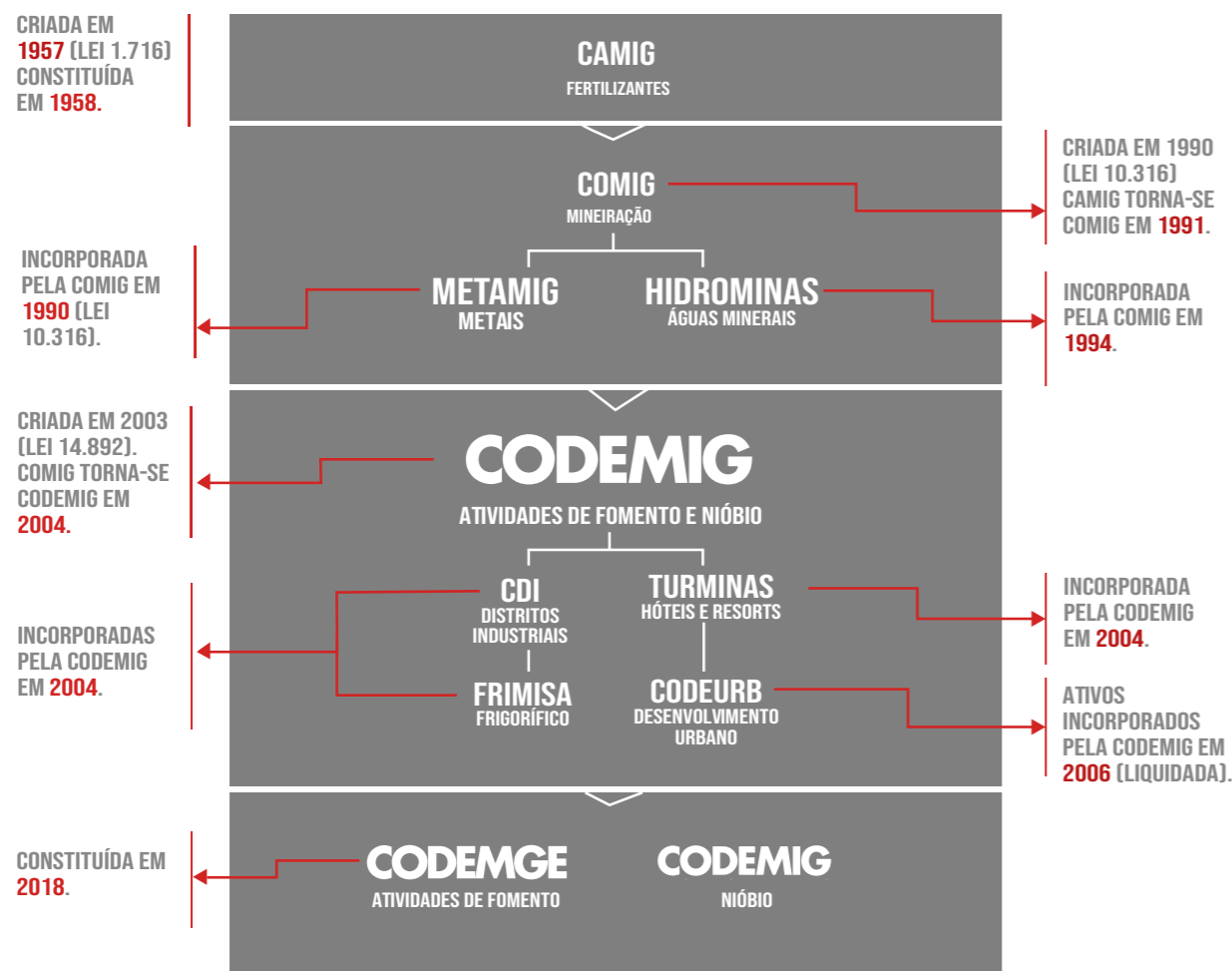


Figura 1: origem da Codemge

### 3.2 Codemig

A Codemig foi criada em 17 de dezembro de 2003 pela Lei Estadual nº 14.892, a partir da alteração da denominação social da Companhia Mineradora de Minas Gerais (Comig) e da incorporação da Companhia de Distritos Industriais de Minas Gerais (CDI-MG) e da Empresa Mineira de Turismo (Turminas), além dos ativos da extinta Companhia de Desenvolvimento Urbano de Minas Gerais (Codeurb).

Até 2018, a Companhia era responsável por diversos projetos e ações de fomento ao desenvolvimento

econômico do Estado, que, após cisão parcial, foram então assumidas por sua acionista majoritária, a Companhia de Desenvolvimento de Minas Gerais (Codemge).

A Codemig é hoje uma sociedade de economia mista da administração indireta do Estado de Minas Gerais. Por meio da participação na Sociedade em Conta de Participação (SCP) estabelecida com a Companhia Brasileira de Metalurgia e Mineração (CBMM), a Codemig dedica-se à exploração do nióbio.

A figura abaixo apresenta a estrutura societária do Grupo Codemge:

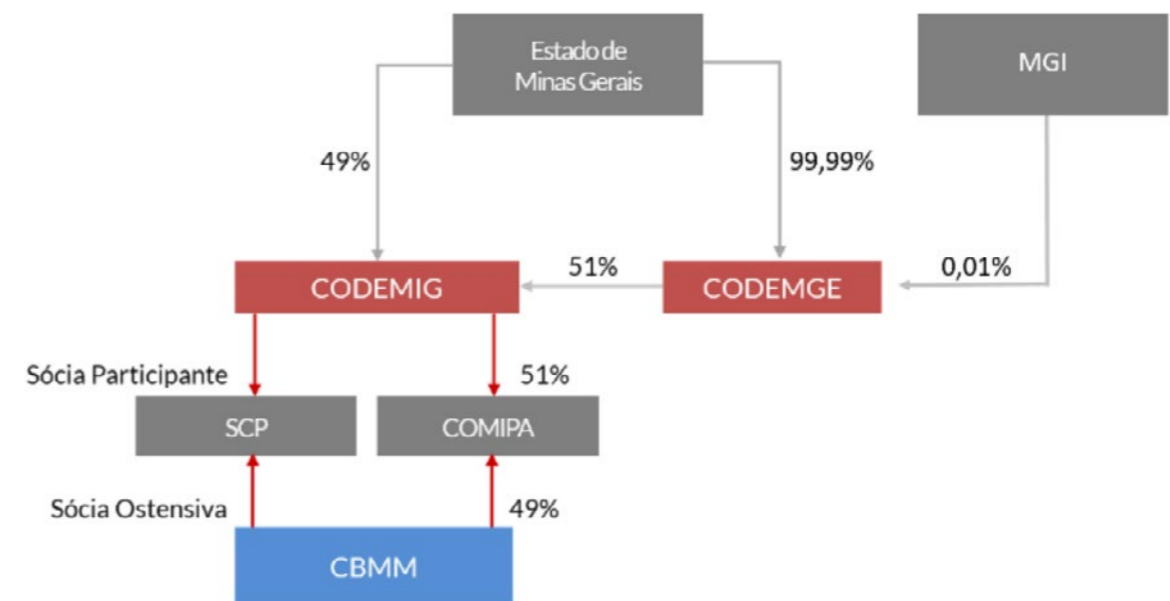


Figura 2: estrutura societária do Grupo Codemge



## 4. POLÍTICAS PÚBLICAS, ESTRATÉGIA E INTERESSE COLETIVO

A Lei 13.303/16, em seu artigo 8º, incisos I e III e VIII, prevê, entre os requisitos mínimos de transparência pelas empresas públicas e sociedades de economia mista, a elaboração e a ampla divulgação de carta anual de governança corporativa. Devem ser explicitados, por exemplo, compromissos de consecução de objetivos de políticas públicas. Essas podem ser entendidas como “a totalidade de

ações, metas e planos que os governos (nacionais, estaduais ou municipais) traçam para alcançar o bem-estar da sociedade e o interesse público”<sup>5</sup>.

Nesse sentido, a seguir, apresentam-se os princípios norteadores do Grupo Codemge, os eixos de atuação, o mapa estratégico e os projetos concluídos, em execução ou previstos.

<sup>5</sup> <http://www.mp.ce.gov.br/nespeciais/promulher/manuais/MANUAL%20DE%20POLITICAS%20P%C3%9ABLICAS.pdf>

### 4.1 MISSÃO, VISÃO E VALORES

O Grupo Codemge, que abrange a subsidiária Codemig, nos termos dos Estatutos Sociais da Companhia e das Leis nº 14.892/2003 e nº 22.828/2018, tem como objeto social “promover o desenvolvimento econômico do Estado de Minas Gerais, mediante a atuação, em caráter complementar, voltada para o investimento estratégico em atividades, setores e empresas que tenham grande potencial de assegurar, de forma perene e ambientalmente sustentável, o aumento da renda e do bem-estar social e humano de todos os mineiros”.

Partindo dessa premissa, o Plano de Negócios e a Estratégia de Longo Prazo da Codemge, aprovados pelo Conselho de Administração, definiram a missão institucional da Companhia para o período: facilitar a promoção do desenvolvimento econômico e social em Minas Gerais.

Sua visão, definida a partir de seus objetivos estratégicos, é ser um vetor de atração de investimentos privados para Minas Gerais, sendo reconhecido pelo mercado como o melhor estruturador de projetos de concessões e PPPs do Brasil antes de 2028.

Seus princípios norteadores são: i) Gestão eficiente e transparente: buscamos resultados de impacto, com adequada alocação de recursos, orientados pelas melhores práticas de governança; ii) Responsabilidade social: a sociedade mineira é o nosso cliente – trabalhamos para o seu bem-estar; iii) Colaboração com foco no resultado: acreditamos que chegamos mais longe quando colaboramos uns com os outros e quando colaboramos com o ecossistema mineiro de desenvolvimento. Não importa “quem fez”, mas, sim, o resultado alcançado; iv) Inovação: pensamos fora da caixa e buscamos viabilizar soluções práticas para questões complexas da Companhia e de Minas Gerais.

### 4.2 ATIVIDADES DESENVOLVIDAS E INTERESSE PÚBLICO SUBJACENTE ÀS ATIVIDADES EMPRESARIAIS

Desde 2020, com a inclusão da Codemge na Política Estadual de Desestatização (PED), estabelecida pelo Decreto Estadual nº 47.766/2019, a Companhia vem trabalhando em seu reposicionamento estratégico. Por um lado, avaliou sua carteira de ativos, promovendo a saída daqueles não alinhados com sua estratégia e que podem ser mais bem geridos pela iniciativa privada; por outro, concentrou-se em se tornar um importante ator no ecossistema de desenvolvimento mineiro, buscando soluções simples e efetivas em prol da geração de emprego e renda no estado.

