



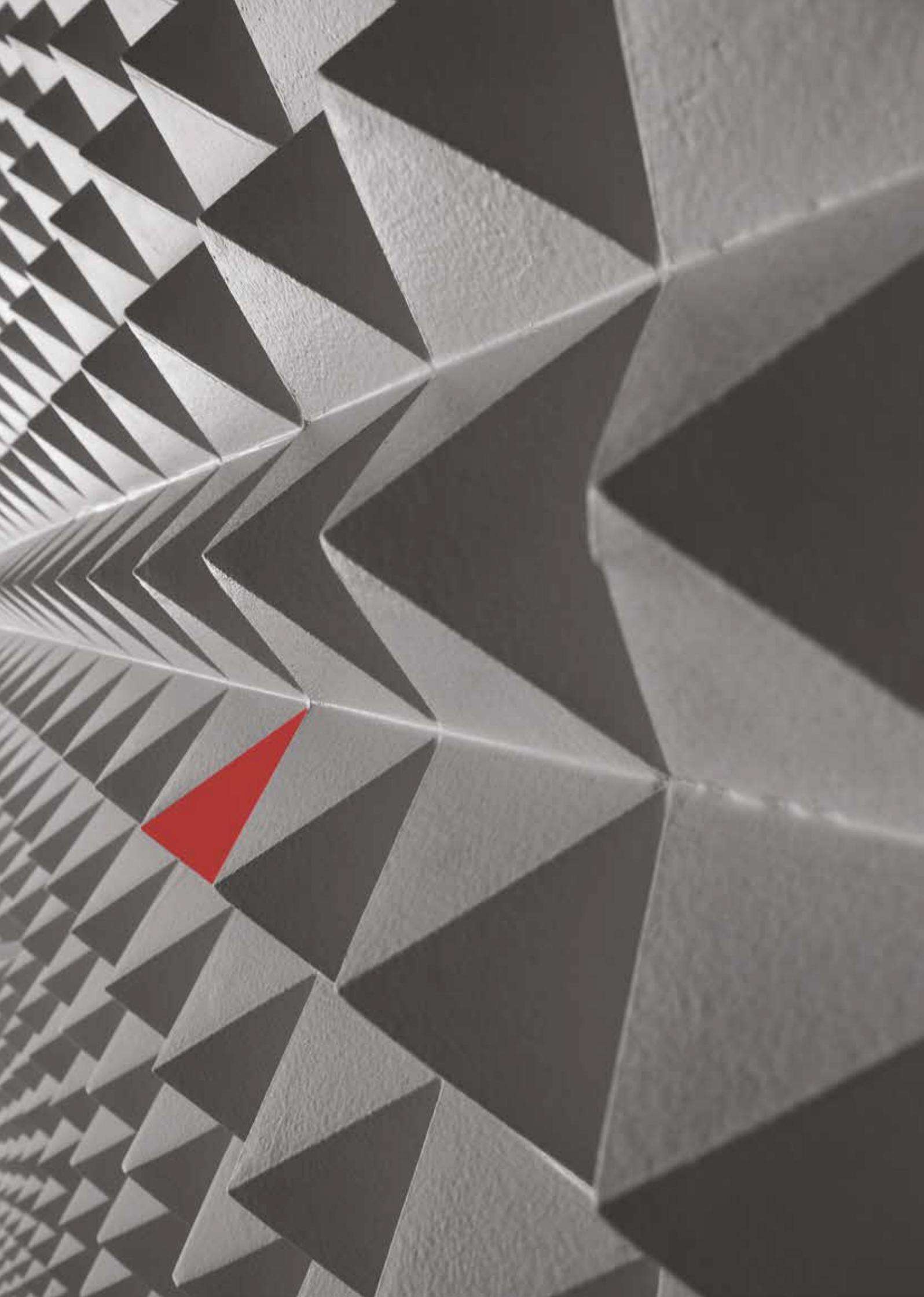
# RELATÓRIO DE GESTÃO 2016

Companhia de Desenvolvimento Econômico de Minas Gerais



# RELATÓRIO DE GESTÃO 2016

Companhia de Desenvolvimento Econômico de Minas Gerais



# SUMÁRIO

|  |    |
|--|----|
| Mensagem da Administração.....                           | 8  |
| 1. Minas Gerais.....                                     | 11 |
| 2. Perfil Codemig.....                                   | 13 |
| 3. Principais Indicadores.....                           | 19 |
| 4. Indústria Criativa.....                               | 23 |
| 5. Indústria de Mineração, Energia e Infraestrutura..... | 34 |
| 6. Indústria de Alta Tecnologia.....                     | 36 |
| 7. Outras Atuações.....                                  | 39 |
| Governança.....  | 47 |



▲ Entrada do prédio-sede da Codemig





## MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O ano de 2016 foi um ano de muitos avanços e conquistas para a Codemig, apesar de um contexto altamente desafiador pelo ambiente de crise política e econômica que o Brasil vive e ainda procura superar e, também, pelo contexto econômico mundial de menor crescimento da economia internacional e da crise fiscal e financeira do Estado de Minas Gerais.

O lucro líquido da Codemig em 2016 foi de R\$ 230,7 milhões, 39% do lucro obtido no exercício anterior. Se excluído evento não recorrente ocorrido em 2015, relativo à devolução de desembolsos com convênio, que afetou a base comparativa, a redução verificada no lucro líquido da empresa seria de 44%. Ainda assim, o resultado obtido em 2016 é expressivo, tendo em vista o impacto do menor volume de vendas de nióbio no período e o efeito cambial na principal receita da empresa. A empresa continua a apresentar sólida situação financeira, evidenciada pela posição de caixa e manutenção das obrigações de covenants de sua dívida.

As ações da empresa foram desenvolvidas conforme estabelecido no seu Planejamento Estratégico, pautadas em três eixos estratégicos: indústria de alta tecnologia; indústria criativa; e indústria de mineração, energia e infraestrutura. Em consonância com as diretrizes das Políticas Públicas do Estado de Minas Gerais, a Codemig atua buscando o desenvolvimento econômico e social sustentável, investindo nos 17 Territórios de Desenvolvimento do Estado, de forma a contribuir para a redução das desigualdades regionais existentes e geração de emprego e renda.

Os investimentos realizados pela empresa foram focados em segmentos distintos, destacando-se os setores de materiais estratégicos (nióbio, grafeno, terras raras, dentre outros), aeroespacial e defesa, internet das coisas (IoT), audiovisual, cinema, moda, gastronomia, turismo, dentre outros. Estes investimentos foram realizados por meio de aplicação direta de recursos, como editais de patrocínio, fomento e incentivo, bem como por meio de parcerias estratégicas com a iniciativa privada.

Também foram aplicados recursos em ativos diversos da empresa localizados em vários municípios do Estado, visando o resgate do patrimônio público e histórico, destacando-se: as ações envolvendo as Águas Minerais, mediante atuação

da subsidiária Codeáguas; a reforma do Parque das Águas do Marimbeiro em Cambuquira; a elaboração dos projetos de revitalização do Parque das Águas de Contendas, em Conceição do Rio Verde; as obras de revitalização do Balneário de Pocinhos do Rio Verde, em Caldas; a conclusão das obras de restauração e recuperação do Teatro de Poços de Caldas; as obras de revitalização do prédio do antigo Cassino de Lambari e a obras de conclusão do Teatro Paschoal Carlos Magno em Juiz de Fora.

Outros projetos importantes empreendidos pela Codemig em 2016, são o Voe Minas Gerais - Projeto de Integração Regional Modal Aéreo, e o projeto Plantando o Futuro. O primeiro foi implantado com o objetivo de fomentar os negócios e o turismo das mais variadas regiões de Minas Gerais, oferecendo a ligação aérea a dezessete cidades mineiras com a capital, Belo Horizonte. Por meio do segundo projeto, a Codemig está contribuindo para a recuperação de nascentes e áreas degradadas com o plantio de milhares de mudas de árvores.

