



Carta Anual

2022



SUMÁRIO

1. IDENTIFICAÇÃO GERAL	3
2. MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO	5
3. O GRUPO CODEMGE	6
3.1. CODEMGE	6
3.2. CODEMIG	8
4. POLÍTICAS PÚBLICAS,	9
4.1. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS E INTERESSE PÚBLICO SUBJACENTE ÀS ATIVIDADES EMPRESARIAIS	
4.1.2. FUNDOS	
4.1.3. AÇÕES EM DESTAQUE EM 2022	
4.1.4. MINERAÇÃO E GEOLOGIA	
4.1.5. TURISMO, HOTELARIA E CULTURA	
4.1.6. DISTRITOS INDUSTRIAIS	
4.1.7. INFRAESTRUTURA	
4.2. RECURSOS PARA CUSTEIO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS E IMPACTOS ECONÔMICO-FINANCEIROS DA OPERACIONALIZAÇÃO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS	
5. ESTRUTURA DE CONTROLES INTERNOS — GOVERNANÇA, RISCO E COMPLIANCE	25
5.1. ESTRUTURAS DE GOVERNANÇA	

1. IDENTIFICAÇÃO GERAL

Em conformidade com o artigo 8º, incisos I e VIII, da Lei 13.303, de 30 de junho de 2016, e com o artigo 13, incisos I e VIII, do Decreto Estadual 47.154, de 20 de fevereiro de 2017, o Conselho de Administração subscreve a presente Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa da Companhia de Desenvolvimento de Minas Gerais (Codemge) e sua subsidiária, a Companhia de Desenvolvimento Econômico de Minas Gerais (Codemig).

DADOS GERAIS – CODEMGE			
CNPJ	29.768.219/0001-17		
NIRE	31.500.221.885		
Sede	Belo Horizonte/ Minas Gerais		
Tipo de estatal	Empresa Pública		
Acionista controlador	Estado de Minas Gerais		
Tipo societário	Sociedade anônima		
Tipo de capital	Fechado		
Abrangência de atuação	Estado de Minas Gerais		
Setor de atuação	Mineração e metalurgia; energia, infraestrutura e logística; eletroeletrônica e de semicondutores e telecomunicações; aeroespacial, automotiva, química, de defesa e de segurança; medicamentos e produtos do complexo da saúde; biotecnologia e meio ambiente; novos materiais, tecnologia de informação, ciência e sistemas da computação e <i>software</i> ; indústria criativa, esporte e turismo		
Diretor de Administração e Finanças	Nome	Telefone	E-mail
	Mateus <u>Ayer</u> Quintela	(31) 3207-8927	mateusquintela@codemge.com.br
Contador-geral	Henrique Martins Lourenço	(31) 3207-8895	henriquelourenco@codemge.com.br
Auditores Independentes¹ atuais da Companhia	Empresa	Responsável	Telefone
	PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes CRC 2SP000160/0-5	Guilherme Campos e Silva	(31) 3269-1500
			E-mail
			guilherme.campos@pwc.com

DADOS GERAIS – CODEMIG			
CNPJ	19.791.581/0001-55		
NIRE	31.300.120.104		
Sede	Belo Horizonte/ Minas Gerais		
Tipo de estatal	Sociedade de Economia Mista		
Acionista controlador	Companhia de Desenvolvimento de Minas Gerais (<u>Codemge</u>)		
Tipo societário	Sociedade anônima		
Tipo de capital	Fechado		
Abrangência de atuação	Estado de Minas Gerais		
Setor de atuação	Mineração / Exploração de nióbio		
Diretor de Administração, Finanças e Relações com Investidores	Nome	Telefone	E-mail
	Mateus <u>Ayer</u> Quintela	(31) 3207-8927	mateusquintela@codemge.com.br

¹ Os Auditores Independentes apresentados são os que respondem atualmente pela Codemge e pela Codemig e também o fizeram no exercício de 2022.

Contador-geral	Henrique Martins Lourenço	(31) 3207-8895	henriquelourenco@codemge.com.br
Auditores Independentes atuais da Companhia	Empresa	Nome	Telefone
	PricewaterhouseCoopers	Guilherme Campos e Silva	(31) 3269-1500
	<u>Auditores Independentes</u> CRC 2SP000160/0-5		E-mail
			guilherme.campos@pwc.com

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO - CODEMGE²		
Nome	Cargo	CPF
Paulo Antônio Spencer Uebel	Conselheiro de Administração (Presidente)	946.090.200-68
Helger Marra Lopes	Conselheiro de Administração	992.143.506-04
Wagner de Freitas Oliveira	Conselheiro de Administração	440.216.586-53
Alécia Paolucci Nogueira Bicalho	Conselheira de Administração	917.274.486-34
Edsonex Max Alves	Conselheiro de Administração	013.605.716-04
Marcus Leonardo Silberman	Conselheiro de Administração	812.435.887-72
Milton Nassau Ribeiro	Conselheiro de Administração	953.859.086-49
Reynaldo Passanezi Filho	Conselheiro de Administração	056.264.178-50
Flávio Scholbi Uflacker de Oliveira	Conselheiro de Administração (membro empregado)	076.263.346-80

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO - CODEMIG		
Nome	Cargo	CPF
Paulo Antônio Spencer Uebel	Conselheiro de Administração (Presidente)	946.090.200-68
Helger Marra Lopes	Conselheiro de Administração	992.143.506-04
Wagner de Freitas Oliveira	Conselheiro de Administração	440.216.586-53
Alécia Paolucci Nogueira Bicalho	Conselheira de Administração	917.274.486-34
Edsonex Max Alves	Conselheiro de Administração	013.605.716-04
Marcus Leonardo Silberman	Conselheiro de Administração	812.435.887-72
Milton Nassau Ribeiro	Conselheiro de Administração	953.859.086-49
Reynaldo Passanezi Filho	Conselheiro de Administração	056.264.178-50

DIRETORIA - CODEMGE³		
Nome	Cargo	CPF
Thiago Coelho Toscano	Diretor-Presidente	042.987.366-28
Mateus Ayer Quintela	Diretor de Administração e Finanças	039.906.796-51
Eduardo Zimmer Sampaio	Diretor de Participações	764.203.700-78
Sérgio Lopes Cabral	Diretor de Gestão de Ativos e Mercado	906.498.501-49
Bruno Estéfano Teixeira	Diretor Jurídico	075.321.627-29

DIRETORIA - CODEMIG⁴		
Nome	Cargo	CPF
Thiago Coelho Toscano	Diretor-Presidente	042.987.366-28
Mateus Ayer Quintela	Diretor de Administração, Finanças e Relações com Investidores	039.906.796-51
Bruno Estéfano Teixeira	Diretor de Mineração	075.321.627-29

² O Conselho de Administração é compartilhado entre a Codemge e suas subsidiárias, nos termos do art. 23, §6º do Estatuto Social da Companhia, em observação ao disposto nos arts. 14 e 59 do Decreto Estadual 47.154, de 20 de fevereiro de 2017. Apresenta-se, aqui, o quadro atual de membros do Conselho de Administração, responsável por aprovar esta Carta de Governança, que, embora seja referente ao ano de 2022, está sendo publicada em 2023. Ao final do exercício de 2022, o Conselho de Administração da Codemge era composto por: Paulo Antônio Spencer Uebel (Presidente), Helger Marra Lopes, Wagner de Freitas Oliveira, Alécia Paolucci Nogueira Bicalho, Edsonex Max Alves, Felipe Mota de Souza Lima (membro empregado), Marcus Leonardo Silberman, Reynaldo Passanezi Filho e Milton Nassau Ribeiro.

³ A Diretoria apresentada é a que responde atualmente pela Codemge.

⁴ A Diretoria apresentada é a que responde atualmente pela Codemig.

2. MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Uma nova Codemge para cada novo desafio.

Em 2022, o sistema econômico mineiro passou a contar com uma nova atuação da Companhia, sempre alinhada ao ecossistema de desenvolvimento do Estado. A flexibilidade, a eficiência e o dinamismo da Codemge projetaram-na como relevante Empresa de soluções para Minas Gerais.

O reposicionamento estratégico da Companhia, foco do seu Plano de Negócios e Estratégia de Longo Prazo para 2023 e os quatro anos seguintes, veio para estimular a economia e atrair investimentos, além de alavancar parcerias do poder público com a iniciativa privada, fomentar a infraestrutura econômica e social e consolidar a autossustentabilidade financeira da organização, a fim de torná-la independente dos recursos oriundos do nióbio.

Nesse cenário, a Companhia se qualifica cada vez mais como estruturadora de projetos viáveis e exitosos de concessão e parcerias público-privadas (PPPs) no Estado. A Empresa vem se tornando referência em elaborar e fornecer bons projetos ao mercado. O alvo maior é trazer benefícios à população mineira.

As premissas para a nova atuação da Companhia são: alavancar a participação e os recursos do setor privado em Minas Gerais; estruturar projetos de delegação de serviços e ativos públicos; realizar a gestão contínua do portfólio de ativos, investimentos e desinvestimentos; desenvolver iniciativas de interesse econômico-social; e otimizar o uso da capacidade instalada no território mineiro.

No último ano, a Secretaria de Estado de Infraestrutura e Mobilidade (Seinfra) e a Codemge firmaram Acordo de Cooperação Técnica para a atuação da Companhia em projetos de concessões e PPPs, em apoio à pasta. Com isso, a Empresa deu mais um passo importante para a atuação assertiva em projetos de alto impacto para Minas Gerais. Iniciativas nas áreas de saneamento, saúde, educação e cultura, por exemplo, já estão sendo desenvolvidas em parceria com a Seinfra.

As expectativas são altíssimas. Com sua

equipe cada vez mais qualificada, a Codemge é capaz de escalar, na esfera governamental, a estruturação de modelagens de concessão e parcerias com o setor privado. Abre-se um horizonte gigantesco para a Companhia que carrega o desenvolvimento no nome e na essência.

Fazendo da Codemge uma facilitadora e promotora da atração de investimentos, o projeto Desenvolve Minas liga as esferas pública e privada. Por meio dele, a Companhia valoriza sua expertise e seu capital humano em favor do crescimento de Minas Gerais, de forma economicamente sustentável.

No âmbito desse projeto, em junho de 2022, foi lançada a InvestBH, agência privada de promoção de investimentos em Belo Horizonte. A ação é fruto de parceria do Governo estadual, por meio da Codemge, da Invest Minas, da Secretaria de Estado de Desenvolvimento Econômico (Sede) e da CDL-BH. A assinatura do acordo de cooperação técnica entre Sede e Codemge para o fortalecimento do Arranjo Produtivo Local de gemas e joias de Teófilo Otoni foi também destaque do Desenvolve Minas.

Outro pilar importante, nessa perspectiva, é o Programa de Gestão de Portfólio. Para promover uma gestão responsável, foi vital a revisão da carteira de ativos da Companhia. A ação, em curso, inclui, por exemplo, fundos de investimentos em participações, projetos de P&D, participações acionárias diretas, ativos imobiliários e direitos minerários.

Em setembro, por exemplo, a Codemge concluiu a venda de ações da Companhia Brasileira de Lítio (CBL), arrecadando R\$ 208 milhões. Já o Minascentro, tradicional espaço de eventos de Belo Horizonte, foi reaberto em junho à população, após obras de melhoria e concessão à iniciativa privada. O Palácio das Mangabeiras, por sua vez, também teve suas portas abertas ao público, em abril, tornando-se “Parque do Palácio” e oferecendo uma grande área de lazer, experiências artísticas, culturais e gastronômicas em um espaço histórico e agora democratizado.

Outra esfera de atuação da Codemge

em 2022 foi a participação em missões internacionais de prospecção de negócios. Em novembro, a Companhia representou Minas Gerais na Missão Índia, organizada pela Federação das Indústrias do Estado de Minas Gerais (Fiemg) e pela Apex-Brasil, e participou da missão internacional do Conselho Nacional de Secretários de Estado de Administração, Fazenda e Planejamento (Consad), na Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE), em Paris, na França.

Para dar dinamismo aos processos e refletir o reposicionamento estratégico, a Companhia também promoveu alterações internas profundas. Exemplo desse movimento ocorreu em setembro, com a transferência da sede da Codemge para a Cidade Administrativa. A mudança aproximou a Empresa do centro de tomada de decisão governamental, acelerando processos e possibilitando maior integração junto ao Governo estadual.

Em governança, a Companhia consolidou-se no padrão estabelecido pelo Índice de Governança IG-Sest, instrumento de avaliação contínua das estatais federais, o qual verifica o cumprimento de diversos dispositivos legais, infralegais e de boas práticas de governança corporativa. Foi destaque no 5º Congresso Integridade, realizado em Belo Horizonte, e lançou o canal de denúncias Codemge Íntegra, contribuindo para fortalecer a cultura da integridade e da ética pública.

Todas as frentes de ação da Empresa em sua nova fase estão em consonância com o plano estratégico. A Companhia tem como missão facilitar a promoção do desenvolvimento econômico e social em Minas Gerais. Sua visão corporativa é ser um vetor de atração de investimentos privados para o território mineiro.

Entre os valores da Codemge, destacam-se: gestão eficiente e transparente, buscando resultados de impacto, com adequada alocação de recursos, orientados pelas melhores práticas de governança; responsabilidade social, trabalhando para o bem-estar da sociedade mineira como seu cliente; colaboração com foco no resultado; e inovação, a fim de viabilizar soluções práticas para a Companhia e Minas Gerais.