Em 2023, a Empresa deu um passo importante em seu reposicionamento. Por meio do Decreto Estadual nº 48.670/2023, que define a Política de Concessões e Parcerias Público-Privadas (PPPs) do Governo Estadual, a Codemge passou a desempenhar um papel integral em todas as fases dos empreendimentos de concessão e PPPs. Sob a supervisão da Secretaria de Estado de Infraestrutura (Seinfra) e como parte do Comitê Gestor de Parcerias Público-Privadas (CGPPP), a Companhia tornou-se responsável pela integração e coordenação das demandas dos projetos de concessões e PPPs em Minas Gerais. Assim, a Codemge consolidou seu reposicionamento estratégico, tornando-se oficialmente a entidade estruturadora de projetos nesse contexto no estado.

#### 4.2.1 PARCERIAS E PROJETOS ESTRATÉGICOS

Em 2023, a Codemge deu importantes passos em direção a seu reposicionamento estratégico, que começou em 2021, com o Desenvolve Minas. Lançado com o objetivo de reposicionar a Codemge no desenvolvimento econômico do estado de Minas Gerais, a iniciativa liga as esferas pública e privada, tornando a Companhia um facilitador e

promotor da atração de investimentos no estado, sem necessariamente investir recursos próprios. Dessa maneira, a Codemge usa sua *expertise* e seu capital humano a favor do desenvolvimento de Minas Gerais, seu objeto social, de forma autossuficiente.

#### 4.2.1.1 CONCESSÕES - MODELAGENS ECONÔMICAS

O Decreto 48.670, publicado em 7 de agosto de 2023, que trata da política e da governança de Concessões e Parcerias Público-Privadas do Estado de Minas Gerais, definiu a Codemge, oficialmente, como a nova modeladora de projetos do Estado de Minas Gerais, regulamentando assim o Acordo de Cooperação Técnica assinado entre a Codemge e a Secretaria de Estado de Infraestrutura e Mobilidade (Seinfra).

Abaixo, são apresentados os principais projetos em curso na Codemge:

#### Plano Estadual de Logística e Transportes de Minas Gerais (Pelt-MG)

A Codemge, com o apoio técnico da Infra S.A., está elaborando o Plano Estadual de Logística e Transportes de Minas Gerais (Pelt-MG), um importante passo para o futuro da infraestrutura do estado e, portanto, para seu crescimento econômico e desenvolvimento social. Em consonância com as melhores práticas e com uma visão de longo prazo, o objetivo do Plano é dimensionar os projetos e as perspectivas de investimentos em rodovias, ferrovias, aeroportos e vias navegáveis no estado. Encomendado pela Secretaria de Infraestrutura, Mobilidade e Parcerias (Seinfra), o produto desse trabalho possibilitará convergência do plano estadual com as perspectivas em nível federal e a previsibilidade dos investimentos em obras de infraestrutura.

#### Cooperação com a Secretaria de Estado de Infraestrutura (Seinfra)

A Codemge apoia a Seinfra em todas as fases dos empreendimentos de concessões e PPPs, desde a análise de viabilidade dos projetos,

elaboração de chamamentos públicos, avaliação de propostas e estudos, passando pela modelagem econômico-financeira, técnica e regulatória, até a promoção junto a investidores. Por meio do Decreto nº 48.670, de agosto de 2023, a Codemge consolida-se como importante braço técnico para a Seinfra na implementação da Política de Concessões e Parcerias Público-Privadas do estado e passa a atuar em conformidade com a priorização dos projetos feita pelo Comitê Gestor de Parcerias Público-Privadas (CGPPP). Nesse sentido, estão em desenvolvimento os seguintes projetos:

- Estruturação de projeto de parceria para a malha rodoviária da região de Itabira (lote 11 - Quadrilátero Ferrífero);
- Estruturação de PPP de estações e terminais rodoviários urbanos do sistema metropolitano de Belo Horizonte;
- Estruturação de projeto para renovação da frota de veículos do sistema rodoviário metropolitano de Belo Horizonte;
- Estudos e planos para a mobilidade na região metropolitana de Belo Horizonte, entre eles o projeto de reconfiguração da rede de transportes, que visa a maior integração operacional, tarifária e funcional dos sistemas de transporte público na região;
- Estudos técnicos para elaborar nova modelagem econômico-financeira dos contratos de concessão de transporte coletivo de passageiros da Região Metropolitana de Belo Horizonte. O objetivo é tornar a gestão mais moderna e eficiente, de modo a aperfeiçoar os serviços e atender melhor a população.

#### Concessão dos aeroportos regionais do estado

Reconhecendo a importância estratégica do setor aéreo para impulsionar a economia do estado e do País, a Codemge identificou a possibilidade de atuação na revitalização, redesenho da operação e concessão à iniciativa

privada de aeroportos e aeródromos públicos de Minas.

A Companhia atuará como modeladora das concessões, e o Governo do Estado, por meio da Seinfra, realizará o leilão. Serão avaliados os aeroportos dos municípios de Araxá, Governador Valadares, Paracatu, Passos, Patos de Minas, Santana do Paraíso, São Francisco e Varginha.

#### Apoio na gestão e na revisão de contratos de concessão

Entre as frentes de trabalho desenvolvidas pela Codemge em apoio à Seinfra, está a revisão contratual de concessões. Nesse sentido, a Companhia está atuando na revisão ordinária do contrato da BR 135 e na análise dos pedidos de reequilíbrio no âmbito do contrato da MG 050.

#### Concessão Serraria Souza Pinto

Durante o ano de 2023, a Codemge colaborou, em conjunto com a Secretaria de Estado de Infraestrutura (Seinfra), na modelagem do projeto da Serraria Souza Pinto, equipamento cultural localizado em Belo Horizonte e gerido pela Fundação Clóvis Salgado (FCS). A concessão da Serraria Souza Pinto é uma alternativa para alavancar os investimentos necessários, garantindo as melhorias essenciais na infraestrutura do imóvel, a proteção histórica do equipamento, bem como a otimização da operação do ativo, por meio da atuação de concessionária devidamente qualificada.

O contrato de concessão terá vigência de 20 anos e os investimentos previstos para a infraestrutura do imóvel somam R\$ 7 milhões, entre intervenções obrigatórias e ciclos de reinvestimentos a cada cinco anos. Entre as melhorias prioritárias para a Serraria Souza Pinto destacam-se a revisão geral de todas as instalações, adequações elétricas, drenagem e acessibilidade.

A Consulta Pública ocorreu em julho de 2023 e

o Edital para concessão do espaço foi publicado em dezembro. O consórcio Nova Serraria, formado pelas empresas Revee e Integritate, venceu a licitação ocorrida em 25 de março de 2024 e vai assumir a operação do espaço.

#### Ampliação dos serviços de saneamento no Nordeste de Minas Gerais – Parceria IFC

A Codemge assinou acordo de assessoramento com a International Finance Corporation (IFC), membro do Grupo Banco Mundial, para a definição de uma estratégia de regionalização sustentável do abastecimento de água e esgotamento sanitário na região Nordeste do estado. O projeto avaliará potenciais soluções para a universalização dos serviços de saneamento, conforme metas estabelecidas pelo novo Marco do Saneamento, aprovado em julho de 2020.

O objetivo é elevar os níveis de cobertura de abastecimento de água e esgoto sanitário na região, hoje baixos em relação à média nacional (em 2019, a rede de água e esgotamento sanitário atingia, respectivamente, 64% e 47% da população, contra 84% e 54%, nacionalmente), aos patamares definidos pela nova legislação: até 2033, 99% da população deverá ter acesso ao abastecimento de água tratada, ao passo que a coleta de esgoto deverá atingir 90% dos habitantes.

A parceria representa uma inovação importante na gestão pública e uma oportunidade de usar a *expertise* da Codemge em um projeto de alto impacto, que tem o potencial de transformar a realidade em mais de noventa municípios mineiros.

A expectativa é beneficiar, aproximadamente, 1,2 milhão de pessoas em 92 municípios da região. O projeto, que está em fase final de elaboração, possui números expressivos: R\$ 3,5 bilhões em investimentos e R\$ 7 bilhões em operação e manutenção, em um contrato de 35 anos, com um valor estimado de R\$ 11 bilhões. O acordo entre a IFC e o Governo de

Minas Gerais tem apoio financeiro da PSPInfra, uma parceria entre o Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) e a IFC, que visa à melhoria da prestação de serviços públicos no Brasil, por meio do desenvolvimento de infraestrutura.

#### Saneamento Nova Serrana e Patos de Minas

Por meio de parceria com o município de Nova Serrana, a Codemge elaborou Estudos de Viabilidade Técnica, Econômico-Financeiros e Jurídicos, bem como a Modelagem Licitatória e Contratual para que o município selecione empresa especializada para prestar serviços de abastecimento de água e esgoto, por meio de concessão. Em 2023, foram realizadas consulta e audiência públicas para a concessão, e o edital deverá ser lançado em 2024. Em resumo, a iniciativa prevê 35 anos de concessão, mais de R\$ 314 milhões em investimentos, R\$ 1 bilhão em operação e manutenção e R\$ 2,3 bilhões em receitas esperadas, beneficiando todos os mais de 105 mil habitantes de Nova Serrana.

Da mesma maneira, a Codemge está trabalhando com o município de Patos de Minas, que vai concessionar seus serviços de tratamento de água e esgotamento sanitário. Os Estudos de Viabilidade Técnica, Econômico-Financeiros e Jurídicos, bem como a Modelagem Licitatória e Contratual, foram concluídos em 2023 e o Projeto está atualmente em fase de Consulta Pública. Serão 35 anos de concessão e mais de R\$ 393 milhões em investimentos estimados, R\$ 1,3 bilhão em operação e manutenção e R\$ 4,2 bilhões em receitas esperadas, beneficiando todos os mais de 159 mil habitantes do município.

#### FHEMIG E FUNED

O projeto é realizado junto à Secretaria de Estado de Infraestrutura e Mobilidade (Seinfra), Fundação Hospitalar do Estado de Minas Gerais (Fhemig) e Fundação Ezequiel Dias (Funed). O objetivo é a estruturação conjunta de um Escritório de Gerenciamento de Projetos

(*Project Management Office – PMO*), de suporte para acompanhamento da modelagem de projeto para construção, equipagem, operação e manutenção do novo Complexo de Especialidades e Vigilância no Estado de Minas Gerais.

