



Relatório de Gestão

2022



SOBRE A PUBLICAÇÃO

O Relatório de Gestão da Companhia de Desenvolvimento de Minas Gerais (Codemge) objetiva expor os principais resultados alcançados e as variadas iniciativas da Empresa em prol de Minas Gerais e dos mineiros, durante o exercício de 2022. O documento compreende o período de janeiro a dezembro e atende à Lei nº 13.303/2016 (artigo 8º, inciso IX e XXIII, §2º) e ao Decreto Estadual nº 47.154/2017 (artigo 13, inciso IX e XXXIV, §2º).

Por meio de informações que abarcam todas as áreas da Companhia e de demonstrativos financeiros e operacionais, a publicação oferece uma visão da estratégia, das práticas de governança implementadas e dos efeitos obtidos. Também são explicitados os princípios corporativos, que orientam as múltiplas frentes de ação e decisões de gestão.

Esta apresentação engloba a Codemge e sua subsidiária, a Companhia de Desenvolvimento Econômico de Minas Gerais (Codemig), levando aos públicos de ambas os principais projetos e entregas, assim como seus indicadores e métricas. Desse modo, o documento traça um panorama das iniciativas implementadas, permitindo ao leitor acompanhar a evolução dos esforços das Empresas em superar desafios e alcançar metas estratégicas pelo desenvolvimento mineiro.

Ao oferecer uma visão clara para a sociedade sobre as perspectivas, a estratégia de negócios, a governança e o desempenho da Codemge e da Codemig, esta prestação de contas busca ainda atender às necessidades de informação dos usuários e aos preceitos de transparência, integridade e governança responsável, indispensáveis ao controle social dos recursos públicos.

Esperamos que você, leitor, possa conhecer mais sobre a atuação multifacetada da nossa Companhia e o papel dela como agente impulsionador da economia mineira. Boa leitura!



MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Imagem 1: Amig/Divulgação

Uma nova Codemge para cada novo desafio.

Em 2022, o sistema econômico mineiro passou a contar com uma nova atuação da Companhia, sempre alinhada ao ecossistema de desenvolvimento do Estado. A flexibilidade, a eficiência e o dinamismo da Codemge projetaram-na como relevante Empresa de soluções para Minas Gerais.

O reposicionamento estratégico da Companhia, foco do seu Plano de Negócios e Estratégia de Longo Prazo para 2023 e os quatro anos seguintes, veio para estimular a economia e atrair investimentos, além de alavancar parcerias do poder público com a iniciativa privada, fomentar a infraestrutura econômica e social e consolidar a autossustentabilidade financeira da organização, a fim de torná-la independente dos recursos oriundos do nióbio.

Nesse cenário, a Companhia se qualifica cada vez mais como estruturadora de projetos viáveis e exitosos de concessão e parcerias público-privadas (PPPs) no Estado. A Empresa vem

se tornando referência em elaborar e fornecer bons projetos ao mercado. O alvo maior é trazer benefícios à população mineira. As premissas para a nova atuação da Companhia são: alavancar a participação e os recursos do setor privado em

Minas Gerais; estruturar projetos de delegação de serviços e ativos públicos; realizar a gestão contínua do portfólio de ativos, investimentos e desinvestimentos; desenvolver iniciativas de interesse econômico-social; e otimizar o uso da capacidade instalada no território mineiro.

No último ano, a Secretaria de Estado de Infraestrutura e Mobilidade (Seinfra) e a Codemge firmaram Acordo de Cooperação Técnica para a atuação da Companhia em projetos de concessões e PPPs, em apoio à pasta. Com isso, a Empresa deu mais um passo importante para a atuação assertiva em projetos de alto impacto para Minas Gerais. Iniciativas nas áreas de saneamento, saúde, educação e cultura, por exemplo, já estão sendo desenvolvidas em parceria com a Seinfra.

“É a Codemge contribuindo para os avanços do Estado, potencializando suas diversas vocações, valorizando a nossa gente e consolidando, definitivamente, uma nova forma de ser futuro”.

As expectativas são altíssimas. Com sua equipe cada vez mais qualificada, a Codemge é capaz de escalar, na esfera governamental, a estruturação de modelagens de concessão e parcerias com o setor privado. Abre-se um horizonte gigantesco para a Companhia que carrega o desenvolvimento no nome e na essência.

Fazendo da Codemge uma facilitadora e promotora da atração de investimentos, o projeto Desenvolve Minas liga as esferas pública e privada. Por meio dele, a Companhia valoriza sua *expertise* e seu capital humano em favor do crescimento de Minas Gerais, de forma economicamente sustentável.