Em nosso planejamento estratégico, temos na base as pessoas, os processos e a governança

bem definidos, para que possamos fazer uma gestão eficiente do portfólio dos nossos ativos, entrar no Desenvolve Minas, buscar nossa autossuficiência financeira e nos colocar como um importante ente da administração pública estadual nesse processo de melhoria dos ativos e dos serviços públicos.

Logo, as ações da Codemge em 2022 estiveram em fina sintonia com o Programa de Governo do Estado, voltado à simplificação e à eficiência dos processos públicos. Por meio do novo arranjo de ativos e da nova proposta de gestão, a Codemge vem se consolidando como agente prospector e articulador em inovação em Minas – um braço avançado do Estado para agilizar e diversificar oportunidades de negócio, em prol da geração de emprego e renda.

Todas essas medidas têm contribuído para os resultados obtidos pelo Grupo Codemge, gerando um volume de desembolsos de dividendos de R\$ 1,1 bilhão ao acionista em 2022.

É a Codemge contribuindo para os avanços do Estado, potencializando suas diversas vocações, valorizando a nossa gente e consolidando, definitivamente, uma nova forma de ser futuro.

3. O GRUPO CODEMGE

IDENTIDADE DAS EMPRESAS INTEGRANTES

O Grupo Codemge é composto pelas empresas estatais, integrantes da Administração Pública Indireta do Estado de Minas Gerais, Companhia de Desenvolvimento de Minas Gerais (Codemge) e Companhia de Desenvolvimento Econômico de Minas Gerais (Codemig).

3.1. CODEMGE

A Companhia de Desenvolvimento de Minas Gerais (Codemge) é uma empresa estatal, integrante da Administração Pública Indireta do Estado de Minas Gerais, organizada sob a forma de sociedade por ações, tendo o Estado como principal acionista — 99,99 % de suas ações estão em propriedade do próprio Estado de

Minas Gerais, e 0,01% é de titularidade da Minas Gerais Participações (MGI).

Conforme previsão legal e estatutária, a Empresa foi criada em 2018 após reorganização societária da Companhia de Desenvolvimento Econômico de Minas Gerais (Codemig).

A Codemge é acionista majoritária da Codemig e usufrui da participação desta na Sociedade em Conta de Participação (SCP) estabelecida com a Companhia Brasileira de Metalurgia e Mineração (CBMM) para exploração de nióbio. Com a cisão ocorrida, a Codemge assumiu as competências e atividades desempenhadas pela Codemig.

A Codemge e a Codemig estão incluídas, desde 2020, na Política Estadual de Desestatização,

regida pelo Decreto nº 47.766/2019. Nesse sentido, o foco da Companhia, em 2022 permaneceu sendo o seu reposicionamento estratégico, para se tornar independente dos recursos provenientes da parceria com a CBMM e concentrar-se na promoção do desenvolvimento por meio de projetos de infraestrutura econômica e social. As iniciativas têm como objetivo reavaliar os ativos da Companhia e promover conexão entre as esferas pública e privada, tornando a Codemge um facilitador e promotor da atração de investimentos no Estado, sem necessariamente investir recursos próprios, e em sinergia com o sistema de desenvolvimento econômico de Minas Gerais.

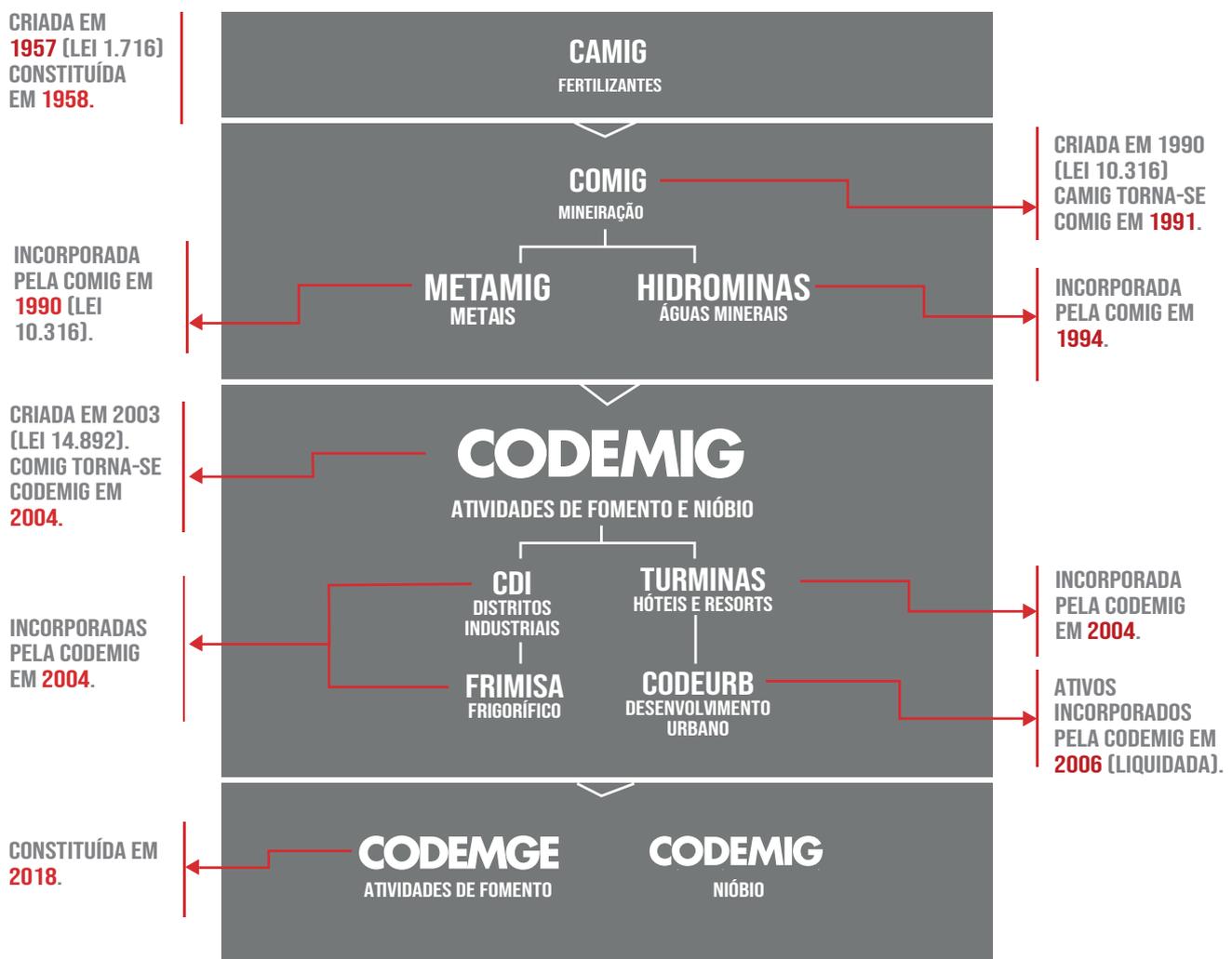


Figura 1: Origem da Codemge

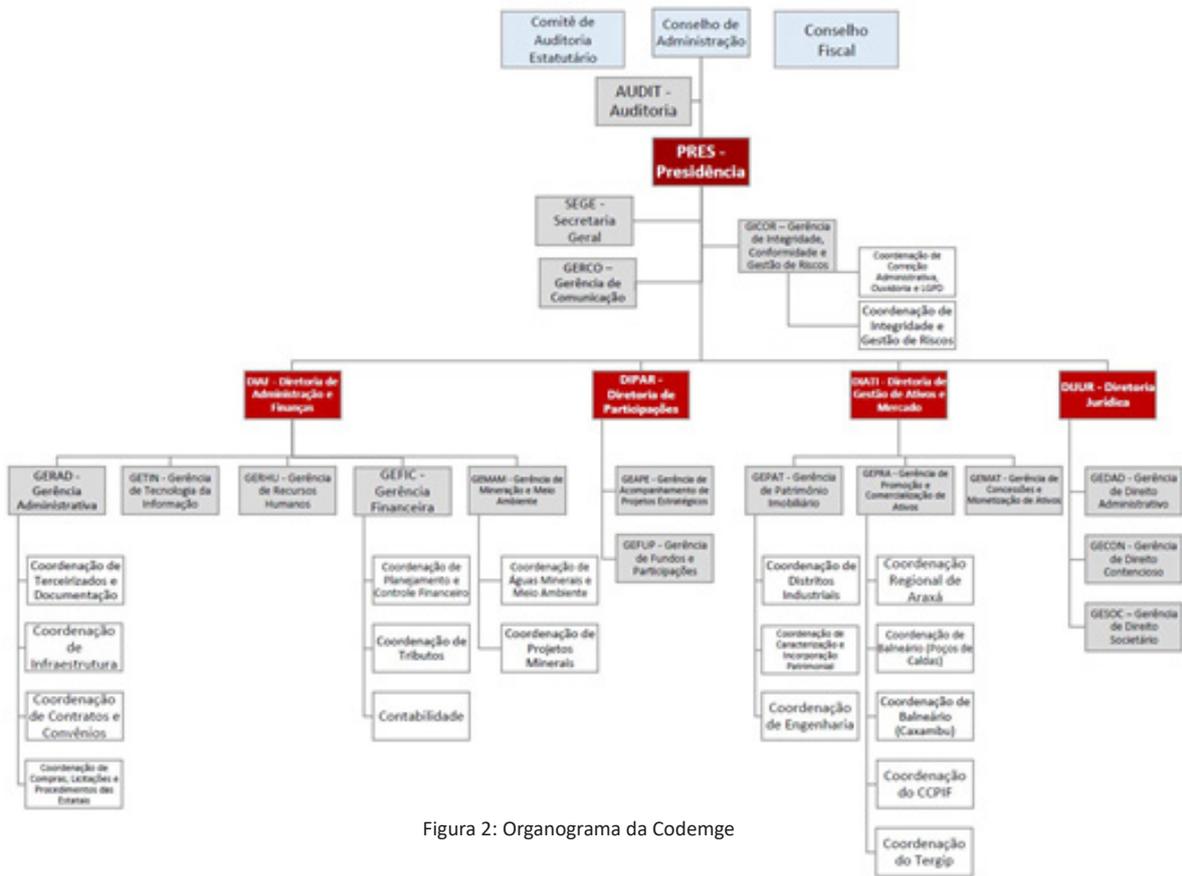


Figura 2: Organograma da Codemge

3.2 CODEMIG

A Codemig foi criada em 17 de dezembro de 2003 pela Lei Estadual nº 14.892, a partir da alteração da denominação social da Companhia Mineradora de Minas Gerais (Comig) e da incorporação da Companhia de Distritos Industriais de Minas Gerais (CDI/MG) e da Empresa Mineira de Turismo (Turminas), além dos ativos da extinta Companhia de Desenvolvimento Urbano de Minas Gerais (Codeurb).

Até 2018, a Companhia era responsável por diversos projetos e ações de fomento ao desenvolvimento econômico do Estado, que, após cisão parcial, foram então assumidos por sua acionista majoritária, a Companhia de Desenvolvimento de Minas Gerais (Codemge).

A Codemig é hoje uma sociedade de economia mista da administração indireta do Estado de Minas Gerais. Por meio da participação na Sociedade em Conta de Participação (SCP) estabelecida com a Companhia Brasileira de Metalurgia e Mineração (CBMM), a Codemig dedica-se à exploração do nióbio.

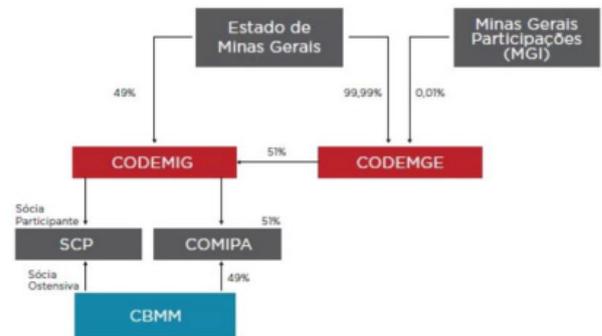


Figura 3: estrutura societária Codemge/Codemig



Figura 4: organograma da Codemig

4. POLÍTICAS PÚBLICAS, ESTRATÉGIA E INTERESSE COLETIVO

A Lei 13.303/16, em seu artigo 8º, incisos I e III e VIII, prevê, entre os requisitos mínimos de transparência pelas empresas públicas e sociedades de economia mista, a elaboração e a ampla divulgação de carta anual de governança corporativa. Devem ser explicitados, por exemplo, compromissos de consecução de objetivos de políticas públicas. Estas podem ser entendidas como “a totalidade de ações, metas e planos que os governos (nacionais, estaduais ou municipais) traçam para alcançar o bem-estar da sociedade e o interesse público”⁵.

Nesse sentido, a seguir, apresentam-se os princípios norteadores do Grupo Codemge, os eixos de atuação, o mapa estratégico e os projetos concluídos, em execução ou previstos.