#### Educação

O projeto, que está sendo desenvolvido em conjunto com a Secretaria de Educação (SEE-MG) e com o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), tem como objetivo a construção, manutenção, conservação e operação de serviços não pedagógicos. Espera-se que 93 mil alunos em 38 municípios na região de Belo Horizonte e de Montes Claros sejam beneficiados por esse projeto, que contará com investimentos de cerca de R\$ 1 bilhão.

##### 4.2.1.2 MINERAÇÃO

#### Projeto *Marketplace* de Mineração

A Codemge está estruturando o *Marketplace* de Mineração, uma plataforma virtual para estimular negócios na área mineral. A ferramenta servirá como vitrine de projetos e como ponte entre empresas que detêm os direitos de pesquisa e/ou exploração e potenciais interessados em aproveitá-las.

Além de ter acesso a informações completas e precisas em um ambiente centralizado e amigável para a prospecção de negócios, tanto ofertantes quanto potenciais parceiros contarão com a *expertise* da Codemge na coleta e validação de dados antes da inserção dos projetos na plataforma e também com o acompanhamento e apoio técnico, jurídico e administrativo da Companhia durante as negociações, tornando o processo mais ágil e seguro para todos os envolvidos.

Em 2023, foi assinado um Memorando de Entendimentos com a empresa Greenstone Mineração de Dados Ltda., bem como realizado trabalho de prospecção de projetos. Além de contribuir para o desenvolvimento do mercado

mineral de Minas Gerais e do Brasil, as comissões a que a Codemge fará jus poderão representar uma inovadora e importante fonte de renda para a Companhia.

#### Projeto Aproveitamento da Magnetita

Em 2023, a Companhia obteve resultados positivos provenientes da parceria junto à CBMM no aproveitamento econômico da magnetita. Todo o montante auferido se somou aos resultados da Companhia.

#### Projeto ReMinas – Reativação e Reabilitação de Áreas Mineradas Abandonadas

O Projeto ReMinas consiste na avaliação de áreas em Minas Gerais em que a atividade minerária foi paralisada ou descontinuada, com o intuito de promover a retomada da atividade econômica ou, alternativamente, a reabilitação ambiental, atribuindo às áreas um novo propósito.

Em 2023, foi dada continuidade às tratativas com instituições governamentais internacionais com experiência em projetos de reabilitação de áreas mineradas, como do Canadá e de Portugal, culminando na assinatura de um Memorando de Entendimentos com os ministérios de Energia e Recursos e do Meio Ambiente da província canadense de Saskatchewan. Como seguimento à parceria firmada, foi realizada em setembro uma visita técnica aos projetos de recuperação de minas abandonadas da província de Saskatchewan, objetivando aumentar o conhecimento técnico da gerência sobre o assunto.

#### Informações Geológicas e Aerogeofísicas

Por meio do *site* da Companhia e do Portal da Geologia, são disponibilizados ao público dados aerogeofísicos e de mapeamento geológico de todo o Estado, levantados em parceria com universidades e com o Serviço Geológico do Brasil (CPRM). O objetivo é municiar investidores, pesquisadores, estudantes e demais públicos com informações geológicas completas e organizadas, agilizando o acesso ao banco de dados georreferenciados do estado. Em 2023,

foram realizadas vendas e disponibilizações dos produtos aerogeofísicos a empresas privadas e universidades, respectivamente, além de cerca de 8.643 *downloads* de produtos de mapeamento geológico. Constatou-se que em 2023 foi realizado o maior número de *downloads* no portal em comparação aos últimos quatro anos. Estão também disponíveis os estudos “Recursos Minerais de Minas Gerais” e o “SIGA – Circuito das Águas”.

##### 4.2.2 GESTÃO DE ATIVOS

A Codemge conta com uma diversificada carteira de ativos que é, ao longo da história da Companhia, constantemente avaliada com o intuito de dar a melhor destinação econômica, financeira e social para o patrimônio.

Mais informações sobre os ativos da Codemge podem ser encontradas em seu *site*: [www.Codemge.com.br/investidores](http://www.Codemge.com.br/investidores).

##### 4.2.3 PARTICIPAÇÕES ACIONÁRIAS

Além de sua participação de 51% na Codemig, a Codemge conta com quatro participações diretas minoritárias: participação de 49,5% no BiotechTown; participação de 23% no Grupo Datora; participação em uma Sociedade em Conta de Participação (SCP) criada para explorar economicamente, em conjunto com a MinasBev, as jazidas e marcas de água mineral Caxambu e Cambuquira, na qual a Companhia faz jus a 45% do resultado; e participação de 25% na Sociedade de Propósito Específico (SPE) criada para gerir o Parque do Palácio.

Desde a inclusão da Codemge na Política Estadual de Desestatização, a Companhia vem conduzindo estudos e negociações com o intuito de reordenar sua posição na economia, concentrando sua atuação em atividades de relevante interesse coletivo e transferindo à iniciativa privada atividades que podem ser mais bem exploradas pelo setor privado. Em 2023, a Codemge deu importantes passos no sentido de seu reposicionamento, com o desinvestimento das participações na IAS e na Helibras, empresas privadas que atuam no segmento aeroespacial.



Figura 3: evolução do estoque de participações acionárias da Codemge

### BIOTECHTOWN

O BiotechTown é um hub de inovação em biotecnologia e ciências da vida localizado em Nova Lima/MG. Fruto de uma parceria entre a Codemge e a Fundep Participações (Fundepar), a iniciativa oferece acesso desburocratizado a infraestruturas próprias de laboratório (Open Lab) e planta de produção (CMO), bem como coworking e salas para empresas do segmento,

em um ambiente que promove conexões e impulsiona o ecossistema.

Em 2023, o empreendimento iniciou a reestruturação de seu modelo de negócios, com o intuito de tornar-se financeiramente viável, o que incluiu a redução significativa de sua equipe para redução de gastos. Atualmente, o BiotechTown busca estabelecer novas parcerias estratégicas.

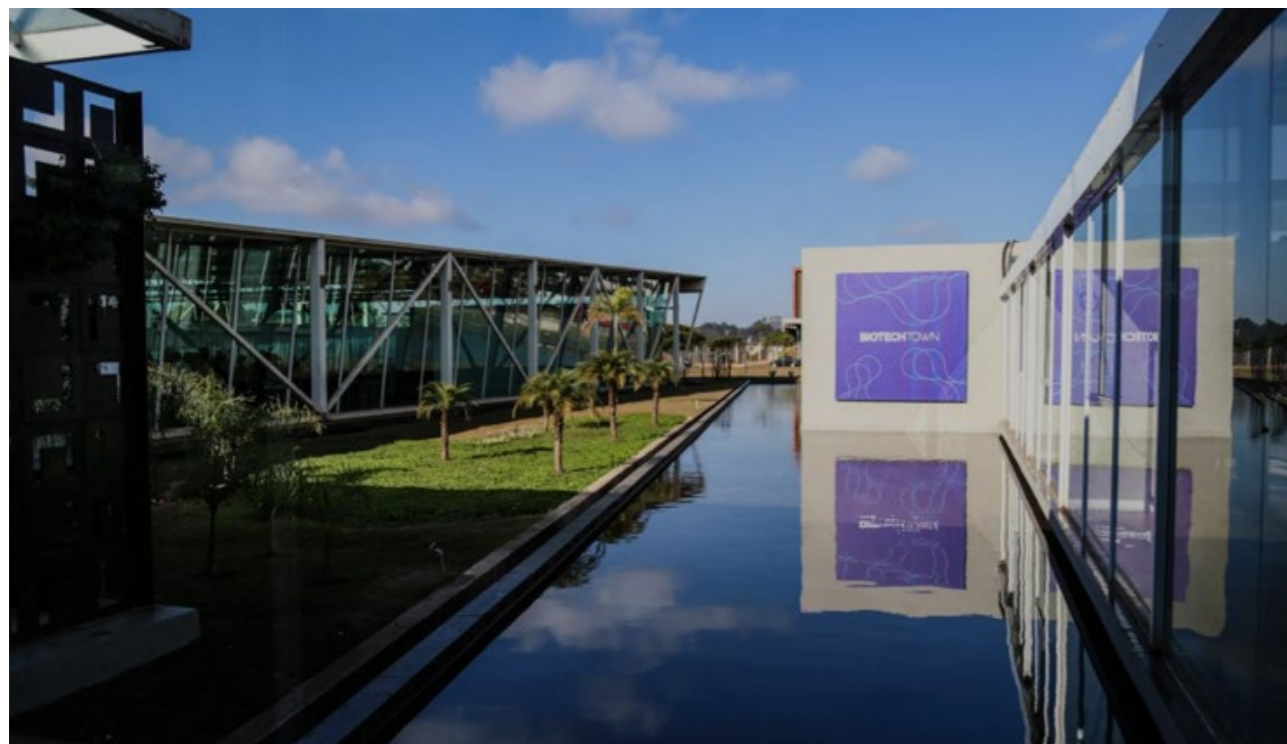


Imagem 1: sede da empresa BiotechTown em Nova Lima - MG

### DATORA/ARQIA

A Codemge conta com uma participação de 23% do Grupo Datora Participações, conglomerado brasileiro de telecomunicações especializado em Internet das Coisas (Internet of Things – “IoT”) e comunicação Máquina-a-Máquina, além de interconexões globais por rede virtual.

O Grupo Datora é formado pela Datora e pela Arqia, empresas que oferecem plataforma e soluções inteligentes de conectividade nos mais diversos segmentos. A Datora iniciou as operações no Brasil em 1993, é uma empresa brasileira com dimensão global e está no centro da transformação digital.

Em maio de 2023, a Datora concluiu a aquisição da STC Soluções Tecnológicas Ltda, que opera no segmento de IoT e oferece serviços voltados para o mercado de rastreamento veicular. Para a Datora, a aquisição representa mais um passo em sua estratégia de expandir a base de clientes e ampliar o portfólio de produtos desse mercado.

### SCP ÁGUAS

Os direitos minerários de água mineral em Caxambu e em Cambuquira são envasados por meio de uma Sociedade em Conta de Participação (SCP) com um parceiro privado. As envasadoras situam-se nos municípios de Caxambu e Cambuquira, dentro de seus respectivos Parques das Águas, e estão inseridas no Circuito das Águas. Atualmente, a marca Caxambu apresenta em seu portfólio águas engarrafadas naturais e águas naturalmente gasosas nos tamanhos de 300ml, 500ml e 1,255L, e a marca Cambuquira é comercializada na embalagem de vidro de 300ml gasosa.