Ainda em 2016, a Codemig assumiu a operação do Terminal Rodoviário Governador Israel Pinheiro – TERGIP e do Terminal Rodoviário José Cândido da Silveira, principais terminais rodoviários de Belo Horizonte e, desde então, vem investindo na melhoria das instalações e infraestrutura - para o atendimento às cerca de 3,5 milhões de pessoas que circularam pelo mesmo, além de atuar para maior eficiência e eficácia dos diversos processos envolvidos na sua gestão.

Em 2016, a Codemig promoveu uma série de ações para melhoria e aprimoramento de processos e controle interno, destacando-se a elaboração de seu manual de organização, implantação do gerenciamento eletrônico de documentos e da assinatura eletrônica, por meio de certificação digital. Foram contratadas mais de 26 mil horas de treinamento para capacitação e desenvolvimento dos colaboradores, além da renovação do quadro de pessoal, por meio de concurso público e desligamentos incentivados.

Dessa maneira, a Codemig convergiu seus esforços e recursos buscando alavancar o desenvolvimento econômico, fortalecendo as funções alocativa, distributiva e de equilíbrio econômico para o Estado. A obtenção destes resultados só foi possível pelo empenho e dedicação dos nossos empregados e parceiros.

Marco Antônio S.C. Castello Branco  
Diretor-Presidente

# MINAS GERAIS

ECONOMIA MODERNA,  
DINÂMICA E DIVERSIFICADA.  
MINAS DE **POSSIBILIDADES.**



## O ESTADO DE MINAS GERAIS

Minas Gerais é um estado repleto de oportunidades, com posição geográfica privilegiada, abundância em recursos naturais e mão de obra qualificada. Com uma extensão de 587 mil km<sup>2</sup>, 20,7 milhões de habitantes, Produto Interno Bruto (PIB) de R\$ 516,6 bilhões e PIB per capita de R\$ 24,9 mil, o estado possui também desafios, como aumentar o dinamismo de sua economia e diminuir as desigualdades entre suas diversas regiões.



**3a. MAIOR ECONOMIA DO BRASIL**  
**US\$ 184 BILHÕES DE PIB**



**20,7 MILHÕES DE HABITANTES**



**587.000 KM<sup>2</sup>**



**853 MUNICÍPIOS**

Entre seu leque de vantagens competitivas intrínsecas, estão o capital humano diferenciado, seus ativos e reservas minerais e potencial significativo para o agronegócio. A Codemig direciona sua atuação fomentando a diversificação da economia mineira e a descentralização de recursos, com foco nos Territórios de Desenvolvimento. Ao repensar as vocações tradicionais, ao mesmo tempo em que investe em vocações inovadoras, a Codemig tem por objetivo contribuir para o aumento do PIB do estado, atrair investimentos da iniciativa privada, gerar emprego e renda e promover a inclusão social.

# PERFIL CODEMIG

MINAS SÃO MUITAS.  
A CODEMIG **TAMBÉM.**



▲ Detalhe da recepção do prédio-sede da Codemig

## A COMPANHIA

A Companhia de Desenvolvimento Econômico de Minas Gerais – Codemig é uma empresa pública, sob a forma de sociedade por ações controlada pelo Estado de Minas Gerais. A empresa foi constituída a partir da incorporação de empresas públicas com expertise em diversos segmentos de atuação, tendo sido concebida com a finalidade de desempenhar um papel complementar às atividades do Estado, alavancando investimentos de grandes envergaduras e potencializando o desenvolvimento econômico de Minas Gerais.

Em 27 de julho de 2016, por meio da Lei nº 22.257, no âmbito da reformulação da estrutura orgânica da administração pública do Poder Executivo do Estado, da Codemig passou a ser vinculada à Secretaria Geral do Governo do Estado de Minas Gerais e não mais à Secretaria de Desenvolvimento Econômico. A referida Lei ampliou, ainda, o objeto social da Companhia com a atuação, em caráter complementar, voltada para o investimento estratégico em atividades, setores e empresas que tenham grande potencial de assegurar, de forma perene e ambientalmente sustentável, o aumento da renda e do bem-estar social e humano de todos os mineiros.

### Missão

*Ser uma empresa pública comprometida com o crescimento econômico sustentável de Minas Gerais, assegurado através do desenvolvimento de soluções integradas e inovadoras em parceria com o setor privado.*

### Visão

*Ser uma empresa pública reconhecida como importante indutora do desenvolvimento econômico de Minas Gerais, em parceria com o setor privado.*

### Valores

*Ética  
Desenvolvimento  
Transparência  
Parcerias*

## COMPOSIÇÃO DO GRUPO CODEMIG

A Empresa possui três subsidiárias. São elas:

### Codepar

A Codemig Participações S.A. – Codepar é uma subsidiária integral da Codemig responsável pela execução de investimentos estratégicos. Atualmente, conta com participações acionárias em empresas e em Fundo de Investimento em Participações – FIP, nos segmentos aeroespacial e internet das coisas, e em um banco de investimentos.

### Codeáguas

A Codemig é proprietária de diversas fontes de águas minerais naturais de Minas Gerais, e por meio de sua subsidiária Codeáguas Águas Minerais, zela pelas fontes de Araxá, Caxambu, Lambari e Cambuquira. Além disso, industrializa e comercializa as suas águas para venda em todo o Brasil.

### Prominas

Atualmente em processo de extinção, autorizado pela lei 22.287/2016, a Companhia Minei-

ra de Promoções – Prominas é controlada pela Codemig. Até o fim de 2016, a Prominas era a responsável pela gestão do centro de eventos Minascentro e centro de eventos e exposições Expominas de Belo Horizonte, sendo arrendatária do último.

Após análise de inventários, estudos e levantamentos contábeis, a Codemig e os demais acionistas optaram pela sua extinção, por meio de liquidação extrajudicial. A Prominas, após rescisão contratual, devolveu a gestão do Expominas Belo Horizonte à Codemig, que atualmente é a responsável pela atividade operacional do espaço. O objetivo com a liquidação é saldar os ativos e passivos e, com distribuição dos ativos remanescentes, repassar aos sócios os valores arrecadados após a liquidação das dívidas. No âmbito deste processo, em 2017, o Minascentro foi entregue à Codemig como pagamento de suas ações adquiridas e, a Codemig, por outro lado, buscará viabilizar a transferência da administração deste ativo por concessão onerosa dos espaços ao setor privado.



#### CODEPAR

Participações acionárias  
Investimentos estratégicos  
Fundos de Investimentos

#### CODEÁGUAS

Gestão, industrialização  
e comercialização de águas das fontes  
Araxá, Caxambu, Lambari e Cambuquira