4.1 ATIVIDADES DESENVOLVIDAS E INTERESSE PÚBLICO SUBJACENTE ÀS ATIVIDADES EMPRESARIAIS

O Grupo Codemge, que abrange a subsidiária Codemig, nos termos dos Estatutos Sociais da Companhia e das Leis nº 14.892/2003 e nº 22.828/2018, tem como objeto social “promover o desenvolvimento econômico do Estado de Minas Gerais, mediante a atuação, em caráter complementar, voltada para o investimento estratégico em atividades, setores e empresas que tenham grande potencial de assegurar, de forma perene e ambientalmente sustentável, o aumento da renda e do bem-estar social e humano de todos os mineiros”.

A missão institucional da Codemge é “facilitar a promoção do desenvolvimento econômico e social em Minas Gerais”. Entre os valores da

Companhia, destacam-se: Gestão eficiente e transparente, Responsabilidade social, Colaboração com foco no resultado e Inovação.

PLANEJAMENTO

A Codemge é uma empresa multifacetada, com objeto social amplo e diversificado, que lhe permite múltiplas atuações. Em 2022, a Companhia trabalhou para consolidar seu reposicionamento estratégico, tornando-se vetor de soluções para o desenvolvimento do Estado de Minas Gerais, integradas com o setor público e o mercado.

A Companhia está inserida, portanto, em um contexto de revisão de seu portfólio de ativos, para a melhoria da eficiência, a redução de custos e a busca de sua sustentabilidade financeira, sem os recursos advindos da Codemig, respeitados os princípios da administração pública e as melhores práticas de mercado.

Como parte do processo contínuo de aperfeiçoamento de sua atuação empresarial, a Codemge reviu, em 2022, seu Plano de Negócios e Estratégia de Longo Prazo (Pnelp 2023-2027). As diretrizes estão em plena consonância com as atuais definições estratégicas do acionista (o Estado de Minas Gerais), com o Conselho de Administração, com a diretoria executiva e o nível intermediário da Companhia. A medida também está em conformidade com a Lei nº 13.303/2016 (art. 23, §1º, I e II), o Estatuto Social da Empresa (art. 24, XIX) e a Política de Desestatização regulamentada pelo Decreto Estadual nº 47.766/2019, na qual a Codemge está inserida. O Pnelp define diretrizes institucionais e princípios norteadores, além de objetivos e indicadores relacionados à atuação da Companhia para os próximos cinco anos.

Por sua vez, o plano de negócios 2023 foi concebido tendo-se como bases o Programa de Gestão de Portfólio e o Projeto Desenvolve Minas, que serão detalhados a seguir.

⁵ <http://www.mp.ce.gov.br/nespeciais/promulher/manuais/MANUAL%20DE%20POLITICAS%20P%C3%A9BLICAS.pdf>

MAPA ESTRATÉGICO

De acordo com o planejamento, a Codemge tem seu mapa estratégico composto por sete elementos, conforme a figura a seguir:

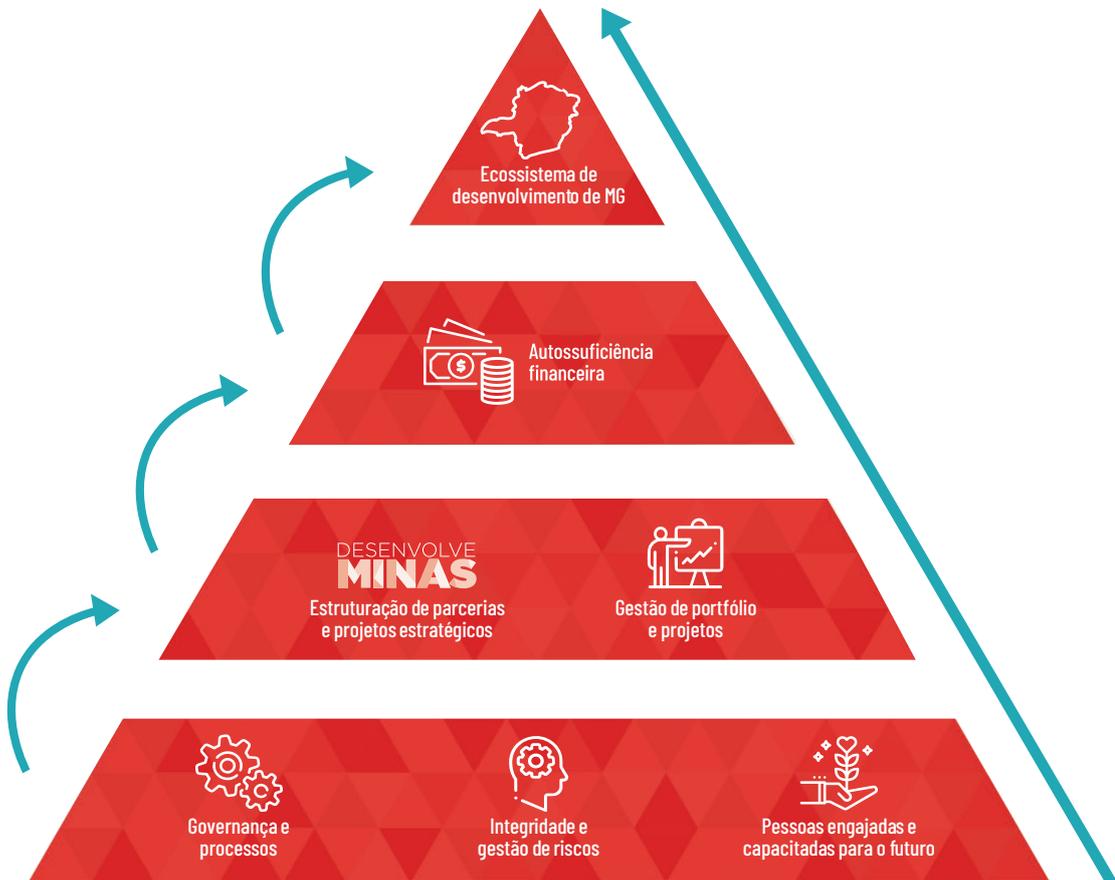


Figura 5: mapa estratégico da Codemge

Em 2022, a Empresa seguiu buscando aperfeiçoamento contínuo também com relação à sua governança, à estrutura de controles internos e ao seu programa de integridade e *compliance*. A Companhia fortaleceu seus mecanismos de controle. Diversas foram as reestruturações operacionais. A Codemge adotou medidas para proteger seus ativos, verificar a adequação e o suporte dos dados contábeis, promover a eficiência e atender ao interesse de seus acionistas. Esse aperfeiçoamento encontra-se na base do mapa estratégico da Companhia.

Como parte fundamental desse plano estratégico e do reposicionamento da Codemge, estão os empregados, os quais integram a estrutura

que constrói e sustenta a Companhia como um dos entes protagonistas do desenvolvimento mineiro.

A Companhia, nesse exercício, procurou disseminar informação sobre seus ativos e demais projetos junto ao mercado, na busca por investidores. É por meio de parcerias com o setor privado em arrendamentos, concessões onerosas e alienações, que a Codemge busca reduzir custos, captar recursos e realizar o melhor aproveitamento de sua carteira de ativos. Esse é o foco do Programa de Gestão de Portfólio, que foi iniciado em 2021 e avançou em 2022.

A solidez da Empresa e os números financeiros obtidos em 2022 também são resultado desse esforço conjunto.

PROGRAMA DE GESTÃO DE PORTFÓLIO

A Gestão de Portfólio busca tornar a Codemge um vetor de soluções para o desenvolvimento do Estado, promovendo a conexão entre o público e o privado. A ação, em curso, revisa sua carteira de ativos com foco na simplificação, na eficiência e na garantia de maior retorno de suas iniciativas para Minas. Em 2022, a estratégia teve avanços. Com a missão de impulsionar a economia mineira, a Codemge comercializou, ao longo de 2022, mais de 630 mil metros quadrados em distritos industriais e avançou no desinvestimento do que escapa à sua estratégia.

A Companhia está inserida em um contexto de revisão de seu portfólio de ativos, para a melhoria da eficiência, a redução de custos e a busca de sua sustentabilidade financeira, sem os recursos advindos da Codemig, respeitados os princípios da administração pública e as melhores práticas de mercado.

Nas páginas seguintes, serão explicitadas iniciativas de alienação/comercialização de ativos, licitações para concessões, modelagens e sistemáticas para atração de investimentos, visando à geração de emprego e renda, dentro do Programa de Gestão de Portfólio.

Figura 6: Cidade Administrativa de Minas Gerais. Foto: Gil Leonardi/Imprensa MG

MARCOS DO PROGRAMA GESTÃO DE PORTFÓLIO **(dados de 2022 e 2023)**

- R\$ 9,75 milhões em imóveis comercializados no âmbito da Gerência de Patrimônio Imobiliário
- 25 imóveis de diversas naturezas oferecidos em consulta para venda, concessão ou arrendamento
- 41 propostas recebidas em consultas públicas
- R\$ 208 milhões arrecadados na venda de participação da Codemge na CBL
- R\$ 95 milhões obtidos na alienação das ações detidas pela Companhia na Helibras
- Concessão da Rodoviária de Belo Horizonte, via licitação pela Seinfra
- Consulta pública da concessão do Parque das Águas de Caxambu
- Reabertura do Minascentro
- Abertura da consulta pública para operação de direitos minerários

4.1.1. PROJETOS E PARTICIPAÇÕES ACIONÁRIAS

Conduzir projetos de base tecnológica faz parte do rol de atividades da Codemge. Nessas iniciativas, a inovação é força propulsora da geração de emprego e renda, do crescimento e desenvolvimento de Minas Gerais.

PARTICIPAÇÕES ACIONÁRIAS

AÇÕES DOS ADMINISTRADORES ALINHADAS AO PROGRAMA DE GESTÃO DE PORTFÓLIO

Para avaliação da pertinência e vantajosidade das propostas de alienação dos ativos, as análises jurídicas e econômico-financeiras foram conduzidas pelo *advisor* financeiro da empresa, o Banco de Desenvolvimento do Estado de Minas Gerais (BDMG), e por instituição especializada, contratada por licitação (Cubo Capital), para emissão de parecer independente.

A Codemge é apoiadora das iniciativas a seguir. Consulte a página da Companhia para mais informações:

www.codemge.com.br/investidores

BIOTECHTOWN: *hub* de inovação em biotecnologia e ciências da vida, o BiotechTown é localizado em Nova Lima/MG. Entre as ações de aceleração no setor, em 2022, o empreendimento promoveu a realização de eventos abertos ao público junto a instituições como CT Vacinas, Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo (Fapesp), Financiadora de Estudos e Projetos (Finep), Alvarez & Marsal, Embrapa Agroenergia, entre outras. Forneceu ainda apoio, durante o ano, ao Movimento Unidos

pela Vacina, disponibilizando estrutura e auxílio na divulgação de ações.

COMPANHIA BRASILEIRA DE LÍTIO (CBL): única produtora integrada de compostos de lítio no Brasil – hidróxido e carbonato de lítio, conta com uma unidade de mineração em Araçuaí/MG e uma planta de processamento químico em Divisa Alegre/MG, no Vale do Jequitinhonha, além de um escritório em São Paulo.

Em fevereiro de 2022, a Codemge abriu procedimento competitivo de alienação da participação acionária que detinha no ativo (33,33%), por meio de consulta de interesse. Os investidores habilitados, conforme requisitos financeiros e de elegibilidade da consulta, tiveram acesso a mais informações sobre a investida. Também foram programadas visitas técnicas às instalações operacionais da CBL.

A Codemge recebeu, em 7 de julho, as propostas vinculantes do mercado, para venda de sua participação. Na ocasião, os proponentes habilitados no processo competitivo tiveram a oportunidade de aumentar suas propostas, cobrindo a melhor oferta (*rebid*). A proposta vencedora foi oferecida pela empresa Ore Investment, com lance final de **R\$ 208 milhões**.

Após a conclusão do procedimento competitivo, os acionistas controladores da CBL manifestaram a intenção de exercer o direito de preferência para aquisição das ações. A manifestação é prevista no acordo de acionistas. Ao exercer o direito, **a participação foi adquirida pela CBL** nas mesmas condições da proposta vencedora do *rebid*. A operação de alienação foi concluída em setembro de 2022.

DATORA/ARQIA: compõem o portfólio da Codemge as ações (23%) do Grupo Datora Participações, conglomerado brasileiro de telecomunicações especializado em Internet das Coisas e comunicação Máquina a Máquina, além de interconexões globais por rede virtual.

Em março de 2022, foi aberta consulta de interesse para alienação do ativo. Investidores habilitados tiveram acesso a mais informações sobre a participação acionária (23%). Em julho, a Codemge recebeu propostas preliminares do mercado para venda. Após análise da última etapa, a Companhia optou pelo não prosseguimento, em razão dos baixos

valores ofertados, preferindo retomar o processo de alienação em outro momento.

HELICÓPTEROS DO BRASIL S/A – HELIBRAS:

é a única fabricante brasileira desse tipo de aeronave. A Codemge e a Airbus Helicopters, acionista controladora da Helibras, conduziram um processo de negociação ao longo de 2022 para compra das ações detidas pela Codemge na Helibras (15,51%). A participação da Codemge foi negociada por **R\$ 95 milhões**. A alienação, na modalidade de oportunidade de negócio, foi concluída em janeiro de 2023.