### PARQUE DO PALÁCIO

Desde sua inauguração, em 1955, o Palácio das Mangabeiras vinha servindo de residência aos chefes do Executivo mineiro. A partir de 2019, o governo deu outra destinação ao imóvel e

o cedeu, por meio de um convênio, para a Codemge, com o objetivo de transformar o espaço em um equipamento cultural, turístico e de lazer. O local de 42 mil metros quadrados de área deixou de ser residência oficial e passou a ter uso mais amplo e democrático.

Até 2022, o espaço permanecia fechado por boa parte do ano. Com o intuito de proporcionar uma agenda permanente de eventos para os mais diversos públicos, a Codemge firmou uma parceria público-privada com Grifa, Câmara de Dirigentes Lojistas de Belo Horizonte (CDL/BH) e Malab Produções. Dessa maneira, o Palácio tem sido mantido aberto, desde abril de 2022, oferecendo uma programação de eventos culturais e abrigando espaços gastronômicos.

Em 2023, destacam-se a realização da exposição “(i) móveis”, do arquiteto e designer Porfírio Valladares, a exposição Jomar Bragança, o evento Love Wine, o Festival Fluir, com foco em saúde e bem-estar, o festival gastronômico Figa, a Feirinha Aproxima e o evento Cidade de Natal, com foco no público infantil.

Em 2024, o Parque do Palácio continuará aberto ao público e pretende continuar se consolidando como um importante espaço de lazer para os mineiros.





Imagem 2: área interna do parque do palácio em Belo Horizonte - MG

**4.2.4 FUNDOS**

**FIP AEROTEC**

- Setores estratégicos: aeroespacial, defesa e manufatura aditiva
- *Status*: em período de desinvestimento
- Empresa gestora: Ouro Preto Gestão de Recursos
- Prazo: outubro/2016 até outubro/2026
- Participação da Codemge: 91%

Em 2023, o FIP Aerotec concluiu com êxito, mediante processo competitivo, o desinvestimento das duas participações mais relevantes do fundo:

	Fabricantes de drones, conta com a Embraer entre seus acionistas	Participação vendida por R\$ 95 milhões
	Anteriormente denominada Unicoba, a empresa, fundada em 1973, desenvolve soluções de eficiência energética e armazenamento de energia	Participação vendida por R\$ 61 milhões
<b>Total:</b>		<b>R\$ 156 milhões</b>

Quadro 1: venda das empresas Xmobots e Unicoba do Fundo Aerotec

**FIP BIOTEC E CIÊNCIAS DA VIDA**

- Setores estratégicos: biotecnologia e ciências da vida
- *Status*: período de desinvestimento
- Empresa gestora: FIR Gestão de Investimentos S.A. e Health Invest
- Prazo: novembro/2019 até novembro/2029
- Participação da Codemge: 53%

A Codemge foi estruturadora e investidora-âncora do Fundo de Investimento em

Participações Biotec e Ciências da Vida, que visa o desenvolvimento da cadeia no estado. O fundo iniciou o período de desinvestimento no final de 2022. O gestor reafirmou seu compromisso em contribuir para a criação de valor no portfólio do FIP Biotec, destacando as empresas estrategicamente posicionadas para aproveitar as tendências emergentes.

**FIP SEED4SCIENCE**

- Setor estratégico: capital semente
- *Status*: período de investimento
- Empresa gestora: Fundepar Gestão e Consultoria
- Prazo: novembro/2018 até novembro/2028
- Participação da Codemge: 8,6%

O Fundo Seed4Science tem como objetivo escalar empresas e startups nascentes de universidades ou centros de pesquisa, em Minas Gerais e no Brasil. É um fundo de investimento de capital semente. A iniciativa, realizada há cerca de cinco anos, é um esforço conjunto com a Fundação de Apoio da Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG), Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de Minas Gerais (Fapemig) e do Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG), entre outros parceiros, para ampliar a disponibilidade de capital para empresas inovadoras. Mais de 2,2 mil empresas foram avaliadas para a realização dos 12 investimentos que compõem o portfólio, segundo informação do gestor.

**4.2.5 PROJETOS DE TECNOLOGIA**

Em 2023, a Codemge concluiu seu ciclo de investimentos em duas importantes iniciativas, o LabFabITR e o Projeto MgGrafeno.

O LabFabITR, cujo objetivo é a instalação do primeiro laboratório-fábrica de ligas e ímãs de terras-raras do hemisfério sul, foi vendido, em dezembro de 2023, para a Federação das Indústrias do Estado de Minas Gerais (Fiemg). Na busca de um parceiro privado para operar o empreendimento, foram realizados dois

processos licitatórios, ambos sem êxito. A venda para a Fiemg foi feita por dispensa de licitação, com condições análogas às previstas nos processos licitatórios fracassados.

Com relação ao Projeto Mggrafeno, que nasceu em 2016 a partir de uma parceria entre Codemge, UFMG e CDTN, com o objetivo de desenvolver um processo-piloto e escalável de produção de grafeno, foi firmado, em junho 2023, um contrato de partilhamento de ganhos entre as partes, por meio do qual a Companhia assegura 49,2% de eventuais ganhos econômicos oriundos do projeto. A exploração junto ao mercado privado será feita pela UFMG e pelo CDTN, como detentores da propriedade intelectual. Nos termos do contrato firmado, a UFMG e o CDTN deverão realizar a oferta pública das tecnologias no prazo de até 12 meses contados da assinatura do contrato (junho/2023), prorrogáveis por igual período.

Por fim, a Codemge mantém parceria com a empresa de biotecnologia Detechta, estabelecida com o objetivo de desenvolver testes de diagnóstico para covid-19 e de viabilizar a internalização da produção de proteínas recombinantes e o controle de qualidade dos testes para registro nos órgãos reguladores. Uma das contrapartidas possíveis da parceria

era o direito ao exercício de uma opção de compra de ações da Detechta, que foi exercido em 2023 pela Codemge. A Companhia aguarda os trâmites burocráticos internos da Detechta para passar a integrar o quadro societário da empresa.

**4.2.6 DIREITOS MINERÁRIOS**

**ÁGUAS MINERAIS**

A Codemge realiza o acompanhamento técnico e ambiental da operação de nove parques e estabelecimentos hidroterápicos: Caxambu, Cambuquira, Marimbeiro, Lambari e Contendas, bem como o Balneário de Pocinhos do Rio Verde (em Caldas), as Thermas Antônio Carlos e o Balneário Mário Mourão (em Poços de Caldas) e o Grande Hotel de Araxá. Por meio do Programa de Monitoramento da Qualidade das Fontes de Água Mineral, são realizadas semanalmente análises microbiológicas e físico-químicas das 38 fontes em atividade nesses locais. As informações obtidas são compartilhadas com os *stakeholders* e subsidiam as tomadas de decisão da Empresa para assegurar a longevidade das fontes e o fornecimento de água dentro dos parâmetros da Agência Nacional de Mineração (ANM) e da Agência Nacional de Vigilância Sanitária (Anvisa).



Imagem 3: LabFabITR, localizado em Lagoa Santa - MG

## UNIDADE INDUSTRIAL DE CALCÁRIO – ARCOS

Em 2019, a Companhia selecionou a empresa Minérios Nacional S.A. para a aquisição dos seus direitos minerários de calcário, das benfeitorias e dos imóveis rurais que compõem a sua Unidade Industrial de Calcário, localizada nos municípios de Arcos e Pains/MG, região centro-oeste do Estado. A aquisição de novos dados de pesquisa mineral foi concluída em 2023, permitindo as estimativas de recursos, consequentemente a definição do valor do negócio e trâmites junto à Secretaria de Estado de Meio-Ambiente (Semad) para a obtenção das licenças ambientais cabíveis. Após a conclusão dessa etapa, será iniciado o processo de cessão total dos direitos minerários e alienação dos demais bens.

### 4.2.7 ATIVOS IMOBILIÁRIOS

A Codemge administra, direta e indiretamente, uma carteira diversa de ativos imobiliários. Dessa maneira, está constantemente buscando oportunidades no mercado para rentabilizar essa carteira, bem como dar melhor uso social e econômico a seus ativos, que, em muitos casos, estão subutilizados.

#### Centros de Feiras e Eventos:

**Minascentro (Belo Horizonte)**  
concedido para o Consórcio Chevals/Perfil

**Expominas Belo Horizonte**  
concedido para a Nutribom

**Expominas Juiz de Fora**

**Expominas São João del-Rei**

#### Parques e Balneários:

**Thermas Antônio Carlos  
(Poços de Caldas)**

**Parque das Águas de Caxambu**

**Balneário Gabriel Passos  
(Tiradentes)**

arrendado para a Cantina do Ítalo

#### Hotéis:

**Grande Hotel de Araxá**  
arrendado para o Grupo Tauá

**Palace Hotel e Cassino  
(Poços de Caldas)**  
arrendado para o Consórcio Carlton-Village

#### Outros ativos culturais:

**Centro de Cultura Presidente Itamar  
Franco (Belo Horizonte)**

**Museu das Águas de Lambari**

#### Distritos Industriais:

A Codemge tem 54 Distritos Industriais, implantados em 45 municípios, sendo que 25 estão sob sua gestão e os outros 29 foram municipalizados. Ao todo, há cerca de três mil empresas nos 12 mil terrenos existentes. A área total comercializada em 2023 ultrapassa a marca de 522 mil metros quadrados. Os lotes vendidos estão localizados nos municípios de Santa Luzia, Uberlândia, Pirapora, Unaí e Uberaba, totalizando R\$ 4,8 milhões.



Imagem 4: Thermas Antônio Carlos no município de Poços de Caldas - MG

### THERMAS ANTÔNIO CARLOS

As Thermas Antônio Carlos foram inauguradas em 1931, como o primeiro estabelecimento termal do Brasil a oferecer uma série de serviços e tratamentos corporais a partir do uso da água termal.

O Governo de Minas Gerais, por meio da Codemge, passou a gerir as Thermas Antônio Carlos em 15 de janeiro de 2018. Até então, o empreendimento vinha sendo administrado pelo município de Poços de Caldas desde janeiro de 1990.

Atualmente, a oferta de serviços tem sido ampliada com a administração da Companhia. Para além de um balneário termal, o local ganha *status* de *spa* termal, oferecendo tratamentos de saúde, beleza e bem-estar, com o diferencial das águas termais. As Thermas oferecem mais de 30 serviços e atrativos à população e aos turistas.