#### PROMINAS

Em extinção

## GOVERNANÇA CORPORATIVA

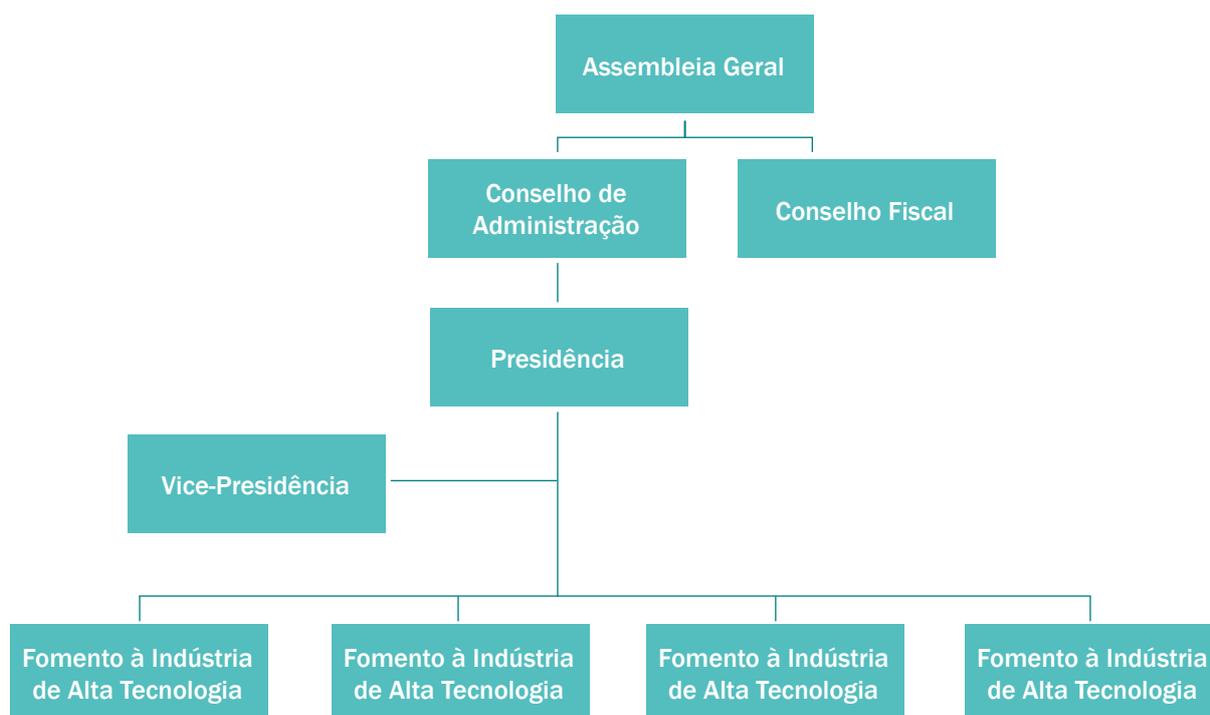
A gestão da Codemig tem incorporado práticas e princípios norteadores da moderna administração, contribuindo para maior nível de governança corporativa, pautando-se pela transparência, prestação de contas e responsabilidade corporativa. Desta forma, a empresa busca alcançar maior eficiência administrativa, mitigar eventuais riscos, bem como agregar valor e resultado econômico aos seus negócios.

A estrutura de governança adotada pela empresa pode ser assim representada:

- ▲ Acionistas;
- ▲ Conselho de Administração;
- ▲ Conselho Fiscal; e
- ▲ Diretoria Executiva.

Outros importantes instrumentos da governança da empresa são o Código de Conduta Ética e os normativos do Sistema Disciplinar, orientadores sobre comportamentos e condutas éticas e possíveis implicações pela não observância das regras que devem prevalecer no ambiente corporativo. Cabe destacar a implementação da ouvidoria interna da Codemig, fomentando a transparência na gestão, por meio de importante canal de comunicação com os colaboradores da empresa.

### *Estrutura de governança*



## EIXOS DE ATUAÇÃO

A Codemig pauta suas ações por três grandes eixos estratégicos:

- ▲ Fomento à Indústria Criativa
- ▲ Fomento à Indústria de Alta Tecnologia
- ▲ Fomento à Indústria de Mineração, Energia e Infraestrutura

Seus projetos abrangem múltiplos segmentos, tais como:

- ▲ Extração de nióbio e terras raras
- ▲ Levantamento geológico e geofísico
- ▲ Águas Mineirais
- ▲ Rochas Ornamentais
- ▲ Materiais Estratégicos
- ▲ Energia
- ▲ Aeroespacial
- ▲ Defesa
- ▲ Biotecnologia
- ▲ Ciências da Vida
- ▲ Internet das Coisas
- ▲ *Machine to Machine*
- ▲ Telecomunicações
- ▲ Semicondutores
- ▲ Distritos Industriais
- ▲ Turismo de lazer
- ▲ Turismo de negócios
- ▲ Moda
- ▲ Design de joias
- ▲ Audiovisual
- ▲ Novas mídias
- ▲ Gastronomia
- ▲ Música e artes do espetáculo

*Investimento estratégico em atividades, setores e empresas que tenham grande potencial de assegurar, de forma perene e ambientalmente sustentável, o aumento da renda e do bem-estar social e humano de todos os mineiros*

Os investimentos nos referidos eixos estratégicos, guardadas suas peculiaridades e grau de maturidade no desenvolvimento e implantação dos projetos, contribuirão para a geração de emprego e renda no Estado. Além disso, promoverão condições redutoras nas diferenças socioeconômicas e culturais dos Territórios de Desenvolvimento de Minas Gerais.

# PRINCIPAIS INDICADORES

GESTÃO TRANSPARENTE  
COM FOCO EM **RESULTADOS.**

## DIMENSÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

A Codemig, embasada em seu Planejamento Estratégico, buscou ao máximo gerir seus recursos pautada nos pilares da eficiência, eficácia, publicidade, moralidade e imparcialidade na qualidade do gasto, bem como alavancar investimentos capazes de gerar novas fontes de receitas e contribuir para o desenvolvimento econômico do estado de Minas Gerais.

Em 2016, a Empresa apresentou um grande volume e desembolsos, montantes significativos em relação a sua posição patrimonial e financeira e aos resultados de suas operações, destacando-se os recursos referentes ao compromisso e aporte em investimentos estratégicos na geração de novos negócios, pagamento de juros e amortização de dívida, distribuição de dividendos e acerto de imposto de renda com a CBMM. Ao final de suas operações, a Codemig apresentou resultado positivo da ordem de R\$ 231 milhões, conforme apresentado na demonstração dos resultados.

No mesmo período, as receitas da Codemig atingiram cerca de R\$ 557 milhões, ante R\$ 676 milhões em 2015. Aproximadamente 86% destas receitas são provenientes do negócio do nióbio, participação em uma Sociedade em Conta Participação – SCP com a CBMM. A queda verificada nesta receita advém não só do decréscimo de vendas, mas incorpora, principalmente, o efeito da valorização do real ocorrida em 2016, vis a vis 2015.

Importante destacar o incremento ocorrido na participação de novas receitas no total das receitas da Codemig – 11% em 2016, ante 6% em 2015. Essa diversificação é explicada principalmente pelo início da exploração do terminal Rodoviário de Belo Horizonte e pelo incremento de receitas com venda de imóveis. Além dessas, outras receitas, como aquelas advindas da venda de água mineral pela Codeáguas e de vouchers aéreos no projeto Voe Minas Gerais, contribuíram para a diversificação das receitas da empresa. Cabe mencionar que investimentos no desenvolvimento e produção de ativos minerários, tais como imãs de terras raras e grafeno, e investimentos em empresas estratégicas para o Estado, das quais algumas já distribuíram dividendos significativos, são outras vertentes de atuação para desconcentração das receitas da Codemig.

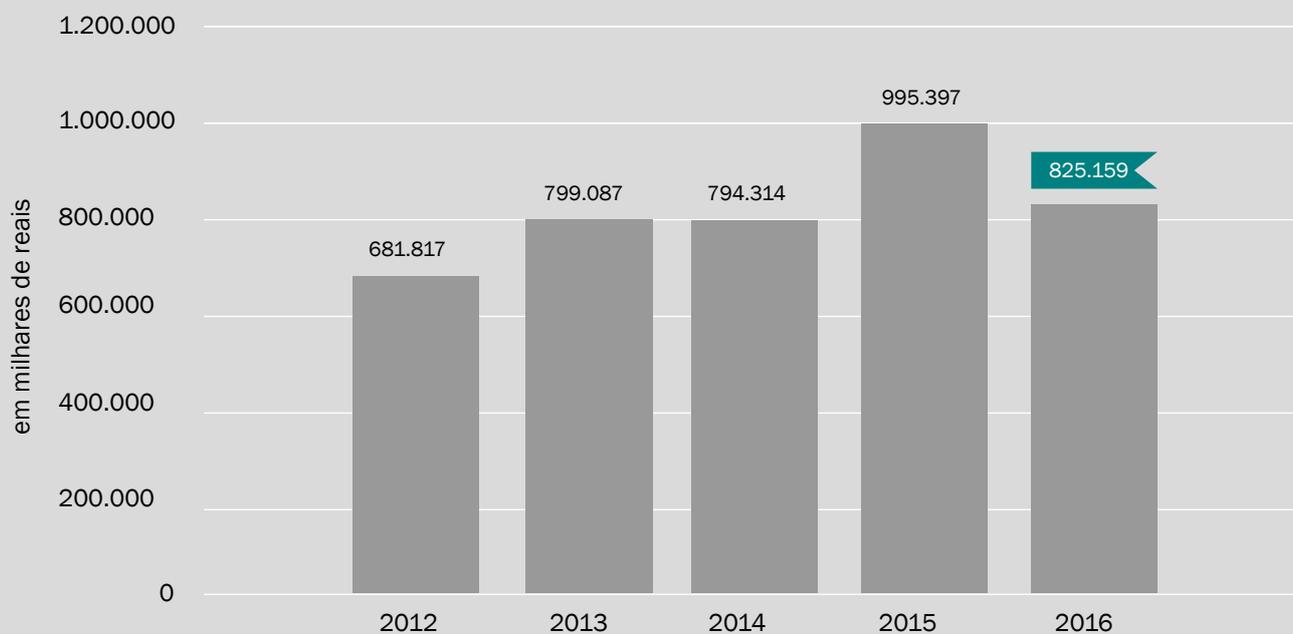
**R\$ 825 milhões**  
*em Receita Bruta*