INDÚSTRIA DE AVIAÇÃO E SERVIÇOS S/A

– **IAS:** assim como a Helibras, a IAS é parte da esfera de incentivos da Codemge ao segmento aeroespacial mineiro. A Indústria de Aviação e Serviços S/A (IAS) é especializada em manutenção, reparo e inspeção (MRO) de motores e outros componentes aeronáuticos para a aviação civil e militar, com certificado de Empresa Estratégica de Defesa outorgado pelo Ministério da Defesa brasileiro. A Codemge possui 15% de sua participação acionária.

A Companhia realizou duas consultas para manifestação do interesse do mercado na alienação da participação na IAS, em 2022: a primeira, entre abril e maio; e a última, entre junho e setembro. As consultas restaram desertas. Em dezembro, a Codemge exerceu a opção de venda, prevista no acordo de acionistas, que permite à Companhia vender suas ações ao sócio da IAS e este, por sua vez, vincula-se a comprá-las.

A alienação foi concluída em fevereiro de 2023, com a participação da Codemge adquirida por **R\$ 10,7 milhões**.

PROJETOS DE TECNOLOGIA

AÇÕES DOS ADMINISTRADORES ALINHADAS AO PROGRAMA DE GESTÃO DE PORTFÓLIO

A Codemge apresenta larga experiência em projetos no ramo da alta tecnologia. Seu apoio abrange iniciativas múltiplas, em parceria com universidades, centros de pesquisa e empresas

privadas. São exemplos de projetos incentivados pela Codemge: o LabFabITR, instalação do primeiro laboratório-fábrica de ligas e ímãs de terras-raras do hemisfério-sul; o MGgrafeno; o desenvolvimento de testes de covid-19 em parceria com instituições de pesquisa e o Sebraetec, ação do Sebrae Minas e do Governo de Minas para prestação de consultoria tecnológica a micro e pequenos negócios.

Com o reposicionamento estratégico, a Codemge passa a direcionar seus esforços para outras esferas de atuação, com foco no desenvolvimento sustentável, na atração de investimentos e na autossuficiência.

4.1.2 FUNDOS

A Codemge é apoiadora das iniciativas a seguir. Consulte a página da Companhia para mais informações:

www.codemge.com.br/investidores.

FIP AEROTEC

- Setores estratégicos: aeroespacial, defesa e manufatura aditiva
- *Status:* em período de desinvestimento
- Empresa gestora: Ouro Preto Gestão de Recursos
- Prazo: outubro/2016 até outubro/2026
- Participação da Codemge: 91%

Direcionado ao setor aeroespacial e de defesa, o FIP Aerotec integra as iniciativas da Codemge para geração de empregos de alto nível.

Um edital de alienação das cotas da Companhia no fundo foi aberto em julho de 2022. Após as etapas de lances e negociações, o valor mínimo de referência não foi alcançado por meio das propostas recebidas.

Ainda durante o ano, cabem destacar as seguintes atualizações sobre as investidas do fundo: captação de recursos da Unicoba com a emissão de títulos verdes; acordo de investimentos firmado pela Flapper com a empresa DXA+Arien; acordo de investimentos entre a XMobots e a Embraer, para aquisição de participação minoritária; baixa da investida Cliever da carteira do fundo.

OXIS: o projeto contemplava a instalação de uma planta industrial em Minas Gerais para fabricação de células de baterias lítio-enxofre. O aporte da Codemge na iniciativa foi feito via FIP Aerotec, por meio da parceria com a subsidiária brasileira da Oxis UK, a Oxis Brasil.

Face ao estado de insolvência da Oxis Energy UK, a Codemge contratou escritórios para prestação de serviços técnicos de assessoramento jurídico. O objetivo foi subsidiar as decisões dos administradores da Codemge relativas ao adequado desfecho do processo de falência, bem como realizar o encerramento do *investment agreement* e da SCP estruturada para a operação. Foram contratados o escritório Pinheiro Neto Advogados, para tratativas no Brasil, e o escritório Clifford Chance, para os trâmites no exterior.

- Empresa gestora: Fundepar Gestão e Consultoria
- Prazo: novembro/2018 até novembro/2028
- Participação da Codemge: 8,6%

O Fundo Seed4Science tem como objetivo escalar empresas e *startups* nascentes de universidades ou centros de pesquisa, em Minas Gerais e no Brasil. É um fundo de investimento de capital semente.

O ano de 2022 foi marcado pela aprovação do *follow-on* (oferta subsequente) na investida Tarvos, pelo acordo fechado entre a investida Lume Robotics e as empresas Mercedes Benz e Ipê – para operação de caminhões autônomos, além dos recursos obtidos pela carteira em editais da Finep, totalizando R\$ 15 milhões.

FIP BIOTEC E CIÊNCIAS DA VIDA

- Setores estratégicos: biotecnologia e ciências da vida
- *Status:* período de desinvestimento
- Empresa gestora: FIR Gestão de Investimentos S.A. e Health Invest
- Prazo: novembro/2019 até novembro/2029
- Participação da Codemge: 53%

A Codemge foi estruturadora e investidora-âncora do Fundo de Investimento em Participações Biotec e Ciências da Vida, que visa o desenvolvimento da cadeia no Estado.

Em 2022, o fundo acrescentou à carteira duas novas companhias: ImunoBR (hemoterapia) e Isa Lab (serviços de coleta e realização de exames domiciliares), encerrando seu período de investimento.

Foi aberto edital de licitação para venda das cotas detidas pela Codemge no FIP, em setembro. O certame foi suspenso.

FIP SEED4SCIENCE

- Setor estratégico: capital semente
- *Status:* período de investimento

4.1.3. AÇÕES EM DESTAQUE EM 2022



Figura 7: logo do Projeto Desenvolve Minas

O Desenvolve Minas é um projeto colaborativo de reposicionamento da Codemge no desenvolvimento econômico de Minas Gerais, com um novo arranjo de ativos. O objetivo é tornar a Companhia economicamente sustentável e independente dos recursos oriundos do nióbio, além de potencializá-la como ente facilitador e promotor da atração de investimentos no Estado. O projeto, que foi instituído em 2021 e avançou em 2022, liga as esferas pública e privada.

Trata-se de medidas para viabilizar a autossuficiência financeira da Codemge, alinhadas ao seu objeto social de desenvolvimento econômico mineiro. Dessa maneira, a Codemge utiliza sua expertise e seu capital humano em favor do desenvolvimento de Minas.

A Companhia também delineou a contratação

da empresa global de consultoria McKinsey & Company, para revisão estratégica do modelo de atuação da Codemge. O objetivo é potencializar a atração de investimentos, além de fornecer suporte ao envolvimento de investidores em oportunidades específicas.

O Desenvolve Minas é um projeto colaborativo de reposicionamento da Codemge no desenvolvimento econômico de Minas Gerais, com um novo arranjo de ativos. O objetivo é tornar a Companhia economicamente sustentável e independente dos recursos oriundos do nióbio, além de potencializá-la como ente facilitador e promotor da atração de investimentos no Estado. O projeto, que foi instituído em 2021 e avançou em 2022, liga as esferas pública e privada.

Trata-se de medidas para viabilizar a autosuficiência financeira da Codemge, alinhadas ao seu objeto social de desenvolvimento econômico mineiro. Dessa maneira, a Codemge utiliza sua *expertise* e seu capital humano em favor do desenvolvimento de Minas.

A Companhia também delineou a contratação da empresa global de consultoria McKinsey & Company, para revisão estratégica do modelo de atuação da Codemge. O objetivo é potencializar a atração de investimentos, além de fornecer suporte ao envolvimento de investidores em oportunidades específicas.

NOVO PAPEL PARA A CODEMGE

A Secretaria de Estado de Infraestrutura e Mobilidade (Seinfra) e a Codemge assinaram um Acordo de Cooperação Técnica determinando a atuação da Companhia em projetos de concessões e parcerias público-privadas, em apoio à Secretaria.

A Seinfra é o órgão da administração estadual responsável por gerenciar, regular, monitorar e fiscalizar concessões e parcerias público-privadas do Estado de Minas Gerais. Com a assinatura do acordo, a Codemge dá um passo importante no seu reposicionamento estratégico, no contexto do Desenvolve Minas, direcionando a *expertise* e os conhecimentos acumulados na Empresa para uma atuação assertiva em projetos de alto impacto para Minas Gerais.

Assinado em 24 de maio de 2022, o Acordo

de Cooperação Técnica define os papéis dos dois entes parceiros. Cabe à Seinfra, por meio da sua Coordenadoria Especial de Concessões e Parcerias (Unidade PPP de MG), identificar as oportunidades de estabelecimento de PPPs e concessões, nas diversas áreas da administração estadual, articular-se com os respectivos órgãos e entidades do Executivo Estadual para iniciar as iniciativas consideradas prioritárias e coordenar os trabalhos de estruturação e modelagem de cada projeto. A Secretaria também continua atuando no apoio à gestão dos contratos de concessão e PPPs.

A Codemge, por sua vez, atua nos âmbitos técnico e operacional, a partir do acionamento da Unidade PPP/Seinfra, compartilhando recursos e conhecimentos tanto na fase interna dos projetos, envolvendo principalmente os eixos de engenharia, econômico-financeiro, operacional e jurídico, como na fase externa, em atividades como a interlocução com o mercado e prospecção de interessados, a divulgação das iniciativas, o apoio à gestão dos contratos eventualmente firmados e a capacitação e disseminação de conhecimento sobre o tema das PPPs e concessões para os agentes públicos.

AMPLIAÇÃO DOS SERVIÇOS DE SANEAMENTO NO NORDESTE DE MINAS GERAIS – PARCERIA IFC

A Codemge assinou acordo de assessoramento com a International Finance Corporation (IFC), membro do Grupo Banco Mundial, para a definição de uma estratégia de regionalização sustentável do abastecimento de água e esgotamento sanitário na região Nordeste do Estado. O projeto avaliará potenciais soluções para a universalização dos serviços de saneamento, conforme metas estabelecidas pelo novo Marco do Saneamento, aprovado em julho de 2020.

O objetivo é elevar os níveis de cobertura de abastecimento de água e esgoto sanitário na região, hoje baixos em relação à média nacional (em 2019, a rede de água e esgotamento sanitário atingiam, respectivamente, 64% e 47% da população, contra 84% e 54%, nacionalmente), aos patamares definidos pela nova legislação: até 2033, 99% da população deverá ter acesso ao abastecimento de água tratada, ao passo

que a coleta de esgoto deverá atingir 90% dos habitantes. A expectativa é beneficiar, aproximadamente, 1,4 milhão de pessoas.

A parceria representa uma inovação importante na gestão pública e uma oportunidade de usar a *expertise* da Codemge em um projeto de alto impacto, que tem o potencial de transformar a realidade em mais de noventa municípios mineiros.

O acordo entre a IFC e o Governo de Minas Gerais tem apoio financeiro da PSPInfra, uma parceria entre o Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) e a IFC, que visa a melhoria da prestação de serviços públicos no Brasil, por meio do desenvolvimento de infraestrutura.

PALÁCIO DAS MANGABEIRAS

Desde a inauguração, em 1955, o Palácio das Mangabeiras vinha servindo de residência aos chefes do Executivo mineiro. Em janeiro de 2019, o governo deu outra destinação para o imóvel. O local de 42 mil metros quadrados de área deixou de ser residência oficial e passou a ter uso mais amplo e democrático.

O imóvel foi desafetado por meio do decreto nº 47.667, de junho de 2019. Com a desafetação, sua natureza foi alterada, deixando de ser um bem de uso exclusivo da Administração Pública e podendo ter outros usos, desde que autorizado por esta. A Codemge elaborou um novo modelo de utilização do espaço, que objetiva valorizá-lo, além de proporcionar uma agenda permanente de eventos para os mais diversos públicos.

Desde 2022, o Palácio tem sido mantido aberto, oferecendo uma programação de eventos culturais ao público e abrigando espaços gastronômicos, como um restaurante e um café. Também faz parte da iniciativa a locação do segundo andar da casa para coworking do Corpo Consular, o que fomenta as relações internacionais na capital, promovendo intercâmbio de conhecimentos e negócios, além de alternativa para receber eventos de outros países.

Com a proposta de unir arte, natureza, boa mesa a um patrimônio histórico, arquitetônico e paisagístico singular de Belo Horizonte, ainda

em 2022, o Palácio das Mangabeiras ganhou o nome de “Parque do Palácio”. O espaço, pela sua inovação, arquitetura e paisagismo, oferece experiências únicas ao público, incorporando-se definitivamente à oferta turística e cultural de Belo Horizonte e Minas Gerais.

Em abril de 2022, o Parque do Palácio foi oficialmente inaugurado com uma exposição de obras de Amílcar de Castro, um dos maiores artistas mineiros e um dos mais significativos da arte brasileira do século XX. A visita foi disponibilizada ao público a preços populares. A exposição “Esculturas no Parque” reuniu 20 obras de grande porte – entre quatro e sete toneladas – distribuídas em uma área de quatro mil metros quadrados nos jardins do Palácio. As peças de corte e dobra feitas em aço e esculturas de corte também em aço foram cedidas em sua maioria pelo acervo do Instituto Amílcar de Castro.

De agosto a setembro de 2022, o espaço foi palco da 27ª edição da CASACOR Minas Gerais (CCMG). A CCMG é o evento que traz maior visibilidade para arquitetos e paisagistas em Minas Gerais.

Em novembro e dezembro do mesmo ano, o Parque do Palácio recebeu os torcedores para assistir aos jogos do Brasil na Copa do Mundo Fifa Catar 2022.