O Parque das Águas Dr. Lisandro Carneiro Guimarães é conhecido por suas águas minerais terapêuticas e possui área de 210 mil metros quadrados, contendo um gêiser, um coreto, esculturas e diversos outros elementos paisagísticos e mobiliários, além de dez fontanários de águas minerais, cada uma delas com propriedades diferentes. O conjunto arquitetônico e paisagístico do Parque das Águas integra o cenário urbano de Caxambu e a história da cidade.

Em 2023, foi aberta consulta pública para a concessão do Parque das Águas de Caxambu. O objetivo do projeto é a concessão do Parque para a prestação de serviços de gestão, operação e manutenção, bem como a execução de obras e serviços de engenharia (incluindo o Balneário Hidroterápico). A Codemge elaborou toda a modelagem técnica, incluindo operacional, econômico-financeira, jurídica, e demais documentos. A concessão prevê cerca de R\$ 20 milhões em investimentos para obras de recuperação e restauração das estruturas do Parque, algumas tombadas pelo patrimônio histórico. O impacto total estimado do projeto ao longo de 30 anos é da ordem de R\$ 121 milhões.

**PARQUE DAS ÁGUAS DE CAXAMBU**



Imagem 5: área externa do Parque das Águas de Caxambu - MG



Imagem 6: área externa do Centro de Cultura Presidente Itamar Franco - MG

**CENTRO DE CULTURA PRESIDENTE ITAMAR FRANCO E SALA MINAS GERAIS**

A Codemge administra o Centro de Cultura Presidente Itamar Franco, em Belo Horizonte. O complexo foi projetado para acolher um espaço com infraestrutura para apresentações musicais e acústica comparável às melhores salas de música do mundo, com capacidade para 1,4 mil espectadores – a famosa Sala Minas Gerais. A permissão de uso da Sala Minas Gerais é do Instituto Cultural Filarmônica, sob intervenção da Secretaria Estadual de Cultura. Além desse local de escuta sensível, preparado para receber apresentações de música clássica e contemporânea e que proporciona oportunidade para intercâmbios musicais e experiências sonoras, o Centro de Cultura abriga as sedes da Rede Minas de Televisão, da Rádio Inconfidência – emissoras públicas do Estado – e do casarão Mineiraria.

**4.3 RECURSOS PARA CUSTEIO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS E IMPACTOS ECONÔMICO-FINANCEIROS DA OPERACIONALIZAÇÃO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS**

**Receita Líquida**

Em 2023, o Grupo atingiu a receita líquida de R\$1,5 bilhão, substancialmente devido aos lucros recebidos da Sociedade em Conta de Participação mantida com a CBMM.

A receita líquida auferida em 2023 pelo Grupo foi 5% maior do que a de 2022 — em números absolutos, foram registrados R\$74 milhões a mais que em 2022. O aumento da receita deve-se, principalmente, ao impacto positivo no resultado da SCP, derivado do aumento em 4% no volume das vendas, em função de variáveis externas, como o reaquecimento do mercado global que vem se recuperando dos efeitos da pandemia e se ajustando ao novo cenário econômico trazido pelo conflito entre Rússia e Ucrânia.



Gráfico 1: comparativo da Receita Líquida da Codemge de 2022 e 2023

**Lucro Líquido**

O grupo Codemge aumentou em 8% seu resultado positivo de 2023, atingindo lucro líquido de R\$1,7 bilhão.

Além do resultado da SCP, o aumento do lucro de R\$126 milhões foi causado diretamente pelo aumento de 64% no resultado financeiro, R\$116 milhões em números absolutos.

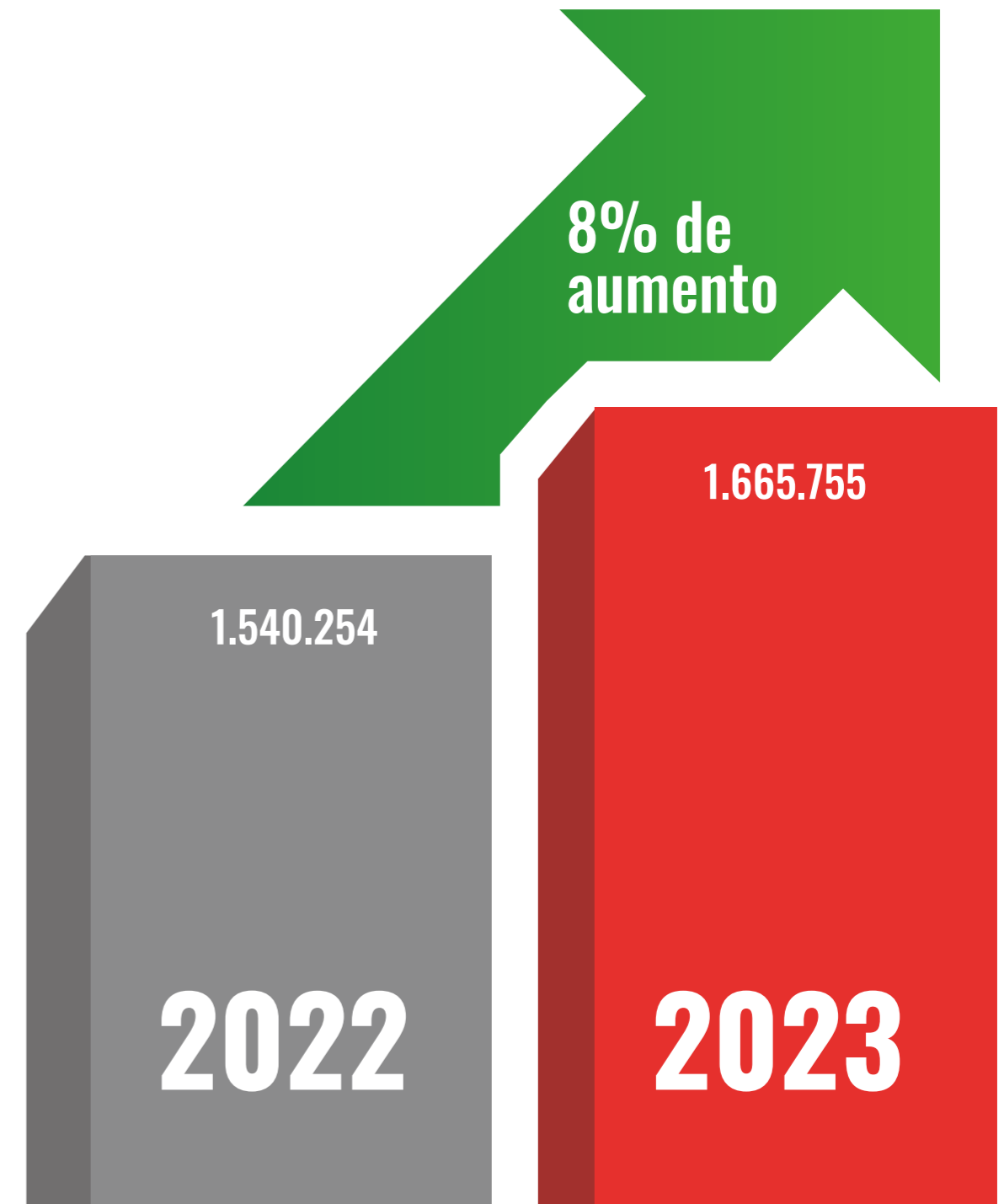


Gráfico 2: comparativo do Lucro Líquido da Codemge de 2022 e 2023

### Despesas Gerais e Administrativas

O aumento das despesas gerais e administrativas em 58%, R\$70 milhões em números absolutos, deu-se substancialmente devido a fatos isolados, não correlacionados, não recorrentes e de valor relevante, quais sejam:

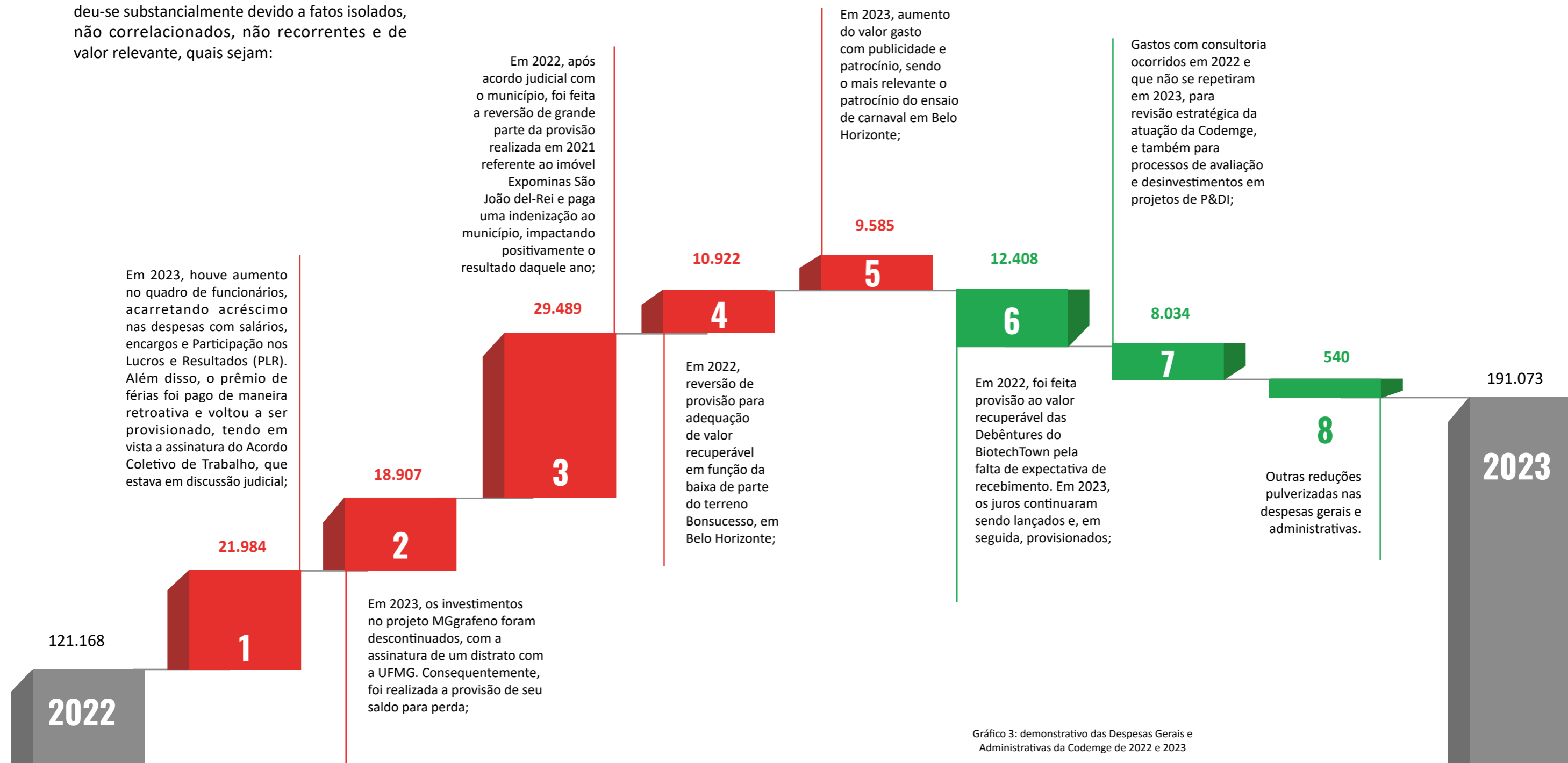


Gráfico 3: demonstrativo das Despesas Gerais e Administrativas da Codemge de 2022 e 2023



**PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

O patrimônio líquido do Grupo aumentou R\$76 milhões. O Grupo apurou um resultado abrangente — lucro do exercício acrescido de outros resultados abrangentes — de R\$1,6 bilhão. Como dividendos e juros sobre capital próprio do exercício, o Grupo destinou R\$721 milhões líquidos ao Estado de Minas Gerais (seu principal acionista), sendo R\$20 milhões do lucro individual da Codemge e R\$701 milhões do lucro da Codemig, além de R\$565 milhões de dividendos, tendo como contrapartida as reservas de lucros da Codemge.