**R\$ 557 milhões**  
*em Receita Líquida*

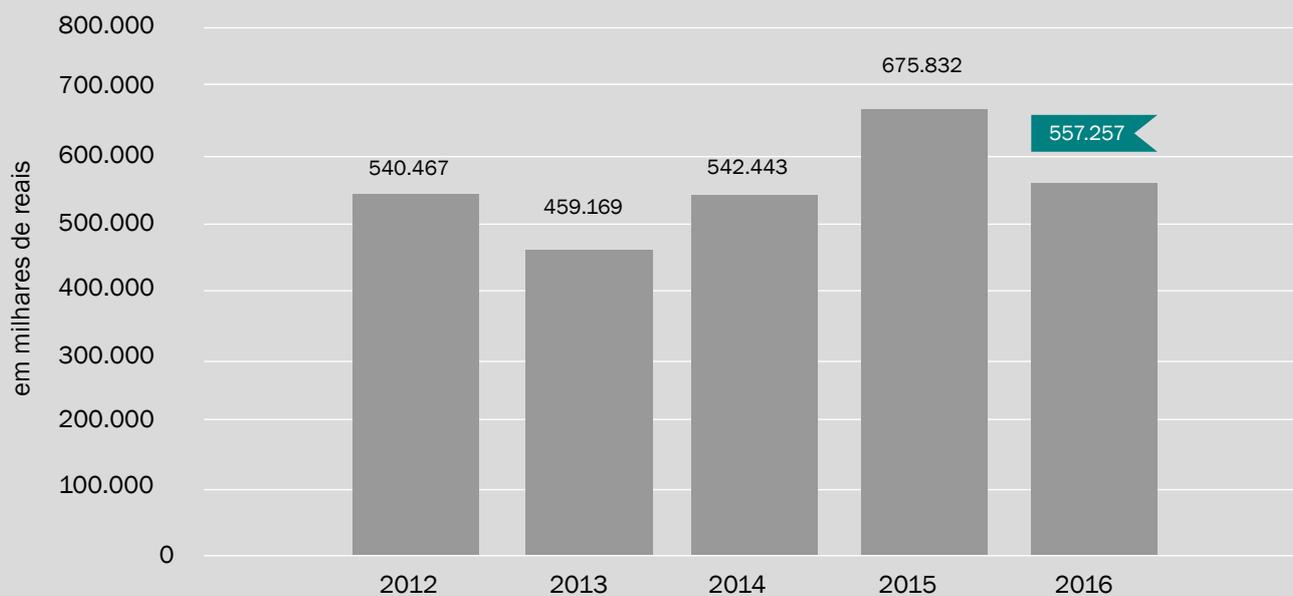
**R\$ 230 milhões**  
*em Lucro Líquido*

## PRINCIPAIS INDICADORES

### Receita Bruta

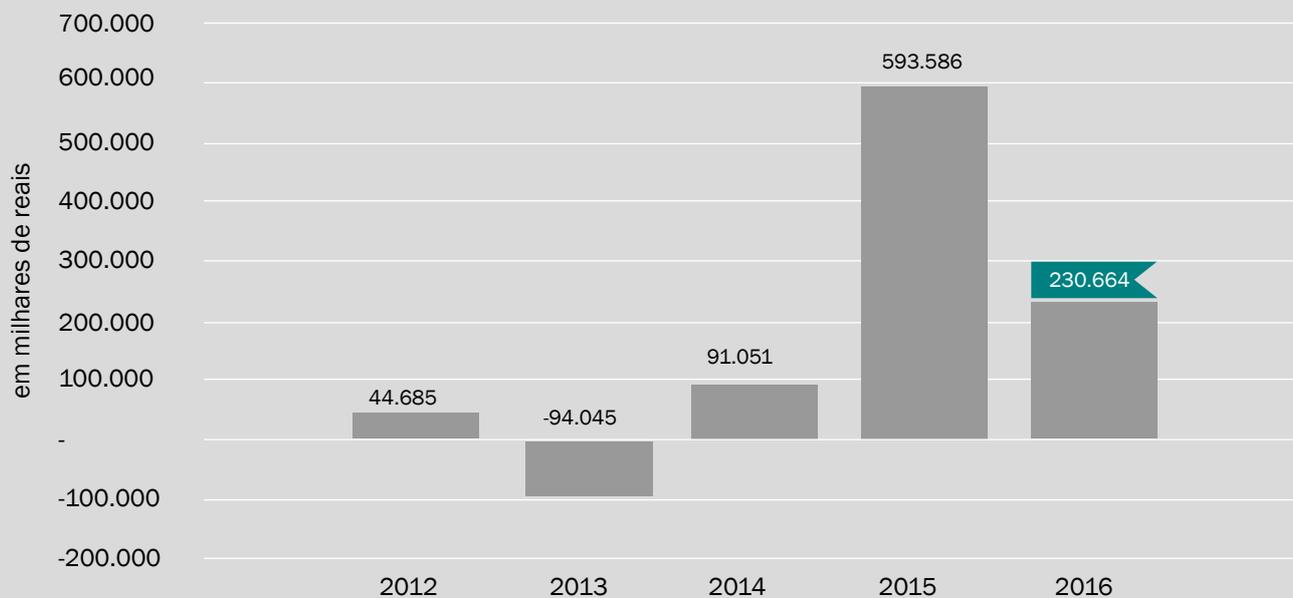


### Receita Líquida



## PRINCIPAIS INDICADORES

### Lucro Líquido



Dados consolidados até 31/12/2016.

\*O lucro de 2013 foi impactado pelo impairment da Cidade Administrativa do Estado de Minas Gerais, posteriormente revertido e representado apenas para o ano de 2014.

# INDÚSTRIA CRIATIVA

INVESTINDO NO QUE MINAS  
GERAIS TEM DE **MELHOR.**





▲ Minas Gerais Audiovisual Expo  
MAX 2016, na Serraria Souza Pinto,  
em Belo Horizonte

## EIXO DE FOMENTO À INDÚSTRIA CRIATIVA

A Codemig tem fomentado a Indústria Criativa, uma importante cadeia produtiva de criação, produção e distribuição de bens e serviços que usam o capital intelectual como insumo primário. As grandes áreas criativas podem ser classificadas em segmentos como: audiovisual, editorial, publicidade, arquitetura, design, moda, gastronomia, expressões culturais, música, artes cênicas, patrimônio e artes, pesquisa e desenvolvimento, tecnologias da informação e comunicação (TIC) e biotecnologia.