A gastronomia, um dos traços mais marcantes da identidade cultural de Minas Gerais, marcou presença no Palácio. Em 2022, o Parque abrigou restaurante com ingredientes regionais frescos e típicos.

A gestão do Parque do Palácio está a cargo da empresa Grifa, por meio de acordo de parceria com a Codemge, Câmara de Dirigentes Lojistas de Belo Horizonte (CDL/BH) e Malab Produções. A Companhia mantém o compromisso com a determinação do governo de implementar, no local, ações que agreguem eficiência à administração do espaço, melhor aproveitamento do imóvel e boa gestão dos recursos públicos.

CONCESSÃO DA GESTÃO DA RODOVIÁRIA DE BH À INICIATIVA PRIVADA

Em março de 2022, o Governo de Minas Gerais, por meio da Secretaria de Estado de

Infraestrutura e Mobilidade (Seinfra), realizou licitação para concessão de serviços públicos do Terminal, em Belo Horizonte. A proposta vencedora foi no valor de R\$ 20 milhões, representando um ágio de 1.829% sobre o valor da outorga mínima proposta no edital.

Em 5 de setembro de 2022, a Codemge concluiu a transferência da Rodoviária de BH ao Consórcio Terminais BH, nos termos do Contrato de Concessão assinado com a Seinfra, em virtude da Concorrência Pública nº 001/2022 – Seinfra/MG. A equipe da Companhia integrou o comitê de transição operacional, viabilizando a transferência da gestão do ativo com o menor impacto ao cidadão.

Nesse sentido, a Codemge acompanhou todas as etapas definidas em plano de transição, compartilhando experiências, dados, documentos, sistemas e históricos de seu período de gestão. O site e a marca “Rodoviária de BH” foram transferidos à concessionária, que também sub-rogou os contratos essenciais, garantindo a continuidade dos serviços prestados.

A Codemge investiu R\$840.000,00 na modelagem da concessão do Terminal, valor que lhe foi restituído quando da assinatura do contrato de concessão.

4.1.4. MINERAÇÃO E GEOLOGIA

AÇÕES DOS ADMINISTRADORES ALINHADAS AO PROGRAMA DE GESTÃO DE PORTFÓLIO

Protocolização, junto à Agência Nacional de Mineração (ANM), dos pedidos de renúncia para quatro direitos minerários em fase de pesquisa mineral, totalizando 35 pedidos de baixa/renúncia/desistência desde 2020. Realização de estudos de caracterização e avaliação das propriedades pozolânicas do espongilito, com vistas à aplicação na indústria de cimento e à ampliação das possibilidades de exploração dos 16 direitos minerários da referida substância. Realização de oito estudos de valoração de direitos minerários, sendo sete para a substância água mineral e um para a substância argila.

NIÓBIO

Usado principalmente em ligas metálicas e em aços especiais, o nióbio confere aos compostos importantes propriedades, permitindo seu emprego na fabricação de turbinas de aeronaves, automóveis, de tubulações de gás sob alta pressão, placas para plataformas marítimas, pontes, viadutos e edifícios.

Outras aplicações incluem a fabricação de vidros e de cerâmicas especiais, usadas em receptores de televisão e outros equipamentos; a produção de catalisadores químicos; os usos em aparelhos de medicina diagnóstica e até mesmo em aceleradores de partículas de alta energia. Novas ligas e compostos que utilizam o nióbio seguem sendo desenvolvidas, o que deve ampliar o leque de aplicações do mineral e aumentar a demanda por sua extração.

A exploração do nióbio é a principal fonte de receita da Codemge, por meio da parceria entre a subsidiária Codemig e a CBMM. A Codemig e a CBMM são sócias na Companhia Mineradora do Pirocloro de Araxá (Comipa) para lavar o minério das minas do Barreiro (Araxá), formada pelos direitos minerários das duas acionistas. Ambas as empresas (Codemig e CBMM) também são sócias em uma Sociedade em Conta de Participação (SCP), em que a CBMM é a sócia ostensiva. A Codemig é remunerada na SCP em 25% do resultado gerado na operação da cadeia de valor do nióbio

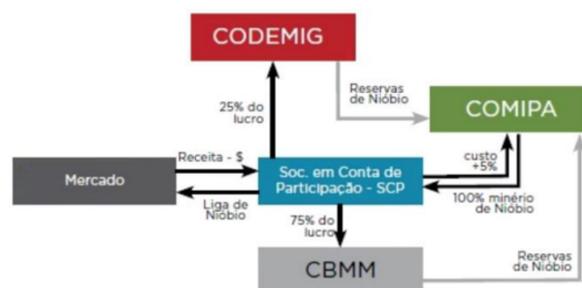


Figura 8: Síntese do modelo operacional da Comipa

No âmbito da parceria, a Codemig e a CBMM arrendam suas minas à Comipa, responsável pela extração mineral e por gerenciar as jazidas de nióbio pertencentes à Codemig e à CBMM. A Comipa vende o minério à CBMM, que industrializa

e comercializa o nióbio, repassando à Codemig 25% do lucro líquido obtido. O acordo com a CBMM foi iniciado em 1973, confirmado em 2002 e válido até 2032. A Codemge é acionista majoritária da Codemig, usufruindo da participação desta na SCP — a Codemge tem 51% de participação na Codemig, e o Estado de Minas Gerais tem 49%.

4.1.5. TURISMO, HOTELARIA E CULTURA

GESTÃO DE ATIVOS

Os ativos gerenciados pela Codemge compreendem prédios e espaços de relevante interesse público e significativo valor histórico e cultural dentro do contexto dos municípios nos quais estão localizados. A Companhia é a responsável por: 1) gerir e operar alguns ativos como o caso das Thermas Antônio Carlos; do Parque das Águas/Balneário de Caxambu; do Centro de Cultura Presidente Itamar Franco; do Cassino de Lambari; dos Expominas Araxá e Juiz de Fora e 2) realizar a gestão dos contratos de concessão ou arrendamento, fiscalizando o andamento das atividades dos parceiros privados, sem qualquer interferência direta no negócio de ativos como: Balneário Gabriel Passos; Expominas Belo Horizonte; Grande Hotel de Araxá; Hotel da Previdência/Ipsemg; Minascentro; Palace Hotel e Cassino de Poços de Caldas

Em 2022, um dos destaques na gestão desses ativos foi o reequilíbrio econômico-financeiro do contrato de arrendamento do Palace Hotel e Cassino de Poços de Caldas, devido aos impactos contratuais decorrentes da pandemia da covid-19 no período de março de 2020 a dezembro de 2021 e das consequentes interrupções no funcionamento do complexo hoteleiro objeto do contrato. Para reequilibrar o contrato de arrendamento do Palace Hotel e Cassino, nº 3705, firmado entre a Codemge e Carlton Village Hotelaria e eventos SPE, procedeu-se à análise do tempo necessário de prorrogação de contrato, de modo a assegurar à arrendatária o mesmo valor presente líquido (VPL) do fluxo de caixa projetado na assinatura do contrato. A vigência do contrato foi prorrogada de 13/03/2029 para 24/04/2034, de modo a assegurar que a arrendatária obtenha

o mesmo VPL projetado inicialmente.

Outro destaque foi a redução de custos nos ativos mencionados anteriormente, por meio de reestruturações das operações e desinvestimentos. As reduções foram efetuadas nos ativos: Expominas Juiz de Fora, Centro de Cultura Presidente Itamar Franco, Thermas Antônio Carlos, Parque das Águas de Caxambu e Cassino de Lambari, por meio de renegociação de contratos, principalmente de prestação de serviços de manutenção e segurança, além da racionalização do horário de funcionamento em alguns dos empreendimentos. A meta era reduzir mais de R\$ 5 milhões no prejuízo dos ativos administrados, o que equivale a rentabilizar em termos reais 25% dos ativos (correção pelo IPCA), desconsiderando despesas de obra, as despesas demandadas pelo acionista e as receitas e despesas não recorrentes.

4.1.6. DISTRITOS INDUSTRIAIS

A Codemge detém 54 Distritos Industriais, implantados em 45 municípios, sendo que 26 estão sob gestão da Codemge e os outros 28 já foram municipalizados. Ao todo, há cerca de três mil empresas nos 12 mil terrenos existentes.

A área total comercializada em 2022 ultrapassa a marca de 630 mil metros quadrados. Os lotes vendidos estão localizados nos municípios de Santa Luzia, Uberlândia e Extrema, totalizando R\$ 6,4 milhões.

4.1.7. INFRAESTRUTURA

Entre suas frentes de atuação, a Codemge promove obras e ações de infraestrutura, em consonância com sua missão de facilitar a promoção do desenvolvimento econômico e social em Minas Gerais e com sua visão de ser um vetor de atração de investimentos privados para o estado. As iniciativas executadas constituem uma ferramenta importante para o dinamismo e a integração do desenvolvimento regional.

Nessa perspectiva, a Empresa trabalha de forma sinérgica, coesa e alinhada com o Estado de Minas Gerais, prestando apoio técnico também a órgãos como a Secretaria de Estado de Infraestrutura e Mobilidade (Seinfra) e

o Instituto Estadual do Patrimônio Histórico e Artístico de Minas Gerais (Iepha), por exemplo.

4.2. RECURSOS PARA CUSTEIO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS E IMPACTOS ECONÔMICO-FINANCEIROS DA OPERACIONALIZAÇÃO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS

A principal fonte de recursos para que a Codemge realize as políticas públicas nas quais está inserida advém dos dividendos oriundos de sua participação na Codemig, conforme Estrutura Societária representada abaixo:

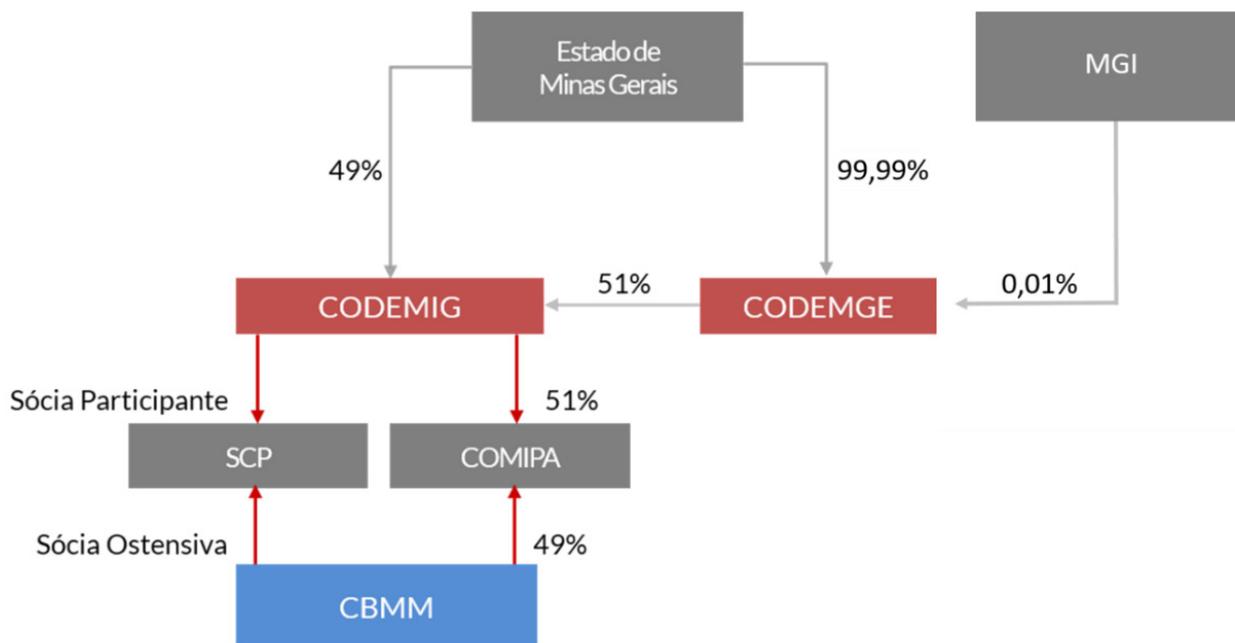


Figura 9: Estrutura Societária Codemig/Codemge

4.2.1. ORÇAMENTO DE OPERAÇÕES E OUTRAS DESPEAS OPERACIONAIS

No exercício de 2022, em volume de desembolsos, o Grupo Codemge distribuiu em dividendos e juros sobre o capital próprio aos seus acionistas, **R\$1,1 bilhão**.

RECEITA LÍQUIDA

No mesmo período, o Grupo atingiu a receita líquida de **R\$ 1,4 bilhão**, grande parte proveniente dos lucros recebidos da Sociedade em Conta de Participação (SCP) mantida com a CBMM.