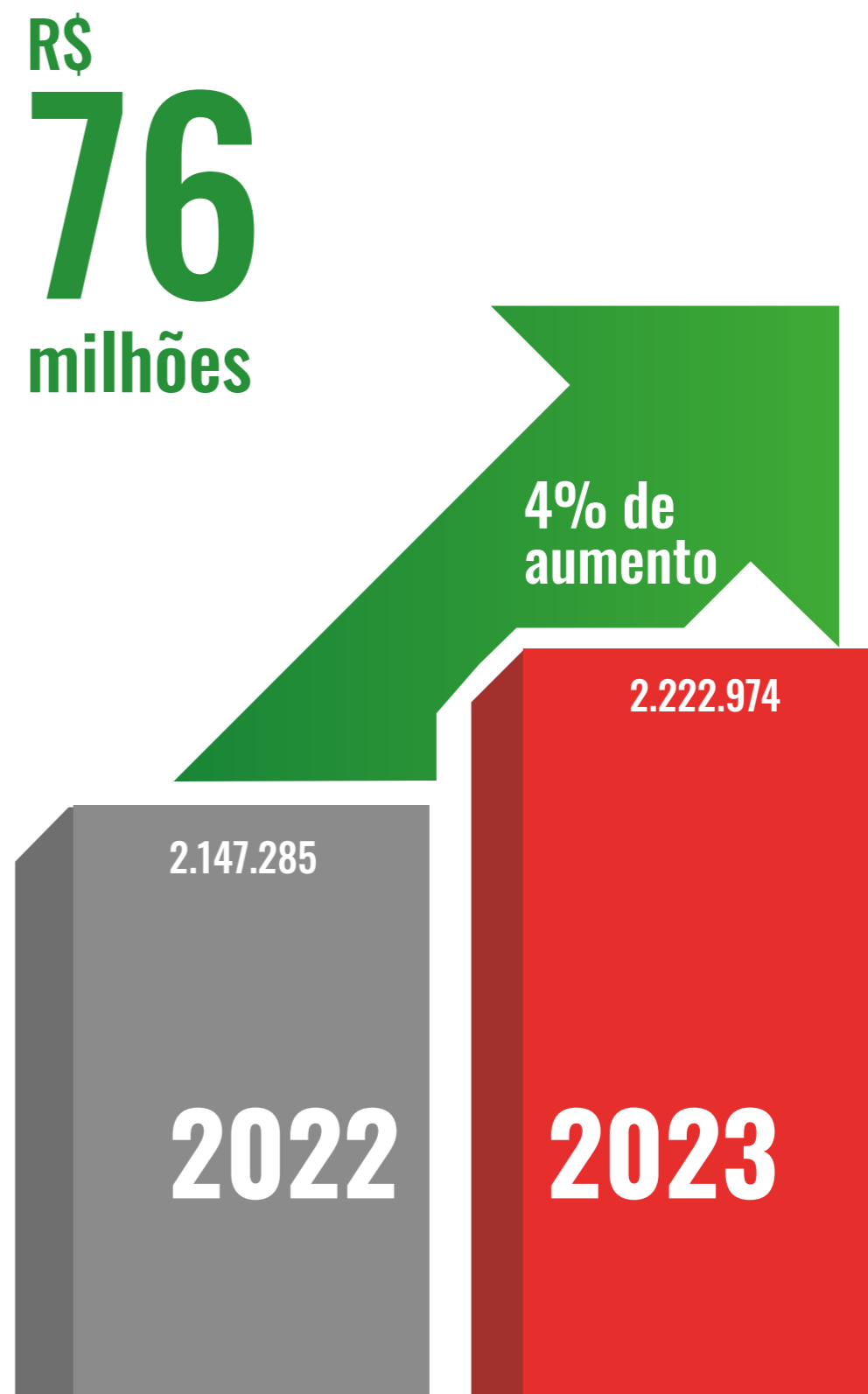


Gráfico 4: Patrimônio Líquido da Codemge em 2022 e 2023

**EBITDA**

O EBITDA é uma medição gerencial adotada pela Codemge, calculada de acordo com a Resolução CVM nº 156/2022, consistindo, conforme tabela abaixo, no lucro líquido acrescido dos tributos sobre o lucro, resultado financeiro, depreciações e amortizações.

A variação positiva de 1% do Ebitda do Grupo, R\$15 milhões, decorre substancialmente de:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Lucro líquido do exercício	1.665.755	1.540.254
(+) IR/CSLL sobre o lucro do exercício	29.428	18.322
(-) Resultado financeiro positivo	(296.907)	(181.295)
(+) Depreciação e amortização	9.879	16.013
<b>Ebitda - conforme ICVM 527</b>	<b>1.408.155</b>	<b>1.393.294</b>

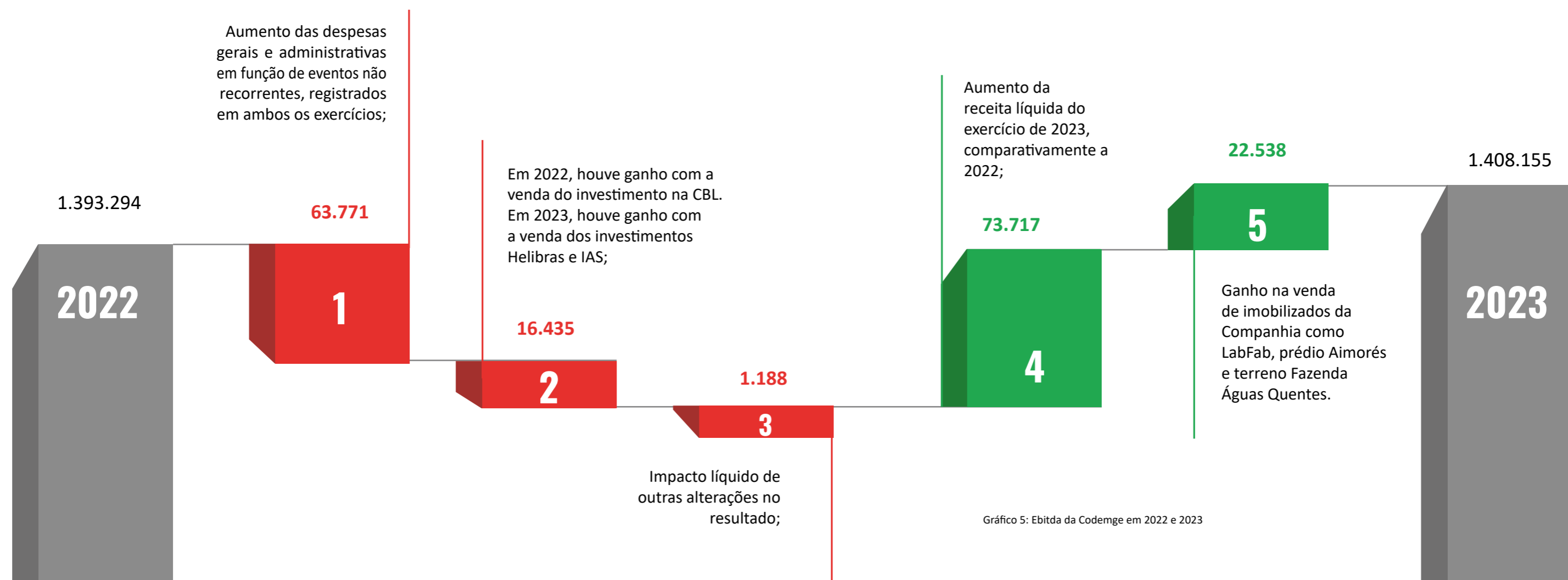


Gráfico 5: Ebitda da Codemge em 2022 e 2023

**5. ESTRUTURA DE CONTROLES INTERNOS — GOVERNANÇA, RISCO E COMPLIANCE**

**5.1 A GOVERNANÇA CORPORATIVA NA CODEMGE**

A governança corporativa vem sendo um dos grandes alicerces do planejamento estratégico da Codemge. A Companhia busca continuamente aperfeiçoar seus mecanismos e processos de acordo com as melhores práticas recomendadas pelo Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC).

As boas práticas de governança permeiam todos os níveis da estrutura da Codemge – estratégico, operacional e de controle, partindo das seguintes diretrizes: a) contribuir para a perenidade da Companhia, com visão de longo prazo na busca de sustentabilidade econômica, social e ambiental; b) ser um instrumento essencial para a condução dos negócios da Companhia, de forma eficaz e organizada, perante as partes interessadas; c) aprimorar o relacionamento e a comunicação com todas as partes interessadas; d) minimizar os riscos estratégicos, operacionais e financeiros; e) aumentar o valor da Companhia; f) preservar o histórico das decisões tomadas pela Assembleia Geral de Acionistas, Conselho de Administração, Comitê de Auditoria Estatutário, Conselho Fiscal e Diretoria Executiva, buscando a eficiência na realização de suas reuniões; g) adotar boas práticas em governança corporativa e se comprometer com os princípios básicos de transparência, prestação de contas, equidade e responsabilidade corporativa, suportados pela utilização de ferramentas de monitoramento que alinham o comportamento dos administradores ao plano de negócios e estratégia de longo prazo da Companhia; h) cumprir as leis, a regulamentação e demais normas aplicáveis à Companhia, sejam externas ou internas em todas as instâncias da organização.