O fomento da Codemig à Indústria Criativa vai além da busca pelo desenvolvimento econômico. É uma importante forma de atuação social, que valoriza e incentiva os talentos mineiros e sua rica diversidade cultural. As iniciativas se estendem para além da Região Metropolitana de Belo Horizonte, ao valorizar as distintas regiões de Minas Gerais e promover, a um só tempo, a interiorização do desenvolvimento e a abertura de mercados internacionais.

### *Audiovisual*

Em 2016, 20 projetos de longas metragens e séries foram beneficiados, com um investimento total de R\$ 2,7 milhões. Além desses investimentos, a Codemig promoveu a **MAX – Minas Gerais Audiovisual Expo** pela primeira vez, em 2016. O evento reuniu salão de negócios, exibição de filmes e atividades de capacitação, promovendo mais de 450 encontros entre produtores, canais e distribuidoras, e gerando expectativa de negócios de mais de R\$ 200 milhões.

O Programa Codemig de Apoio ao Cinema – **Cineminas** irá criar ou revitalizar salas de cinema nos municípios do interior do estado, com o ob-

jetivo de fomentar a indústria cinematográfica mineira. Em 2016, foram selecionadas 21 cidades que irão receber os investimentos para reforma dos equipamentos culturais e artísticos. Em Ponte Nova, na Zona da Mata mineira, a sala de exibição do Cineminas será construída no prédio do tradicional Hotel Glória. O investimento prevê, além da instalação do cinema no local, a restauração do prédio de 150 anos. O contrato de cessão do imóvel já foi assinado entre a Codemig e a Prefeitura da cidade. Os projetos já estão em fase de licitação e uma importante parceria com o SESC/MG foi firmada, para a criação de um centro de excelência em artes.



▲ Minas Trend 2016

## Moda

A Codemig encomendou à Fundação João Pinheiro a [mais ampla pesquisa sobre o setor da moda já feita no Estado](#). O estudo mapeou as atividades do setor e será utilizado para orientar as políticas de fomento.

A Codemig é parceira da FIEMG – Federação das Indústrias do Estado de Minas Gerais na realização do [Minas Trend](#), o maior salão de negócios de moda do país, que realiza duas edi-

ções anuais de lançamento e comercialização das coleções. Com o objetivo de impulsionar a cadeia da moda nos 17 territórios do Estado, a Codemig abriu seleção para trazer 14 marcas ao Minas Trend. As empresas expuseram seus produtos em estandes coletivos e concorreram ao [Prêmio Empresa Tendência](#). As três primeiras colocadas terão estandes próprios na próxima edição do evento.

## Gastronomia

A primeira edição do [edital de incentivo à gastronomia](#), lançada em agosto de 2015, permitiu a realização, ao longo de 2016, de eventos gastronômicos em 11 municípios mineiros, representando uma injeção de R\$ 1,5 milhão no setor.

A edição 2016 do certame permitirá a realização, em 2017, de 23 eventos gastronômicos, em 20 municípios mineiros. Serão R\$ 1,1 mi-

lhão destinados à valorização da gastronomia no Estado, movimentando a economia de 12 dos 17 territórios.

A companhia realizou ações de divulgação da gastronomia mineira durante os festivais do Projeto Fartura em São Paulo, Tiradentes e Belo Horizonte. Em parceria com o SEBRAE, a Codemig levou produtores mineiros para participar dos eventos e gerar oportunidades de negócio.

## Novas Mídias - P7 Criativo

A Codemig é uma das parceiras na implantação do P7 Criativo, polo de inovação e tecnologia, que irá funcionar na Praça 7, no coração de Belo Horizonte. O prédio do antigo Bemge – emblemático imóvel que leva o nome de Oscar Niemeyer, arquitetado em 1953 – será completamente revitalizado para abrigar profissionais de tecnologia da informação, comunicação e da indústria criativa.

Os investimentos previstos poderão atingir até R\$60 milhões, sendo que já foi registrada a Associação P7 Criativo, formalizando a parceria entre a Codemig, a Secretaria de Estado de Ciência, Tecnologia e Ensino Superior, a Fundação João Pinheiro, a FIEMG e o SEBRAE – Serviço de Apoio a Micro e Pequenas Empresas. As operações terão início em 2017, com a instalação da equipe em sede provisória até a conclusão das obras.

▲ Prédio do antigo Bemge  
Sede do P7 Criativo, na Praça Sete,  
em Belo Horizonte



## Turismo

A Codemig é uma importante agente na preservação da memória cultural e histórica do Estado, sendo responsável pela manutenção e administração de importantes equipamentos que compõem o patrimônio histórico e turístico de Minas Gerais. No exercício de 2016, a Empresa investiu parte de seus recursos na **execução de obras de conservação e reforma** no Grande Hotel de Araxá, no Palace Cassino e Teatro de Poços de Caldas, na reforma do Parque do Marimbeiro, em Cambuquira, na reforma e revitalização do Parque das Águas de Contendas, em Conceição do Rio Verde-MG, na obra de reforma do Balneário de Pocinhos do Rio Verde, em Caldas-MG e no Cassino de Lambari, importantes empreendimentos culturais e de significativo valor histórico. Os recursos aplicados foram importantes na manutenção dos ativos da empresa e para a continuidade da memória viva da cultura de Minas Gerais. Todas as intervenções seguem as orientações do Instituto Estadual de Patrimônio Histórico e Artístico – IEPHA.

Com o objetivo de desonerar a administração destes ativos e dos gastos constantes em manutenção, além de incentivar a indústria do turismo, incorporando o pensamento empresarial da iniciativa privada e a busca da eficiência e da gestão por resultados, a Codemig adotou o formato do arrendamento privado. Dessa forma, a Empresa oferece a empresários do segmento hoteleiro e de turismo de Minas Gerais a oportunidade de unir a *expertise*, trazida na

administração de seus negócios, aos empreendimentos turísticos e históricos do Estado, em busca da melhor exploração de seus resultados. Os exploradores são selecionados por meio de licitações públicas, onde, a partir do contrato de arrendamento estabelecido, a Codemig passa a receber *royalties* sobre a exploração dos empreendimentos envolvidos.

Elaborado pela Fundação João Pinheiro a pedido da Codemig e da SETUR e aprovado em 2016, o **Plano Estratégico para o Desenvolvimento Sustentável do Turismo** aponta melhorias necessárias em cinco frentes: oferta turística, qualificação profissional, infraestrutura urbana, comercialização e gestão pública. A implantação das propostas terá início em 2017.

O **Portal Minas Gerais**, que reúne informações turísticas sobre todo o Estado, foi preparado ao longo de 2016 para ganhar novas funcionalidades, como visitas virtuais a diversos pontos turísticos e plataforma unificada para a compra de passagens e reservas em hotéis, restaurantes e atrações mineiras.

Além disso, em 2016, para fomento ao turismo mineiro, a Codemig concedeu patrocínio ao Instituto Inhotim, responsável pela manutenção e gestão de um dos mais relevantes acervos de arte contemporânea do mundo, com uma coleção botânica que reúne espécies raras e de todos os continentes.

## Música

A Codemig apoia o Instituto Cultural Filarmônica, responsável pela gestão e manutenção da **Orquestra Filarmônica de Minas Gerais**, por meio de patrocínio. Além disso, a Codemig foi a responsável e é a detentora de sua sede e principal local de apresentações, a **Sala Minas Gerais**. Parte do complexo Centro Cultural Presidente Itamar Franco, a Sala é um espaço de escuta sensível, capaz de ampliar a experiência com a Filarmônica, comparado a grandes infraestruturas orquestrais internacionais, sem desapontar seus visitantes nas demais experiências sensoriais.

## Expominas

Os centros de feiras e eventos – Expominas fazem parte do ativo da Codemig e são uma importante ferramenta de indução ao desenvolvimento regional. Os empreendimentos estão localizados nas cidades de **Araxá, Belo Horizonte, Juiz de Fora e Teófilo Otoni**. Em 2016, foram investidos aproximadamente R\$ 10 milhões nas obras de reforma da Arena do Expominas de Belo Horizonte, na elaboração de projetos executivos de engenharia para adequação do sistema preventivo e na elaboração de projetos executivos de engenharia de sistemas prediais, elétrico e telecomunicações para a infraestrutura de eventos temporários da arena multiuso. Nas obras do novo Expominas São João Del-Rei, que será inaugurado em 2017, foram investidos aproximadamente R\$ 12 milhões.