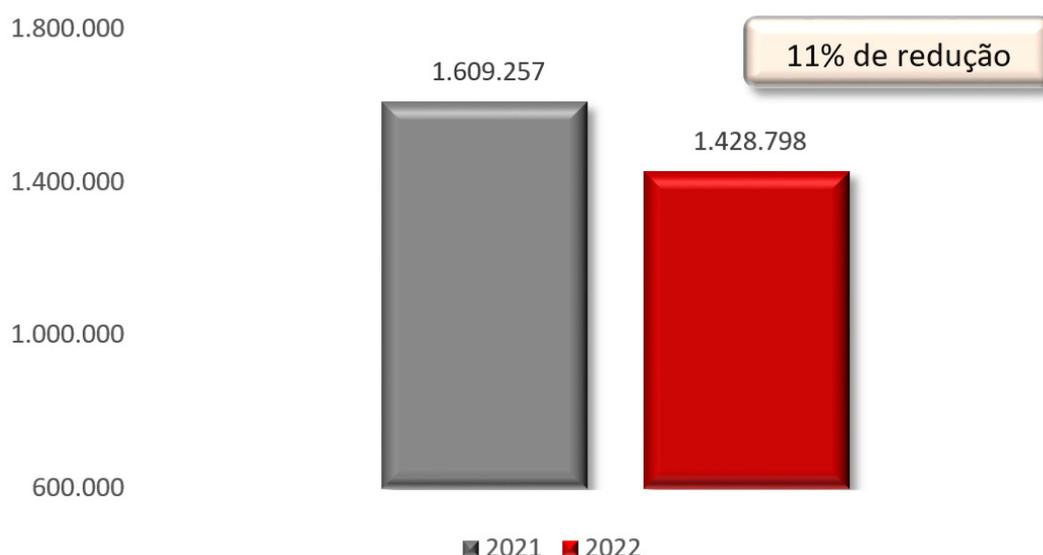


Gráfico 1: Dados até 31 de dezembro.

A receita líquida auferida em 2022 pelo Grupo foi 11% menor do que a de 2021 — em números absolutos, foram registrados R\$180 milhões a menos que em 2021. A redução da receita deve-se, principalmente, ao impacto negativo no resultado da SCP, derivado da redução em 12% no volume das vendas, em função de variáveis externas, como o conflito entre Rússia e Ucrânia e a política zero covid na China.

Como imposto de renda da SCP devido à CBMM, ao fim do exercício de 2022, foram registrados R\$589 milhões, os quais foram repassados em janeiro de 2023. O total da participação da Codemig no imposto de renda e na contribuição social da SCP nos resultados de 2022, considerando o valor pago em janeiro de 2023 e o montante de imposto antecipado durante o exercício, alcançou R\$699 milhões no ano.

LUCRO LÍQUIDO

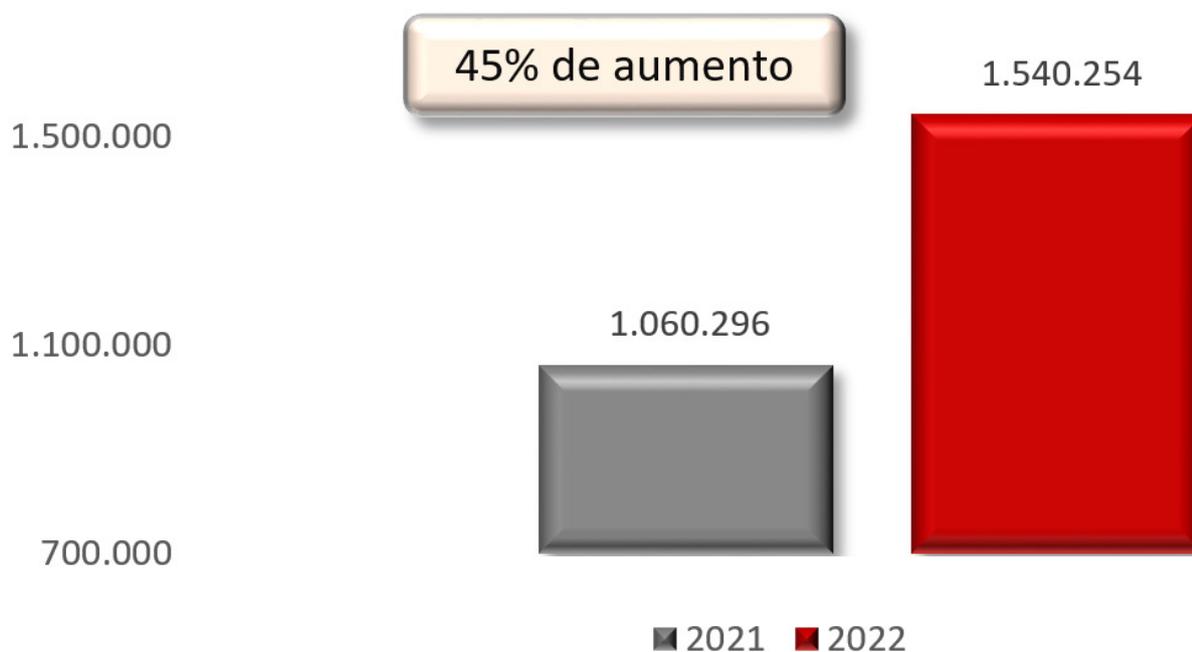


Gráfico 2: dados até 31 de dezembro de 2022

Apesar da redução do resultado da SCP, em 2022, a Codemge aumentou em 45% seu resultado positivo de 2021, atingindo lucro líquido de **R\$1,5 bilhão**.

O aumento do lucro de R\$480 milhões foi causado diretamente pela redução das despesas gerais e administrativas em R\$467 milhões, ocasionada por diversos fatores não recorrentes.

DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

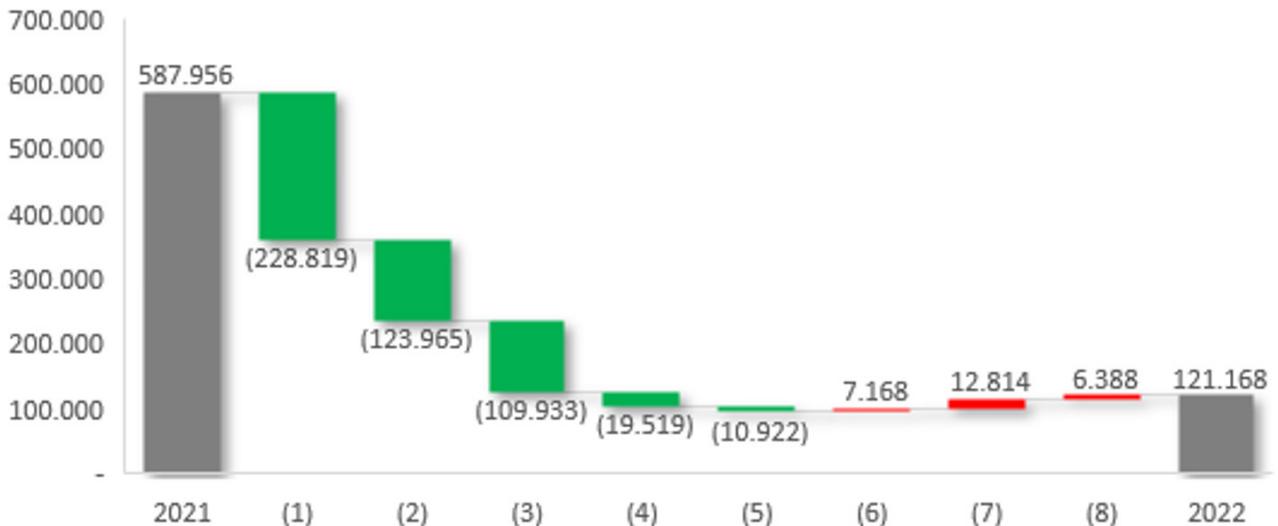


Gráfico 3: dados até 31 de dezembro de 2022

A redução das despesas gerais e administrativas em 79%, R\$467 milhões em números absolutos, deu-se substancialmente devido a fatos isolados, não correlacionados, não recorrentes e de valor relevante, quais sejam:

- (1) ■ Em 2021, provisão para adequação de valor recuperável do Centro de Cultura Presidente Itamar Franco, em Belo Horizonte;
- (2) ■ Em 2021, provisão para adequação de valor recuperável do terreno no bairro Olhos D'Água, em Belo Horizonte;
- (3) ■ Em 2021, provisão para adequação de valor recuperável do Expominas São João del-Rei. Em 2022, foi feita reversão de grande parte dessa provisão e paga uma indenização ao município;
- (4) ■ Provisão em 2021 para adequação de valor recuperável do projeto MGgrafeno;
- (5) ■ Reversão em 2022 de provisão para adequação de valor recuperável em função da baixa de parte do terreno de Bom Sucesso, em Belo Horizonte;
- (6) ■ Revisão em 2021 de provisão de contingências tributárias de exercícios anteriores e registro de contingência com o município de Ponte Nova;
- (7) ■ Em 2022, perda em relação ao arrendamento do Expominas Belo Horizonte, conforme Reequilíbrio Econômico do contrato;
- (8) ■ Outros aumentos nas despesas gerais e administrativas pulverizados.

PATRIMÔNIO LÍQUIDO

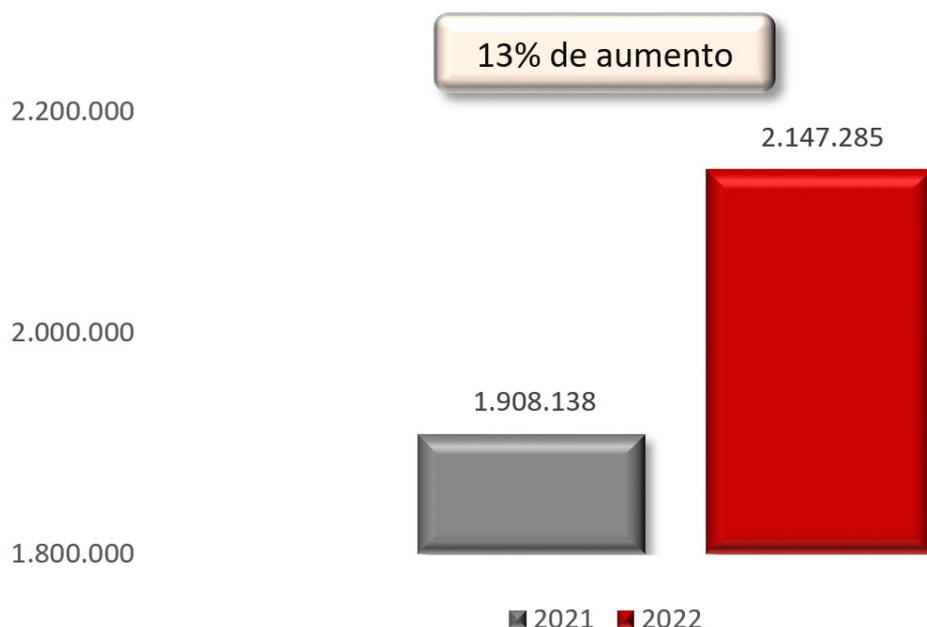


Gráfico 4: dados até 31 de dezembro de 2022

O **patrimônio líquido** do Grupo aumentou em R\$239 milhões. O Grupo apurou um resultado abrangente — lucro do exercício acrescido de outros resultados abrangentes — de R\$1,6 bilhão. Como dividendos e juros sobre capital próprio do exercício, o Grupo destinou R\$1,2 bilhão líquido ao Estado de Minas Gerais (seu principal acionista) sendo R\$257 milhões do lucro individual da Codemge e R\$703 milhões do lucro da Codemig, além de R\$200 milhões de dividendos, tendo como contrapartida das reservas de lucros da Codemge.

EBITDA

	2022	2021
Lucro líquido do exercício	1.540.254	1.060.296
(+) IR/CSLL sobre o lucro do exercício	18.322	-
(-) Resultado financeiro positivo	(181.295)	(60.142)
(+) Depreciação e amortização	16.013	15.570
Ebitda - conforme ICVM 527	1.393.294	1.015.724

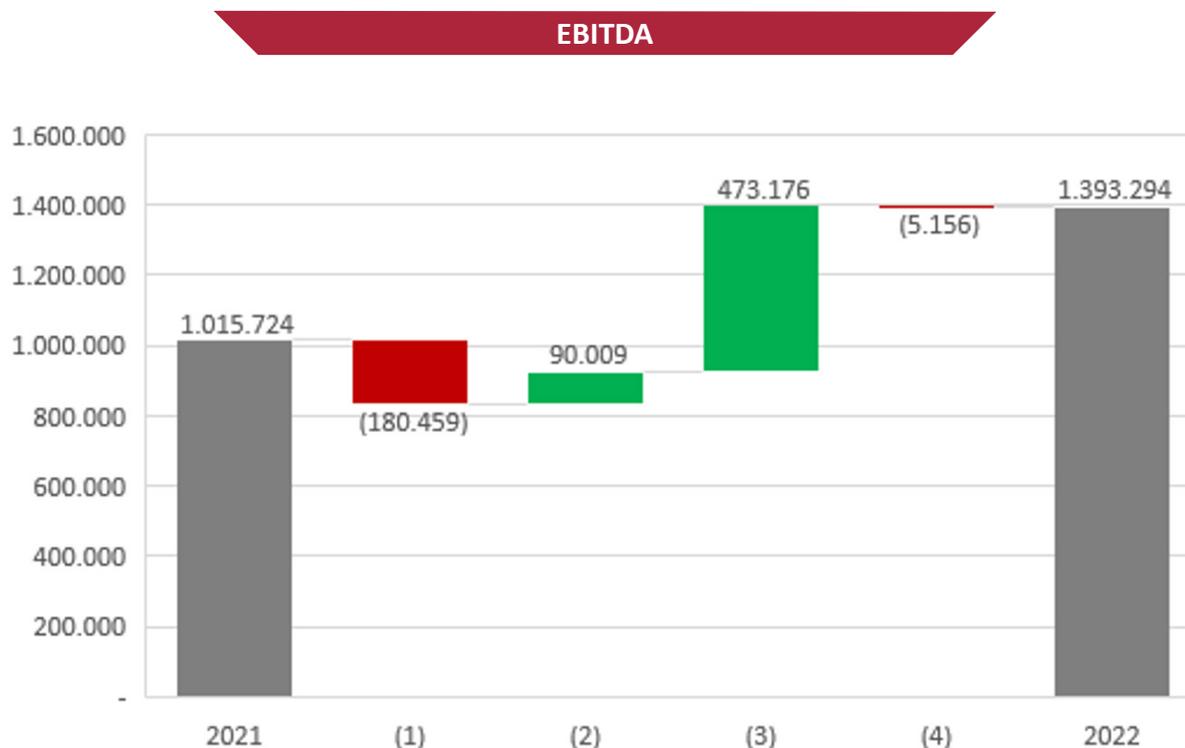


Gráfico 5: dados até 31 de dezembro de 2022

A variação positiva de 37% do Ebitda do Grupo, R\$378 milhões, decorre substancialmente de:

- (1) ■ Redução da receita líquida do exercício de 2022, comparativamente a 2021;
- (2) ■ Ganho com a venda do investimento na CBL;
- (3) ■ Redução das despesas gerais e administrativas em função de eventos não recorrentes, registrados em ambos os exercícios;
- (4) ■ Impacto líquido de outras alterações no resultado.