Com vistas a induzir boas práticas de governança e maior nível de excelência, foi desenvolvido pela Secretaria de Coordenação e Governança das

Empresas Estatais (Sest), vinculada ao Ministério da Economia, o IG-Sest – Indicador de Governança, instrumento de acompanhamento contínuo, aferido por meio de avaliação do cumprimento de diversos dispositivos legais, infralegais e de boas práticas de mercado<sup>6</sup>.

Referido índice serve de paradigma das melhores práticas de governança corporativa no âmbito federal e vem sendo utilizado como parâmetro pela Codemge para induzir a implementação dessas práticas e, como consequência, um maior nível de excelência para seus resultados. Por meio dessa ação, que tem periodicidade anual, é possível identificar a situação atual da Companhia em relação às boas práticas de governança, permitindo ainda identificar oportunidades de melhoria em vários aspectos.

Trata-se de ação voluntária para melhoria contínua da estrutura, ações e processos internos da Companhia, considerando que referido índice não alcança a Codemge (empresa pública estadual) de forma vinculante.

Após a conclusão das ações de autoavaliação da Codemge pelo IG-Sest – 6º ciclo, referentes ao período de julho a dezembro de 2023, foi possível concluir que a Companhia se mantém no Nível 1 de Governança Corporativa pelos critérios do citado índice.

O foco da Codemge durante esse trabalho contínuo é o aperfeiçoamento de suas práticas em governança corporativa de forma ininterrupta, o que viabiliza maior segurança jurídica no processo decisório de seus administradores e melhores resultados para seu acionista e para a sociedade mineira.

**5.2 ESTRUTURAS DE GOVERNANÇA**

A estrutura de governança que compõe o Grupo Codemge é composta por acionistas; Conselho de Administração; Conselho Fiscal; Comitê de Auditoria Estatutário; Diretoria Executiva; Secretaria-Geral; Auditoria Interna; Gerência de Integridade, Conformidade e Gestão de Riscos; e Auditores independentes.

Suas competências e responsabilidades encontram-se especialmente disciplinadas no Estatuto Social e nos Regimentos Internos da Companhia, além de estarem contidas nas Leis 13.303/2016 e 6.404/1976 e demais legislação aplicável.

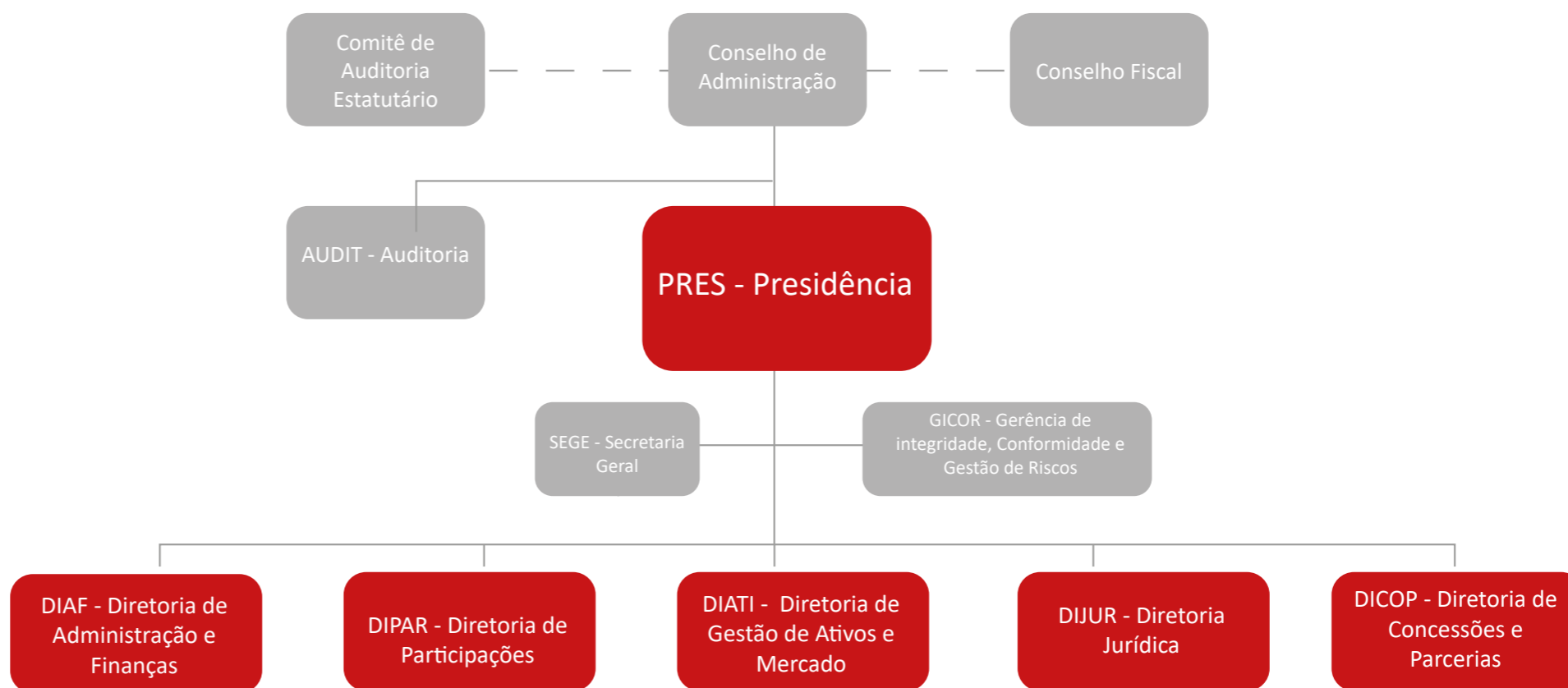


Figura 4: organograma da estrutura de governança da Codemge

<sup>6</sup> IG-Sest — Ministério da Economia

## CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

O Conselho de Administração é o órgão colegiado de deliberação da Companhia, responsável pelo direcionamento estratégico dos negócios, pela supervisão das atividades da Empresa e participação na tomada de decisões dentro de suas competências legais e estatutárias. Sua composição pode variar entre sete e onze membros eleitos pela Assembleia Geral, e seu presidente é eleito pelos próprios integrantes. Os mandatos dos membros do Conselho são de dois anos, permitidas, no máximo, três reeleições consecutivas para mandatos de igual período.

## AUDITORIA INTERNA

Órgão vinculado diretamente ao Conselho de Administração, cuja atividade está estruturada em procedimentos, com enfoque técnico, objetivo, sistemático e disciplinado, e tem por finalidade agregar valor ao resultado da organização, apresentando subsídios para o aperfeiçoamento dos processos, da gestão e dos controles internos, por meio da recomendação de soluções para as não conformidades apontadas nos relatórios.

A Auditoria Interna da Codemge tem como responsabilidade avaliar a adequação dos controles internos e os processos da Companhia, com o intuito de propor melhorias e identificar potenciais riscos, além de analisar os processos de contratação por inexigibilidade e promover a interface com órgãos de controle.

Nesse âmbito, entram as atividades de preparação anual de relatório de atividades de auditoria interna (do Grupo Codemge e subsidiárias) para o Tribunal de Contas do Estado e de acompanhamento das recomendações em relatórios emitidos por órgãos externos, participando de reuniões com a Controladoria-Geral do Estado de Minas Gerais.

Anualmente, o Comitê de Auditoria Estatutário e o Conselho de Administração da Companhia aprovam o Plano Anual de Atividades de Auditoria (Paint), com os trabalhos de auditoria previstos para o ano. A maior parte das atividades realizadas em 2023 foram aprovadas nesse plano. Em decorrência dos trabalhos de auditoria, a área técnica afetada, por sua vez, elabora plano de ação para mitigar os riscos encontrados ou promover melhorias.

## CONSELHO FISCAL <sup>7</sup>

O Conselho Fiscal é um órgão permanente da Companhia, que tem papel fiscalizador dos atos da gestão administrativa. Sua composição pode variar entre três e cinco membros efetivos e igual número de suplentes eleitos pela Assembleia Geral. Os mandatos são de dois anos, com a possibilidade de duas reeleições consecutivas.

Algumas das atribuições de seus integrantes são fiscalizar e verificar o cumprimento dos deveres legais e estatutários; opinar sobre as propostas da Administração submetidas à Assembleia Geral e analisar os relatórios e as demonstrações financeiras elaboradas pela Companhia.

### Composição do Conselho Fiscal Codemge/Codemig

- Frederico Amaral e Silva (Presidente)
- Rodrigo Gonçalves Franco (titular)
- Cássia Amorim Ximenes de Souza (titular)
- Luciana Quaresma Rodrigues (suplente)
- Ricardo Augusto de Gontijo Vivian (suplente)

## COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO <sup>8</sup>

O Comitê de Auditoria Estatutário possui independência técnica e presta auxílio permanente ao Conselho de Administração,

além de supervisionar as atividades dos auditores independentes, avaliando a qualidade dos serviços prestados e sua adequação às necessidades da Companhia e de suas subsidiárias. Supervisiona, também, as atividades desenvolvidas nas áreas de controle interno, de auditoria interna e de elaboração das demonstrações financeiras da Companhia. É composto por três a cinco membros eleitos pelo Conselho de Administração para mandatos de no mínimo dois e, no máximo, três anos.

### Composição do Comitê de Auditoria Estatutário Codemge/Codemig

- Enio de Melo Coradi (Coordenador)
- Ricardo Salera de Carvalho
- Sérgio Eustáquio Pires

## DIRETORIA EXECUTIVA <sup>9</sup>

A Diretoria Executiva é o órgão executivo de administração e representação com competência de assegurar o funcionamento regular da Companhia em conformidade com a orientação geral traçada pelo Conselho de Administração. Cabe a ela garantir que as atividades e diretrizes da organização estejam alinhadas e voltadas ao alcance dos objetivos institucionais. A Diretoria tem papel fundamental para asseverar a competitividade da Companhia e promover sua sustentabilidade econômica, social e ambiental. Seus membros são eleitos pelo Conselho de Administração e possuem mandatos de dois anos, podendo ser reeleitos três vezes consecutivas por períodos iguais.

<sup>7</sup> Apresenta-se, aqui, o quadro atual de membros do Conselho Fiscal. Trata-se de órgão compartilhado entre as Companhias, nos termos do art. 32, §12 do Estatuto Social da Codemge.