## Distritos Industriais

Neste ano, foi dada continuidade ao **Programa de Revitalização dos Distritos Industriais**. Após estudo detalhado das demandas e potencialidades dos 53 distritos industriais, 15 deles foram selecionados como prioritários para receber as ações do programa.

Cada distrito recebeu um plano de ação, com metas definidas em conjunto com os dirigentes. Na atual etapa, de execução dos planos, estão sendo trabalhados cinco eixos prioritários: estabelecimento de governanças locais; energia; telecomunicações; meio-ambiente e segurança. No Distrito industrial de Araguari, por exemplo, foram envidados esforços e recursos para construção da 2ª Etapa da ETE – Estação de Tratamento de Esgoto do Distrito Industrial. Já em Barroso, o convênio celebrado entre a Codemig e a COPASA permitiu a execução das obras do sistema de transporte de água.

Em 2016, foram gastos aproximadamente R\$ 5,5 milhões em ações de preservação do meio ambiente, possibilitando a mitigação de passivos ambientais e o atendimento a condicionantes ambientais em Distritos Industriais da Codemig, com o plantio de árvores, gerenciamento de resíduos sólidos, produção de análises químicas de efluentes a corpos receptores provenientes de empreendimentos da Empresa.





▲ Hall do Grande Hotel de Araxá

# INDÚSTRIA DE MINEIRAÇÃO, ENERGIA E INFRAESTRUTURA

VALORIZANDO O **POTENCIAL**  
MINERAL DO ESTADO,  
A GERAÇÃO DE ENERGIA  
E INVESTINDO EM PESQUISA

## EIXO DE FOMENTO À INDÚSTRIA DE MINERAÇÃO, ENERGIA E INFRAESTRUTURA

### *Mineração*

A Codemig tem na mineração a sua principal fonte de receitas, com maior relevância sendo observada na exploração de nióbio, em Araxá, realizada em modelo de parceria com a Companhia Brasileira de Metalurgia e Mineração – CBMM. A participação da Codemig representa distribuição de 25% do resultado de uma Sociedade em Conta de Participação – SCP, que tem a CBMM como sócia ostensiva.

Em 2016, foi dada continuidade aos investimentos em pesquisa e desenvolvimento na área de mineração, como o desenvolvimento de aplicação de terras raras na produção de ligas e ímãs, em parceria com a Fundação Centros de Referência em Tecnologias Inovadoras – CERTI, para aproveitamento de novos minerais associados ao pirocloro de Araxá. Além deste, foi firmado um Acordo de Parceria entre a Codemig, o Centro de Desenvolvimento da Tecnologia Nuclear – CDTN e a Universidade Federal de Minas Gerais para o desenvolvimento do Projeto MG-grafeno: produção de grafeno a partir da esfoliação química de grafite natural e aplicações, no qual será implementada uma planta piloto para o processo de produção de grafeno. Este produto se apresenta como uma grande revolução nos campos de baterias de íon lítio, compósitos poliméricos, filmes finos condutores e sensores/dispositivos.

### *Infraestrutura*

A Codemig concluiu as obras de construção dos prédios sede da Rede Minas e Rádio Inconfidência, além do espaço Casa da Gastronomia, finalizando o conjunto de obras que compõem o Centro Cultural Presidente Itamar Franco, em Belo Horizonte.

Além disso, foram concluídos os projetos básicos de engenharia do projeto P7 Criativo, importante espaço que congregará empresas, instituições científicas e da indústria criativa nas mais diversas áreas, no antigo Prédio do Bemge, na Praça Sete, em Belo Horizonte.

***A Codemig tem feito parcerias e investimentos para fomentar pesquisas pioneiras em diversas áreas. São exemplos o Projeto MGgrafeno, produção de grafeno a partir da esfoliação química de grafite natural, além de pesquisa relacionada à aplicação de terras raras na produção de ligas e ímãs.***

# INDÚSTRIA DE ALTA TECNOLOGIA

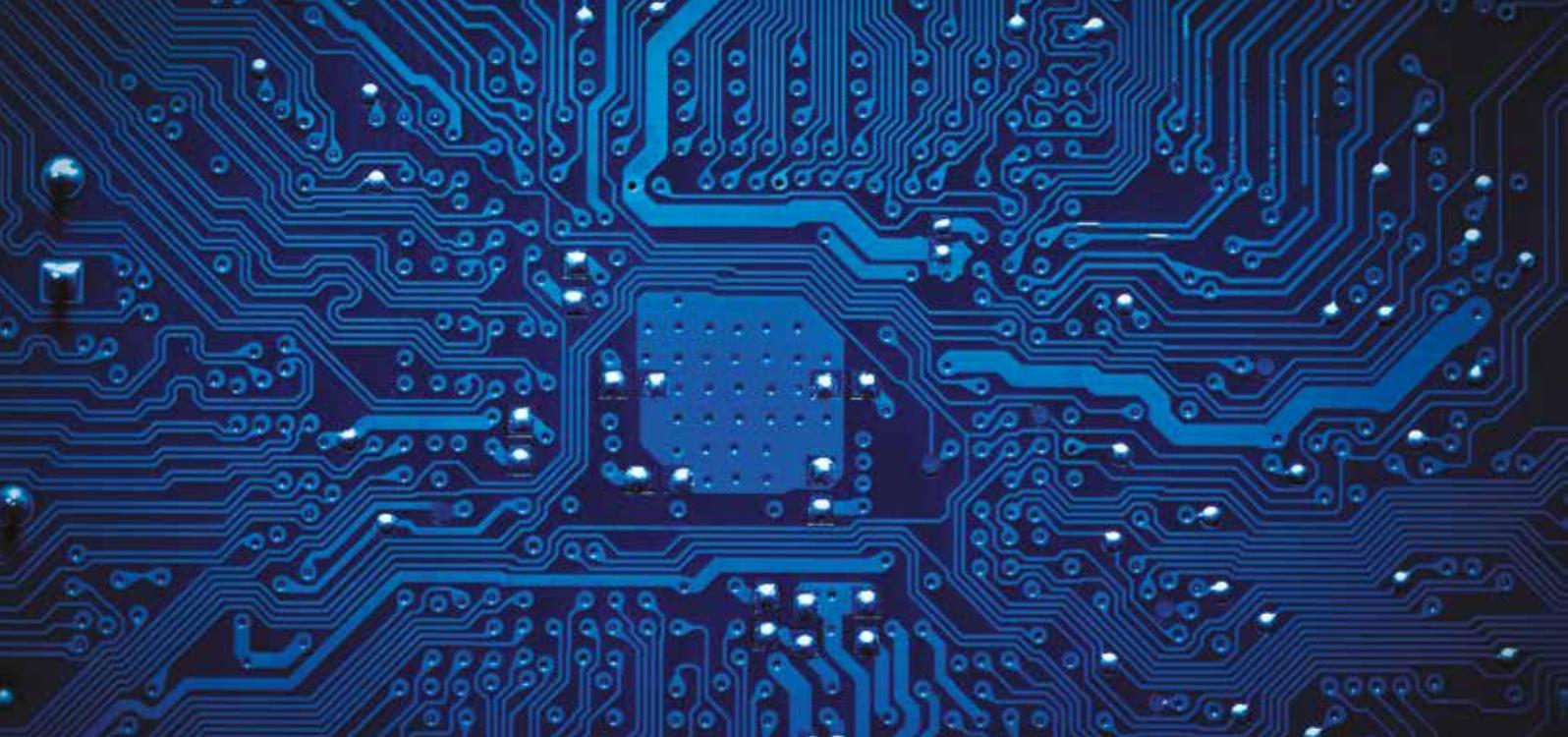
DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO  
PARA O ESTADO E **AGREGAÇÃO**  
**DE VALOR** PARA A EMPRESA

## EIXO DE FOMENTO À INDÚSTRIA DE ALTA TECNOLOGIA

O Governo do Estado busca desenvolver, apoiar e fomentar, por meio da Codemig, a constituição e instalação de empresas de alta tecnologia e de inovação, em setores estratégicos em Minas Gerais. A partir da criação da Diretoria de Fomento à Indústria de Alta Tecnologia, a Codemig tem procurado estimular um círculo virtuoso por meio da diversificação de investimentos, feitos pela empresa, com o intuito de aliar a geração do benefício à sociedade com a captação de recursos necessários à manutenção do status de provedora do bem-estar social.