5. ESTRUTURA DE CONTROLES INTERNOS — GOVERNANÇA, RISCO E COMPLIANCE

5.1. ESTRUTURAS DE GOVERNANÇA

A estrutura de governança que compõe o Grupo Codemge é composta por: acionistas, Conselho de Administração, Conselho Fiscal, Comitê de Auditoria Estatutário e Diretoria Executiva. O Grupo conta, ainda, com estrutura de auditoria interna, Gerência de Integridade, Conformidade e Gestão de Riscos e auditores externos independentes.

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO ⁶

O Conselho de Administração é o órgão colegiado de deliberação da Companhia, responsável pelo direcionamento estratégico dos negócios, pela supervisão das atividades da Empresa e participação na tomada de decisões dentro de suas competências legais e estatutárias. Sua composição pode variar entre sete e onze membros eleitos pela Assembleia Geral, e seu Presidente é eleito pelos próprios integrantes. Os mandatos dos membros do Conselho são de dois anos, permitidas, no máximo, três reeleições consecutivas para mandatos de igual período.

Composição do Conselho de Administração CODEMGE

- Paulo Antônio Spencer Uebel (presidente)
- Alécia Paolucci Nogueira Bicalho
- Edsoney Max Alves
- Flávio Scholbi Uflacker de Oliveira (membro empregado)
- Helger Marra Lopes
- Marcus Leonardo Silberman
- Milton Nassau Ribeiro

- Reynaldo Passanezi Filho
- Wagner de Freitas Oliveira

Composição do Conselho de Administração CODEMIG

- Paulo Antônio Spencer Uebel (presidente)
- Alécia Paolucci Nogueira Bicalho
- Edsoney Max Alves
- Helger Marra Lopes
- Marcus Leonardo Silberman
- Milton Nassau Ribeiro
- Reynaldo Passanezi Filho
- Wagner de Freitas Oliveira

AUDITORIA INTERNA

Dentro da Codemge, o setor encarregado por medir a adequação dos controles internos, realizar levantamentos que os examinem, analisem, avaliem e comprovem seus processos, assim como aos riscos, de forma metodológica e que guardem as necessidades e o escopo da Companhia, é a **Auditoria Interna** (Audit).

Durante o ano de 2022, o setor realizou 63 trabalhos de auditoria, com destaque para 57 produtos aderentes ao planejamento anual aprovado pelo Conselho de Administração. Destaca-se a realização de atividades direcionadas para avaliação de investimentos, de acordo com a estratégia de gestão de portfólio da Codemge.

À Auditoria Interna também compete o acompanhamento contínuo dos planos de ação implementados pelas áreas técnicas, visando a mitigar riscos identificados em trabalhos de auditoria emitidos anteriormente. Em 2022, a Audit acompanhou 87 planos de ação.

Outra tarefa realizada pela área é o suporte à gestão da Empresa, trabalhando em análises de processos de dispensa e inexigibilidade e efetuando a interface com os órgãos de controle. Nesse âmbito entram as atividades de preparação anual de relatório de controle

⁶ Apresenta-se, aqui, o quadro atual de membros do Conselho de Administração, responsável por aprovar esta Carta, que, embora seja referente ao ano de 2022, está sendo publicada em 2023.

interno (do Grupo Codemge e subsidiárias) e o envio de informações via Sistema de Controle de Licitações, Contratos, Convênios, Adiantamentos e Prestações de Contas (SICOP) do Tribunal de Contas de Minas Gerais. A Auditoria Interna também acompanha os relatórios emitidos por órgãos externos e participa de reuniões com a Controladoria-Geral do Estado de Minas Gerais.

Com o objetivo de capacitação, desenvolvimento e atualização das competências técnicas necessárias para a condução dos trabalhos da Auditoria Interna, os auditores internos participaram de treinamentos, totalizando 40 horas.

CONSELHO FISCAL ⁷

O Conselho Fiscal é um órgão permanente da Companhia, que tem papel fiscalizador dos atos da gestão administrativa. Sua composição pode variar entre três e cinco membros efetivos e igual número de suplentes eleitos pela Assembleia Geral. Os mandatos são de dois anos, com a possibilidade de duas reeleições consecutivas.

Algumas das atribuições de seus membros são: fiscalizar e verificar o cumprimento dos deveres legais e estatutários; opinar sobre as propostas da Administração submetidas à Assembleia Geral e analisar os relatórios e as demonstrações financeiras elaboradas pela Empresa.

Composição do Conselho Fiscal CODEMGE/CODEMIG

- Simone Deoud Siqueira (presidente)
- Cristiana Miglio Kumaira Pereira (titular)
- Frederico Amaral e Silva (titular)
- Igor Mascarenhas Eto (titular)
- Pedro Bruno Barros de Souza (titular)

COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO ⁸

O Comitê de Auditoria Estatutário tem independência técnica e presta auxílio permanente ao Conselho de Administração, além de supervisionar as atividades dos auditores independentes, avaliando a qualidade dos serviços prestados e a adequação de tais serviços às necessidades da Companhia e de suas subsidiárias. Supervisiona, também, as atividades desenvolvidas nas áreas de controle interno, de auditoria interna e de elaboração das demonstrações financeiras da Empresa. É composto por três a cinco membros eleitos pelo Conselho de Administração para mandatos de no mínimo dois e, no máximo, três anos.

Composição do Comitê de Auditoria Estatutário CODEMGE/CODEMIG

- Enio de Melo Coradi (Coordenador)
- Ricardo Salera de Carvalho
- Peterson Mouzali Ruiz

DIRETORIA EXECUTIVA ⁹

A Diretoria Executiva é o órgão executivo de administração e representação, com competência de assegurar o funcionamento regular da Companhia, em conformidade com a orientação geral traçada pelo Conselho de Administração. Cabe a ela garantir que as atividades e diretrizes da organização estejam alinhadas e voltadas ao alcance dos objetivos institucionais. A Diretoria tem papel fundamental para assegurar a competitividade da Empresa e promover sua sustentabilidade econômica, social e ambiental. Seus membros são eleitos pelo Conselho de Administração e possuem mandatos de dois anos, podendo ser reeleitos três vezes consecutivas por períodos iguais.

⁷ Apresenta-se, aqui, o quadro atual de membros do Conselho Fiscal.

⁸ Apresenta-se, aqui, o quadro atual de membros do Comitê de Auditoria Estatutário.

⁹ A Diretoria apresentada é a que responde atualmente pelas Companhias.

Composição da Diretoria Executiva da CODEMGE

Diretor-Presidente
Thiago Coelho Toscano

Diretor de Administração e Finanças
Mateus Ayer Quintela

Diretor Jurídico
Bruno Estéfano Teixeira

Diretor de Gestão de Ativos e Mercado
Sérgio Lopes Cabral

Diretor de Participações
Eduardo Zimmer Sampaio

Composição da Diretoria Executiva da CODEMIG

Diretor-Presidente
Thiago Coelho Toscano

Diretor de Mineração
Bruno Estéfano Teixeira

*Diretor de Administração,
Finanças e Relações com Investidores*
Mateus Ayer Quintela

INTEGRIDADE, CONFORMIDADE E GESTÃO DE RISCOS

Conforme os pressupostos da Lei 13.303/2016, art. 9º, e do Decreto Estadual 47.154/2017, a Codemge implantou a **Gerência de Integridade, Conformidade e Gestão de Riscos (Gicor)**. Disciplinada pela Instrução Normativa nº 53, a Gicor é a área responsável por garantir que políticas, normas e objetivos relacionados a integridade e *compliance* estejam compatíveis com o planejamento estratégico da organização, mitigando riscos corporativos atrelados a essas esferas.

São vinculadas à gerência duas Coordenações: a Coordenação de Integridade e Gestão de Riscos (Ciger) e a Coordenação de Correição Administrativa, Ouvidoria e LGPD (Cadol). Por meio dessas frentes de atuação, são realizadas ações estratégicas e sistêmicas que impactam positivamente todo o ambiente organizacional.

A Portaria nº 49, de 13 de setembro de 2021, instituiu a Força-Tarefa para a realização do **Diagnóstico de Ações Críticas** da Codemge, e, no início de 2022, foi elaborado um plano de trabalho robusto, a fim de equacionar pontos de atenção detectados e consolidados no Diagnóstico de Ações Críticas. Foram delineados três blocos de ações, definidas em consonância com diretrizes e anseios do Conselho de Administração: **Bloco 1 – Aprimoramento da governança e controles; Bloco 2 – Redução do passivo de prestação de contas; e Bloco 3 – Auditoria e apurações.**

Quanto ao bloco 1, seguem as principais ações concluídas:

-Implementação integral do Sistema Eletrônico de Informações (SEI): implementação e difusão do uso da ferramenta no âmbito da Companhia, para criação, inclusão e tramitação de documentos referentes a todos os processos organizacionais – 411 processos foram digitalizados.

-Implementação integral do Núcleo de Correição Administrativa (Nucad): para a centralização das tarefas de planejamento, coordenação e execução das atividades de correição administrativa e prevenção da corrupção no âmbito da Codemge e suas subsidiárias.

-Realização de capacitações em temas sensíveis, relacionadas às fragilidades detectadas:

- * Atualização e divulgação do Rilc – Regulamento Interno de Licitações e Contratos;
- * Palestra “Prevenção de ilícitos administrativos”, proferida pelo corregedor-geral da União, Gilberto Waller Junior;
- * Ações de diagnóstico de conhecimento do Código de Conduta, Ética e Integridade;
- * Treinamento e certificação em gestão de riscos, com foco na ISO 31.000;

* Treinamentos sobre Programas Anticorrupção¹⁰.

-**Matriz de Riscos Corporativos**, em que foram identificados 118 riscos, os quais seguem em tratamento e monitoramento sistemático, destacando-se o mapeamento de riscos patrimoniais da Companhia, com proposta de medidas de tratamento em revisão normativa.

No cerne do Bloco 2, ressalta-se:

- Suporte geral à Coordenação de Contratos e Convênios, responsável pela análise aprofundada de convênios, instrumentos congêneres e contratos, considerando as inconformidades já identificadas e promovendo o acompanhamento e a fiscalização. Houve considerável **recuperação de recursos financeiros e racionalização das prestações de contas**.

O Bloco 3 também segue em progressivo desenvolvimento, destacando-se:

- **Ações corretivas**: parecer em procedimentos de correção administrativa, incluindo juízos de admissibilidade, análises preliminares, investigações preliminares (IP), sindicâncias administrativas investigatórias (SAI) e processos administrativos disciplinares (PAD). Foram emitidos oito pareceres (sem detalhamento, devido ao sigilo).

Quanto ao **Programa Codemge Íntegra** e o **Plano de Integridade da Codemge**, nos termos do Decreto Estadual 48.419, de 16 de maio de 2022, o qual dispõe sobre a Política Mineira de Promoção da Integridade (PMPI), foram registradas 49 ações, as quais se encontram em desenvolvimento e monitoramento periódico.

Em 2022, ocorreu a validação do Plano de Integridade da Codemge no Sistema Eletrônico de Gestão da Política Mineira de Promoção da Integridade (SisPMPI/CGE) e publicação no site referente ao monitoramento das ações do plano pelo SisPMPI. A Companhia é uma das 34 instituições do Estado de Minas Gerais que têm

o Programa de Integridade publicado no site da Política Mineira de Promoção da Integridade.

Houve a revisão e o lançamento da segunda edição do Plano de Integridade, em outubro de 2022, sendo que, das 49 ações propostas, 28 foram concluídas, 7 seguem em andamento, e 14 estão programadas.