<sup>8</sup> Apresenta-se, aqui, o quadro atual de membros do Comitê de Auditoria Estatutário. É adotado o regime de Comitê de Auditoria único, para a Codemge e suas subsidiárias, conforme art. 34 do Estatuto Social da Codemge.

<sup>9</sup> A Diretoria apresentada é a que responde atualmente pelas Companhias.

## INTEGRIDADE, CONFORMIDADE E GESTÃO DE RISCOS

Área prevista no Estatuto Social da Companhia, vinculada diretamente ao Diretor-Presidente, responsável pela implementação e gestão das estruturas e ferramentas que promovam a cultura ética e aprimorem os controles internos e a gestão de riscos na Codemge.

Com relação às iniciativas de integridade, no âmbito do Programa Codemge Íntegra e do Plano de Ações do Codemge Íntegra, nos termos do Decreto Estadual 48.419, de 16 de maio de 2022, que dispõe sobre a Política Mineira de Promoção da Integridade (PMPI), destaca-se o lançamento da cartilha em “mineirês” com diretrizes do Código de Conduta, Ética e Integridade da Codemge, realizado no Auditório Juscelino Kubitschek, na Cidade Administrativa, reunindo 168 participantes. A iniciativa, que busca despertar a curiosidade e transmitir informações de modo mais atraente, foi premiada na modalidade “Fortalecimento da integridade, da transparência e da participação social”, no 4º concurso “Destaques do Controle”, promovido pela Controladoria-Geral do Estado (CGE-MG).

Em busca de uma atuação preventiva para possíveis conflitos de interesse, a Codemge contratou um sistema de *Due Diligence* de Integridade (DDI) para avaliar o risco de integridade a que a Companhia pode estar exposta nos relacionamentos com seus fornecedores, parceiros de negócios, prestadores de serviços e em seus investimentos, incluindo processos de fusões, aquisições, operações societárias, entre outras relações contratuais relevantes, como possíveis vínculos funcionais ou estatutários. Esse procedimento está em consonância ao disposto no art.57, XIII, do Decreto nº 11.129/22, que regulamenta a lei Anticorrupção, e alinhado às melhores práticas nacionais e internacionais.

Nesse sentido, foi criada a Política Corporativa

(PC 18) de *Due Diligence* de Integridade, que estabelece diretrizes, objetivos e responsabilidades para a gestão de riscos na avaliação de terceiros, investimentos, aquisições e outras relações contratuais relevantes. A PC 18 tem o fim de garantir que a Codemge esteja em conformidade com a legislação e regulamentações aplicáveis e que possa identificar e mitigar os riscos associados aos contratos, convênios e instrumentos congêneres celebrados pela Companhia. Essa Política Corporativa, assim como as demais, está disponível ao público geral, no *site* da Codemge.

Outro importante normativo criado em 2023 foi a Política de Indenidade (PC019), que estabelece as diretrizes, os limites e os procedimentos, em consonância com o Contrato de Indenidade, destinados aos membros dos órgãos de governança da Companhia, além de seus gerentes. Por meio dessa política, a Companhia consolidou suas práticas de proteção, segurança e reposição de perdas sofridas por seus administradores, tendo em vista que podem existir circunstâncias em que responsabilidades resultantes da condução das atividades normais de negócios da Codemge ou de suas subsidiárias podem ser estendidas e/ou atribuídas aos seus gestores, em consequência do disposto em normas legais, códigos processuais ou regulamentos no Brasil.

Por outro lado, a Codemge deu um importante passo na mitigação de eventuais riscos reputacionais ligados à sua atividade, com a contratação de uma consultoria de *Policy Advocacy*. Essa contratação abrange um conjunto de ações, estrategicamente definidas e orientadas, que busca promover defesa e argumentação de políticas públicas locais, regionais ou nacionais, visando a subsidiar a Companhia de informações que possibilitem sua atuação assertiva e preventiva. Também nesse sentido, foi contratada uma consultoria especializada em gestão e prevenção de crises, com o intuito de fortalecer a imagem da organização perante seus *stakeholders*, planejar a mitigação de impactos negativos em crises e

preservar sua credibilidade e oportunidades de negócio.

Em 2023, a Codemge também atualizou o rol de informações classificadas com grau de sigilo, em atendimento ao disposto no artigo 46 do Decreto Estadual 45.969/2012 e cumprindo tempestivamente a legislação relativa à classificação de informações (Lei 12.527/2011). Cinco informações que apresentavam grau de sigilo reservado foram reclassificadas para o grau de sigilo secreto, em razão do fim próximo do prazo de restrição de acesso de cinco anos, conferido pelo grau reservado, e da manutenção das razões para o sigilo das informações.

Por fim, no que concerne às atividades de correição administrativa e prevenção de ilícitos administrativos, foram emitidas 23 notas técnicas de análise preliminar para apuração de indícios de irregularidades no âmbito da Companhia e duas notas técnicas de análise pós-processual, além de orientações, esclarecimentos de dúvidas e reuniões com as comissões de processos administrativos disciplinares e/ou sindicâncias.

Para 2024, a Companhia pretende manter as melhores práticas de governança e gestão de riscos. Nesse sentido, a Codemge e o Ministério Público do Estado de Minas Gerais (MPMG) estão negociando a assinatura de um Acordo de Cooperação Técnica (ACT) com o objetivo de estabelecer mecanismos de cooperação entre as partes, visando ao desenvolvimento de projetos e ações, bem como a troca de experiências, capacitações e ferramentas que possam contribuir para: o aprimoramento da governança pública e gestão de riscos; o fortalecimento de controles internos; a promoção da integridade e da ética pública, fomentando o aperfeiçoamento da gestão pública; o desenvolvimento da privacidade e segurança de dados, sob a luz da Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD) no âmbito público; e a promoção dos principais conceitos e princípios ESG.

## SECRETARIA-GERAL

Área vinculada diretamente ao Diretor-Presidente, responsável por implementar, gerir e aprimorar a estrutura de governança corporativa da Codemge, de forma a promover um alinhamento entre as diversas áreas, agregar valor para a organização por meio de uma visão sistêmica, estabelecer conexões, otimizar o fluxo de comunicação entre as partes interessadas e auxiliar os órgãos da administração da Companhia em relação aos seus deveres e responsabilidades, observadas a legislação aplicável, as normas estatutárias e as melhores práticas de mercado.

A transparência, a equidade, a responsabilidade corporativa e a prestação de contas são os fundamentos da Companhia para a efetiva geração de valor ao povo mineiro no desenvolvimento de seu objeto social.

As práticas de governança corporativa adotadas pela Codemge são transversais e alcançam seus principais *stakeholders*, trazendo maior eficiência, segurança jurídica, confiabilidade e transparência ao processo de tomada de decisão dos administradores, mitigando riscos e potencializando a geração de valor das ações e projetos implementados pela Companhia.

Nesse sentido, entre as diversas ações e processos construídos e adaptados para esses fins, destacam-se aquelas destinadas a garantir uma comunicação fluida e célere entre todas as partes interessadas, facilitando e otimizando a execução, pelo corpo de gestores e suas equipes, das decisões e orientações dos acionistas, administradores, conselheiros fiscais e membros do comitê de auditoria estatutário:

- Planejamento anual dos trabalhos dos órgãos de governança, com a divulgação do calendário de suas reuniões e os assuntos previamente mapeados, considerando especialmente as matérias previstas nas Leis

nº 13.303/16 e 6.404/76, no Estatuto Social e nos Regimentos Internos, além de temas estratégicos acompanhados sistematicamente pelos administradores da Companhia, a exemplo do monitoramento das metas e resultados, orçamento e resultados financeiros, acompanhamento de projetos e ações estratégicas e acompanhamento dos trabalhos das auditorias interna e independente;

- Organização sistemática, específica e planejada das reuniões colegiadas, com interface entre diversos agentes de governança, para garantir que os administradores recebam, em tempo hábil, as informações necessárias ao direcionamento estratégico da Empresa e à tomada de decisão, além de promover uma atuação integrada e harmoniosa das instâncias de controle, deliberativas e executivas da organização;

- Envio tempestivo dos comunicados das deliberações tomadas pelos administradores às áreas gestoras responsáveis pelas providências de execução das medidas cabíveis, de forma a viabilizar eficiência e agilidade às ações e, conseqüentemente, aos resultados corporativos;

- Envio tempestivo e direto das atas de reuniões dos órgãos colegiados à auditoria independente, otimizando as análises dos auditores e garantindo a observância do cronograma dos trabalhos.

Todas essas iniciativas, aliadas às práticas recomendadas pelo IBGC e IG-Sest, especialmente relacionadas à transparência, ao gerenciamento de riscos, controles e auditorias, possibilitam eventuais correções de rumo e contribuem para o processo de tomada de decisão, garantindo que as diferentes linhas de defesa da Companhia funcionem adequadamente, resultando em ações efetivas para impulsionar o desenvolvimento econômico de Minas Gerais, razão de ser da Codemge.

### 5.3 REMUNERAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO

A tabela abaixo apresenta a remuneração das estruturas de governança da Codemge em 2023:

NOME	Honorários 2023	Remuneração Variável 2023	Benefícios*	Outros**	TOTAL	TOTAL COM ENCARGOS
Diretoria Estatutária	3.820.180,98	450.780,00	127.267,54	911.842,02	5.310.070,54	1.451.184,84
Conselho de Administração	857.702,50	-	-	-	857.702,50	171.540,50
Comitê de Auditoria Estatutário	384.489,84	-	-	-	384.489,84	76.897,97
Conselho Fiscal	189.096,84	-	-	-	189.096,84	37.819,37
Conselho Fiscal Suplente	13.068,19	-	-	-	13.068,19	2.613,64
<b>Total</b>	<b>5.264.538,35</b>	<b>450.780,00</b>	<b>127.267,54</b>	<b>911.842,02</b>	<b>6.754.427,91</b>	<b>1.740.056,31</b>

Quadro 2: remuneração da gestão em 2023, por estruturas de governança

\*Benefícios: Plano de Saúde, Seguro de Vida, Auxílio-Alimentação, Previdência Privada.

\*\*Outros: Prêmio de Férias, Gratificação Anual e Licença Remunerada.

### 6. PRINCIPAIS RESULTADOS DE 2023

Os principais resultados do Grupo Codemge em 2023 estão detalhados nas Demonstrações Financeiras de 2023, disponíveis nos *sites* institucionais

(<http://www.Codemge.com.br/informacoes-financeiras/> e <http://www.Codemig.com.br/informacoes-financeiras/>)