Destaca-se também a atuação da **Codemig Participações S.A. – Codepar**, subsidiária integral da Codemig. A Codepar busca atrair, manter e incentivar empresas e projetos, ao expandir a cadeia dos produtores de alta tecnologia no Estado de Minas Gerais, considerando as habilidades científicas de produtores de bens e proporcionando efetivo desenvolvimento econômico do Estado. Sua atuação se baseia na realização de investimentos em empresas estratégicas, nos **segmentos aeroespacial, de defesa, biotecnologia, saúde e medicamentos, mobilidade urbana, semicondutores e internet das coisas**, sem desprezar a possibilidade de investimentos oportunos em segmentos menos dinâmicos, mas importantes para a sociedade e para o Estado de Minas Gerais.

Em 2016, a Codepar realizou um investimento significativo no **Banco Mercantil de Investimentos – BMI**, adquirindo sua participação acionária de 58,59%. O projeto de aquisição de participação acionária de um Banco de Investimento regional e com sede em Belo Horizonte tem como principal objetivo fomentar o segmento de médias empresas sediadas ou com investimentos no Estado de Minas Gerais e que necessitem de serviços financeiros ofertados pelo banco para alavancarem seus negócios,



contribuindo para a solidez da economia do Estado. O banco de investimento preencherá com qualidade uma lacuna bancária em Minas Gerais, focando principalmente na atuação em segmentos de estruturação de emissão de dívidas, *project finance*, *corporate finance*, fusões e aquisições (M&A).

As principais motivações estratégicas da Codemig para realizar o investimento no Banco foram otimizar a estrutura de investimento da Codemig, através de multiplicador bancário, dotar a Codemig de instrumento para estruturação de operações financeiras e mercado de capitais, apoiar o crescimento de médias empresas mineiras por meio de operações estruturadas e assessoria técnica financeira em mercado de capitais.

Em meados do exercício de 2016, a Codepar concluiu o seu plano de aquisição de 45% das ações da **Vodafone Brasil**, trazendo à Minas Gerais sua sede administrativa e promovendo o desenvolvimento da área de internet das coisas. Além disso, o Estado de Minas Gerais aportou na Codemig, que incorporou à Code-

par 9,42% de participação na **Helicópteros do Brasil – HELIBRÁS**, empresa responsável pela produção, venda e pós-venda no Brasil de aeronaves da Airbus Helicopters, maior fornecedora mundial do setor. O objetivo é contribuir para o desenvolvimento de tecnologia de ponta e, desse modo, para o fortalecimento da indústria aeronáutica nacional. Em sua fábrica, localizada em Itajubá-MG, são produzidos diversos modelos de helicópteros que atendem aos segmentos civil, governamental e militar.

A Codepar também iniciou em 2016, em consonância com o trabalho de estruturação e desenvolvimento do mercado mineiro elaborado pela empresa de consultoria McKinsey, o projeto de formação e investimento através de **Fundos de Investimento em Participações – FIPs**, em áreas estratégicas e com foco no desenvolvimento nacional e mundial. Neste ano, foi contratado o gestor CONFRAPAR para a gestão do **FIP Aero-tec**, fundo criado para investimento no setor aeroespacial. A contratação de um gestor para o **FIP Biotec**, com vistas a investir em empresas com projetos promissores no setor de Biotecnologia, também foi iniciada no período.

# OUTRAS ATUAÇÕES

TÃO DIVERSAS QUANTO  
ÀS **VOCAÇÕES** MINEIRAS.

## ***Águas Minerais***

A Codemig é proprietária das águas minerais naturais de Araxá, Caxambu, Lambari e Cambuquira, sendo as três últimas pertencentes ao Circuito das Águas de Minas Gerais. A exploração das fontes foi realizada pela Águas Minerais de Minas – AGMM (subsidiária da COPASA-MG) até 30 de abril de 2016, por meio de Contrato de Parceria, sendo investidos, pela Codemig, R\$ 3,4 milhões no empreendimento.

## ***TERGIP***

### ***Terminal Rodoviário Governador Israel Pinheiro e Terminal José Cândido da Silveira***

Desde 1º de março de 2016, o Tergip e o Terminal José Cândido são geridos pela Codemig que, mediante convênio com o Departamento de Estradas e Rodagem (DER), passou a ser responsável pela administração das atividades e instalações dos Terminais. Ao todo, durante a gestão da Codemig, o Tergip e o Terminal José Cândido receberam 3,5 milhões de passageiros em embarques e 3,2 milhões de passageiros em desembarques.

Comprometida com as diretrizes do Governo estadual em prol dos mineiros, a nova gestão tem trabalhado para oferecer segurança, conforto e bem-estar a seus usuários. A administração, já no início do seu trabalho, esteve empenhada em melhorar o estado de conservação do terminal rodoviário e já tem planejado investimentos em sua infraestrutura, com o viés de melhorar a experiência dos seus usuários, considerando

No exercício de 2016, foi criada a Codeáguas Águas Minerais Ltda, empresa pública sob a forma de sociedade empresária limitada, tendo como sócios a Codemig – com 99% de participação, e a Codepar, subsidiária integral da Codemig – com 1% de participação. A partir de 1º de maio de 2016, as atividades de envasamento e comercialização das águas minerais das referidas fontes passaram a ser realizadas pela Codeáguas.

sua eminente necessidade de reforma, verificada não só pela nova gestão, mas também pelos frequentadores.

Como parte de medidas de bem-estar e promoção da cultura, foi reinaugurado em agosto de 2016 o Espaço Cultural Tergip, que é uma área localizada no hall de entrada do terminal rodoviário responsável por receber e promover atrações culturais, proporcionando a interação e a interlocução da população com a arte. Objetivando democratizar os bens culturais, o local resgata uma função social da rodoviária que, além de um espaço de embarque e desembarque, passa a ser um ambiente de contemplação e contato com obras de artistas mineiros, nacionais e internacionais. Em 2016, foram expostas obras de Rodin, do escultor Pedro Miranda e do artista Leandro Gabriel.



**3,5 milhões de  
passageiros**  
*em embarques*

**3,2 milhões de  
passageiros**  
*em desembarque*

## ***Voe Minas Gerais – Projeto de Integração Regional Modal Aéreo***

A Codemig, em 2016, firmou termo de cooperação técnica com a Secretaria de Estado de Transportes e Obras Públicas de Minas Gerais – SETOP, visando o estímulo e fomento à aviação regional, sendo criado assim o Voe Minas Gerais. Com o intuito de promover o desenvol-

vimento econômico, oferecendo ligação aérea entre Belo Horizonte e o interior, o Voe Minas Gerais transportou mais de 1.500 passageiros em 2016, com índice de satisfação dos usuários superior a 89%. Atualmente, o projeto atende 17 municípios mineiros.