1º Monitoramento do Plano de Ações 2022

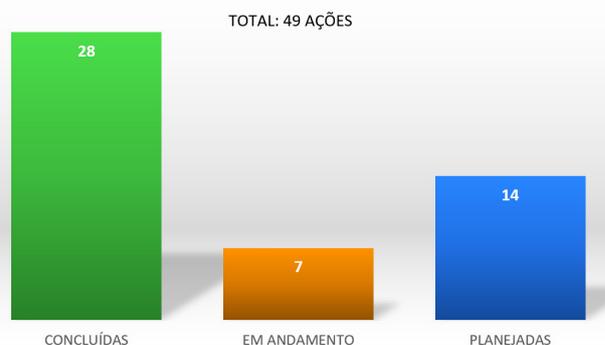


Figura 10 : monitoramento do Plano de Integridade 2022

Os sete eixos do Programa de Integridade da Codemge são:

Eixo 1 – Comprometimento da Alta Gestão;

Eixo 2 – Gestão de riscos;

Eixo 3 – Código de Conduta, Ética e Integridade, Política Anticorrupção e Políticas Internas;

Eixo 4 – Canais de comunicação e denúncias;

Eixo 5 – Plano de Comunicação, Capacitação e Treinamento;

Eixo 6 – Monitoramento e aprimoramento do Programa de Integridade; e

Eixo 7 – Aprimoramento de gestão e controles internos.

¹⁰ Responsável pela participação da Codemge no Programa Nacional de Prevenção à Corrupção (PNPC), a Gicor/Ciger participou de treinamento do PNPC sobre controle preventivo, além de ter incentivado a participação dos demais empregados. A área também fez parte de treinamento da CGE-MG sobre a Política Mineira de Promoção da Integridade (PMPI).

Nesse sentido, foram realizadas publicações periódicas nas redes sociais da Companhia abordando cada um dos eixos do Codemge Íntegra, conforme abaixo quantificadas:

- 10 matérias veiculadas na Intranet e no site sobre o Programa Codemge Íntegra;
- 14 publicações no Instagram e no Facebook sobre as ações referentes a cada eixo;
- 2 publicações LinkedIn sobre ações de Integridade.

Destaca-se fortemente o **lançamento do Canal de Denúncias** Codemge Íntegra como pilar do Eixo 4, que abrangeu a contratação, a implantação e a publicação da plataforma, em atendimento a disposições legais. A ferramenta possibilita manter o anonimato quando o denunciante assim desejar. Além disso, permite maior controle, monitoramento e transparência.

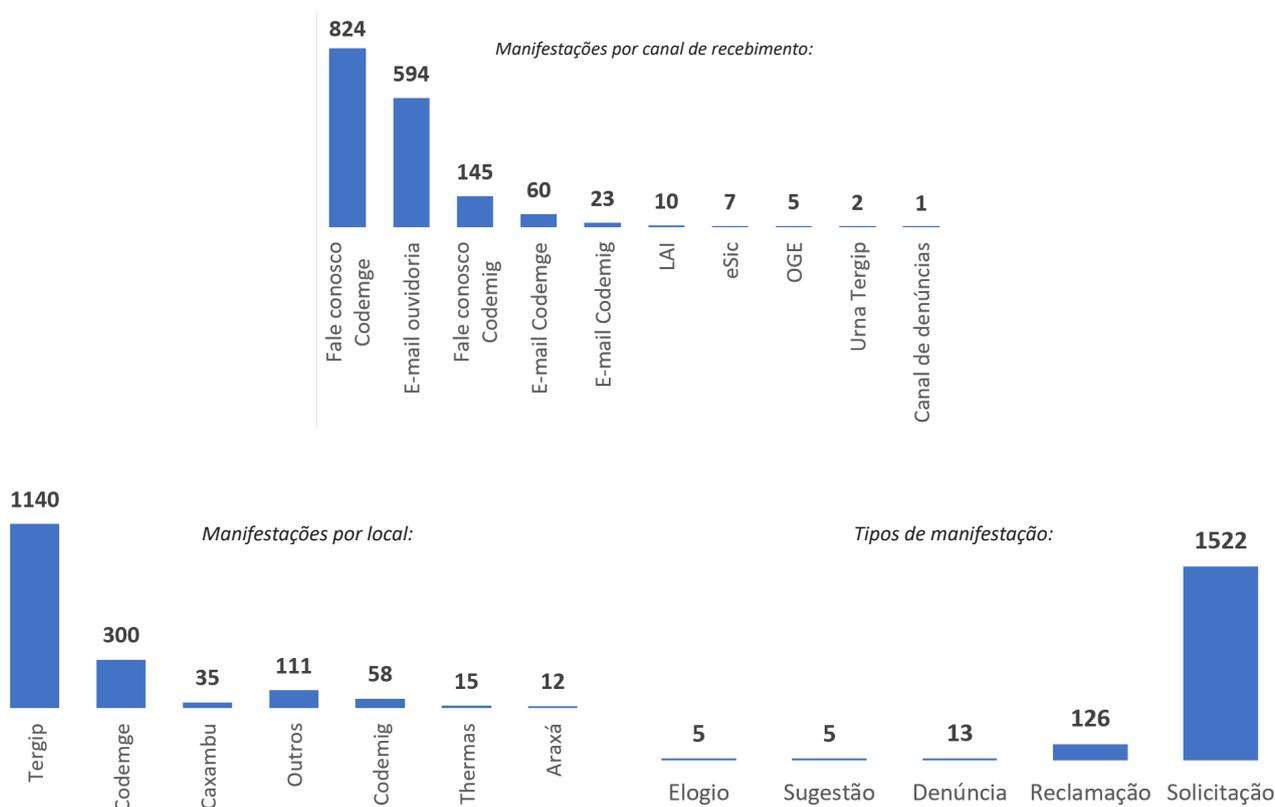
O evento de lançamento, realizado em 30 de maio de 2022, contou com a participação da Controladoria-Geral da União, da Controladoria-Geral do Estado de Minas Gerais e de aproximadamente 100 pessoas. Na ocasião, foram celebrados o **Acordo de Cooperação Técnica com a CGE**¹¹ e o **Termo de Adesão ao Programa de Fortalecimento de Corregedorias (Procor) da CGU**¹².

Quanto aos processos organizacionais, a Gicor teve atuação expressiva de suporte e respaldo técnico para as demais áreas da Companhia. Houve avaliação de procedimentos, documentos e práticas, nos quesitos integridade, conformidade e gestão de riscos, mediante solicitação. Ao todo, 16 notas foram emitidas quanto a integridade, conformidade e gestão de riscos – entre elas, notas técnicas sobre conformidade e riscos contratuais nos processos de desinvestimento, notas técnicas sobre a classificação de informações na Companhia e nota técnica de conformidade referente à classificação de documentos em grau de sigilo.

¹¹ O acordo de cooperação prevê a atuação conjunta em ações de prevenção à corrupção, aprimoramento da transparência e da ética pública, bem como o compartilhamento de conhecimentos técnicos, melhores práticas e normativos internos sobre os temas e ainda o compartilhamento de vagas, quando possível, em capacitações e cursos de especialização, seminários e simpósios. Possibilitará, ainda, o compartilhamento de metodologias, sistemas e ferramentas de integridade pública e governança.

¹² O Procor foi criado para apoiar órgãos e entidades da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios na execução de suas atividades correcionais. O termo de adesão da Codemge – primeira estatal individualizada a aderir ao Programa – constitui uma importante parceria para estreitar as relações entre a Companhia e a CGU.

Conforme a revisão procedida na Instrução Normativa de Ouvidoria (IN 22) e o contínuo aperfeiçoamento, a **Ouvidoria Codemge** registrou o atendimento a 1.522 solicitações, 126 reclamações, 126 elogios, 13 denúncias e 5 sugestões, totalizando 1.671 manifestações – aumento de 22,95% se comparado ao ano de 2021.



Quadros 5, 6 e 7: manifestações colhidas pela Ouvidoria em 2022

Como melhorias, registram-se: centralização das demandas no canal ouvidoria@codemge.com.br, com supressão de outros 13 canais de atendimento antes pulverizados, incluindo as caixas de e-mail codemig@codemig.com.br e codemge@codemge.com.br; e-sic e Fale Conosco; direcionamento das manifestações do LabFabITR para o @ouvidoria; FAQ, com utilização das demandas mais recorrentes para incrementar a Transparência Ativa.

Quanto ao atendimento para a Lei de Acesso à Informação (LAI) e a Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD), salienta-se a inclusão de procedimento para o tratamento consciente de dados pessoais por meio da anonimização. Não houve interposição de recurso às demandas de LAI atendidas primariamente no período, indicando que os pedidos foram satisfatoriamente atendidos.

Outrossim, cita-se o Índice de Atendimento ao Cidadão (IAC), que indica o grau de atendimento aos usuários dos canais de ouvidoria

do Fale Conosco, apurado pela Seplag em 2022: 99,9% para Codemge e 100% para Codemig.

No decorrer do primeiro semestre de 2022, foi realizada pesquisa sobre a compreensão do Código de Conduta, Ética e Integridade da Codemge. Ao todo 115 empregados responderam a pelo menos um dos cinco questionários aplicados, perfazendo uma participação de 48% dos empregados. Como resultado desse trabalho, foi gerado o **Relatório de Diagnóstico sobre o Código de Conduta, Ética e Integridade da Codemge**, em que foram apresentadas as conclusões sobre adesão dos empregados, além de tópicos que necessitam de aprofundamento e pontos para revisões normativas futuras, por exemplo.

Outro importante destaque foi a **Classificação de Informações 2022**, em que a Codemge atualizou o rol de informações classificadas com grau de sigilo, em 1º de junho de 2022, bem como as informações desclassificadas no mesmo intervalo de tempo. Os quadros estão disponíveis no *site* da Companhia. Os dados referentes à Codemig também foram atualizados e estão publicados na seção “Classificação da informação” do portal. A medida atende ao disposto no artigo 46 do Decreto Estadual 45.969/2012 e segue as diretrizes para classificação e tratamento da informação da Instrução Normativa 23, atualizada em maio, para melhoria contínua do processo na Companhia. Citam-se:

Rol de informações Codemge:

17 classificações;
1 reclassificação;
2 desclassificações;

Rol de informações Codemig:

2 reclassificações;
2 desclassificações.

Cabe pontuar que Codemge e Codemig estão entre os órgãos que, em 2022, cumpriram tempestivamente com a legislação relativa à classificação de informações (Lei 12.527/2011

e o referido Decreto Estadual).

Em 2022, houve significativo avanço em relação ao cronograma de implementação das adequações da Companhia à **Lei Federal nº 13.709/2018 – Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD)**. A Gicor coordenou o Comitê Interno de Privacidade (CIP) e atuou diretamente na coordenação da revisão das instruções normativas (INs) e dos formulários da Empresa à luz da legislação de proteção de dados. Além disso, elaborou, com o apoio da Secretaria-Geral e da Gerência de Direito Administrativo, a IN 59 (gestão dos normativos internos), em que foram determinadas as regras para adequação das normas da Codemge à LGPD. Também coordenou a revisão da IN 57 (atendimento a pedidos de titulares e incidentes LGPD) e da Política de Privacidade (PC 16), bem como prestou consultoria relativa à LGPD em quatro processos, acionada por outras gerências da Companhia (resultando em quatro notas técnicas emitidas). Foram efetuadas ainda diversas adequações normativas para atender à LGPD, abarcando fundamentação e ajustes textuais dos seguintes normativos:

Gicor: 10 normativos

- 10 normativos revisados/criados e publicados: PC 02, PC 06, PC 08, PC 16, IN 22, IN 23, IN 34, IN 53, IN 57, IN 59;
- 2 normas revisadas em aprovação: IN 18, IN 18A.

Outras áreas: 5 normativos

- Regimento Interno, PC 17, IN 19, IN 21, IN 42, com emissão de notas técnicas pela Gicor sobre a adequação de tais normativos internos.

Por fim, conclui-se que todas essas ações foram pautadas nas diretrizes corporativas, nos valores e na visão da Codemge, com a missão de contribuir de maneira efetiva no que tange ao alcance dos objetivos estratégicos. A Gicor permanece atuante e zelosa para a continuidade dos trabalhos, no sentido de incentivar e conscientizar os empregados a respeito da nova cultura organizacional que se consolida cada dia mais.

5.2 REMUNERAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO

NOME	Honorários 2022	Remuneração Variável 2022	Benefícios* (Codemge)	Outros (Codemge)**	TOTAL CODEMGE	TOTAL COM ENCARGOS CODEMGE
Diretoria Estatutária	3.164.700,34	117.403,96	88.672,87	451.086,88	3.821.864,05	1.045.293,53
Conselho de Administração	946.397,18	-	-	-	946.397,18	189.279,44
Comitê de Auditoria Estatutário	338.151,02	-	-	-	338.151,02	67.630,20
Conselho Fiscal	320.293,92	-	-	-	320.293,92	64.058,78
Conselho Fiscal Suplente	56.497,62	-	-	-	56.497,62	11.299,52
Total	4.826.040,08	117.403,96	88.672,87	451.086,88	5.483.203,79	1.377.561,48

*Benefícios: Plano de Saúde, Seguro de Vida, Auxílio Alimentação, Previdência Privada

**Outros: Prêmio de Férias, Gratificação Anual e Licença Remunerada

Quadro 6: remuneração da gestão em 2022, por estruturas de governança

6. PRINCIPAIS RESULTADOS DE 2022

Os principais resultados do Grupo Codemge em 2022 estão detalhados nas Demonstrações Financeiras de 2022 disponíveis nos sites institucionais

<http://www.codemge.com.br/informacoes-financeiras/> e <http://www.codemig.com.br/informacoes-financeiras/>