## ***Convênios***

A Codemig, por meio da celebração de convênios com órgãos da administração direta do Estado de Minas Gerais, destinou, em 2016, R\$ 97 milhões para gastos em infraestrutura, destacando-se: (i) a implantação de mata burros, bueiros e vigas, em vários municípios de Minas Gerais; (ii) as obras do teatro Paschoal Carlos Magno e estruturação do sistema viário de Juiz de Fora, (iii) pavimentação da pista de pouso, pátio principal de aeronaves e pista de táxi do

Aeródromo de Três Corações; (iv) execução da interligação da av. João Daher ao Centro de Capacitação Aeroespacial de Minas Gerais (CTCA), em Lagoa Santa, com o referente pagamento das indenizações necessárias de áreas ocupadas; e (v) obras de melhorias e pavimentação do trecho Cordisburgo – Curvelo e recuperação funcional do trecho Cordisburgo – Entrº BR-040, entre outros.

## ***Plantando o Futuro***

O projeto Plantando o Futuro foi lançado em março de 2016 pelo Governo do Estado de Minas Gerais, com o objetivo de plantar 30 milhões de árvores até dezembro de 2018, em todos os Territórios de Desenvolvimento de Minas Gerais. Responsável pela coordenação e pelo apoio logístico e operacional da ação, a Codemig evidencia sua política de gestão ambiental, com a meta de compatibilizar crescimento econômico e preservação do meio ambiente. Em números, o projeto pode ser assim representado:

***30 milhões  
de mudas***  
*de espécies nativas a serem plantadas*

***20 mil hectares***  
*a serem preservados*

***40 mil nascentes***  
*em processo de recuperação*

**6 mil hectares  
de matas  
ciliares**  
*serão revitalizados*

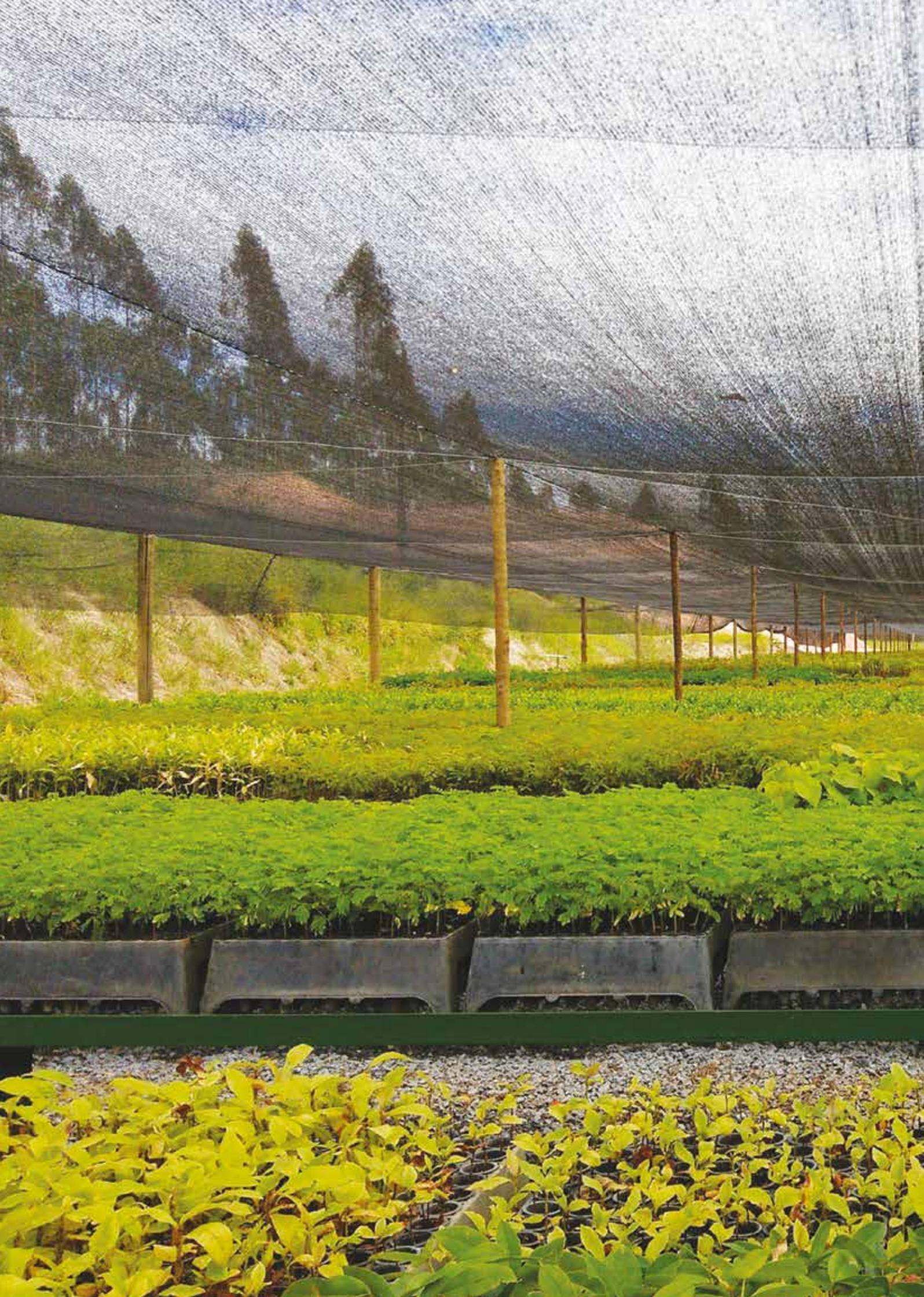
**2 mil hectares  
de áreas degra-  
dadas, em todo  
o Estado**  
*serão recuperados*

**20 milhões  
de pessoas**  
*beneficiadas*

**R\$ 396 milhões  
de orçamento  
total**

Além de oferecer à população a oportunidade de ser protagonista do desenvolvimento sustentável, o projeto busca incentivar o reflorestamento, contribuir para preservar a natureza e promover o bem-estar dos mineiros. Com isso, pretende alcançar uma ampla mobilização social, conscientizando a população para que se aproprie da iniciativa e participe ativamente do plantio, da manutenção e da fiscalização. A iniciativa prioriza áreas degradadas, nascentes de rios e seus afluentes e matas ciliares, bem como a arborização urbana, com vistas ao plantio de árvores em todos os municípios do Estado.

O projeto já apresenta resultados positivos, tendo conquistado, por meio de convênios e termos de cooperação, a viabilização de aproximadamente 25% da meta a ser atingida até dezembro de 2018, ou seja, cerca de 7,5 milhões de mudas.





▲ Viveiro de mudas do Instituto Espinhaço, em Itabira



## CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Paulo de Moura Ramos – **Presidente**  
Alcione Maria Martins Comonian  
Eduardo Lucas Silva Serrano  
José Afonso Bicalho Beltrão da Silva  
Márcio Antônio Farid  
Marco Antônio Soares da Cunha Castello Branco  
Marco Antônio Viana Leite  
Neivaldo de Lima Virgílio  
Virgílio Guimarães de Paula

## CONSELHO FISCAL

### **Membros efetivos:**

Daniel Rosa  
Dany Andrey Secco  
Epaminondas Bittencourt Neto  
Fábio José Alves Garrido  
José Ferreira Leal

### **Membros suplentes:**

Edson Moura Soares  
Carina Angélica Brito Reyder  
Francisco Eduardo Moreira  
Marco Túlio de Melo  
Caio Barros Cordeiro

## DIRETORIA

Marco Antônio Soares da Cunha Castello Branco

### **Diretor-Presidente:**

Gustavo da Silva Pires

### **Vice-Presidente**

Paula Vasques Bittencourt

### **Diretora de Administração e Finanças**

Fernanda Medeiros Azevedo Machado

### **Diretora de Fomento à Indústria Criativa**

Marcelo Arruda Nassif

### **Diretor de Mineração, Energia e Infraestrutura**

Ricardo Wagner Righi de Toledo

### **Diretor de Fomento à Indústria de Alta Tecnologia**

José Vieira Filho

### **Diretor de Serviços**



Rua Manaus, 467 - Santa Efigênia  
CEP 30150-350 - Belo Horizonte/MG  
Telefone: (31) 3207-8900

[www.codemig.com.br](http://www.codemig.com.br)