No âmbito desse projeto, em junho de 2022, foi lançada a InvestBH, agência privada de promoção de investimentos em Belo Horizonte. A ação é fruto de parceria do Governo estadual, por meio da Codemge, da Invest Minas, da Secretaria de Estado de Desenvolvimento Econômico (Sede) e da CDL-BH. A assinatura do acordo de cooperação técnica entre Sede e

Codemge para o fortalecimento do Arranjo Produtivo Local de gemas e joias de Teófilo Otoni foi também destaque do Desenvolve Minas.

Outro pilar importante, nessa perspectiva, é o Programa de Gestão de Portfólio. Para promover uma gestão responsável, foi vital a revisão da carteira de ativos da Empresa. A ação, em curso, inclui, por exemplo, fundos de investimentos em participações, projetos de P&D, participações acionárias diretas, ativos imobiliários e direitos minerários.

Em setembro, por exemplo, a Codemge concluiu a venda de ações da Companhia Brasileira de Lítio (CBL), arrecadando R\$ 208 milhões. Já o Minascentro, tradicional espaço de eventos de Belo Horizonte, foi reaberto em junho à população, após obras de melhoria e concessão à iniciativa privada. O Palácio das Mangabeiras, por sua vez, também teve suas portas abertas ao público, em abril, tornando-se “Parque do Palácio” e oferecendo uma grande área de lazer, experiências artísticas, culturais e gastronômicas em um espaço histórico e agora democratizado.



Imagem 2: Parque do Palácio. Foto: Nereu Jr

Outra esfera de atuação da Codemge em 2022 foi a participação em missões internacionais de prospecção de negócios. Em novembro, a Companhia representou Minas Gerais na Missão Índia, organizada pela Federação das Indústrias do Estado de Minas Gerais (Fiemg) e pela Apex-Brasil, e participou da missão internacional do Conselho Nacional de Secretários de Estado de Administração, Fazenda e Planejamento (Consad), na Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE), em Paris, na França.

Para dar dinamismo aos processos e refletir o reposicionamento estratégico, a Companhia também promoveu alterações internas profundas. Exemplo desse movimento ocorreu em setembro, com a transferência da sede da Codemge para a Cidade Administrativa. A mudança aproximou a Empresa do centro de tomada de decisão governamental, acelerando processos e possibilitando maior integração junto ao Governo estadual.

Em governança, a Companhia consolidou-se no padrão estabelecido pelo Índice de Governança IG-Sest, instrumento de avaliação contínua das estatais federais, o qual verifica o cumprimento de diversos dispositivos legais, infralegais e de boas práticas de governança corporativa. Foi destaque no 5º Congresso Integridade, realizado em Belo Horizonte, e lançou o canal de denúncias Codemge Íntegra, contribuindo para fortalecer a cultura da integridade e da ética pública.

Todas as frentes de ação da Empresa em sua nova fase estão em consonância com o plano estratégico. A Companhia tem como missão facilitar a promoção do desenvolvimento econômico e social em Minas Gerais. Sua visão corporativa é ser um vetor de atração de investimentos privados para o território mineiro.

Entre os valores da Codemge, destacam-se: gestão eficiente e transparente, buscando resultados de impacto, com adequada alocação de recursos, orientados pelas melhores práticas de governança; responsabilidade social, trabalhando para o bem-estar da sociedade mineira como seu cliente; colaboração com foco no resultado; e inovação, a fim de viabilizar soluções práticas para a Companhia e Minas Gerais.

Em nosso planejamento estratégico, temos na base as pessoas, os processos e a governança bem definidos, para que possamos fazer uma gestão eficiente do portfólio dos nossos ativos, entrar no Desenvolve Minas, buscar nossa autossuficiência financeira e nos colocar como um importante ente da administração pública estadual nesse processo de melhoria dos ativos e dos serviços públicos.

Logo, as ações da Codemge em 2022 estiveram em fina sintonia com o Programa de Governo do Estado, voltado à simplificação e à eficiência dos processos públicos. Por meio do novo arranjo de ativos e da nova proposta de gestão, a Codemge vem se consolidando como agente prospectador e articulador em inovação em Minas – um braço avançado do Estado para agilizar e diversificar oportunidades de negócio, em prol da geração de emprego e renda.

Todas essas medidas têm colaborado para os resultados obtidos pelo Grupo Codemge, gerando um volume de desembolsos de dividendos de R\$ 1,1 bilhão ao acionista em 2022.

É a Codemge contribuindo para os avanços do Estado, potencializando suas diversas vocações, valorizando a nossa gente e consolidando, definitivamente, uma nova forma de ser futuro.

Thiago Coelho Toscano
Diretor-Presidente

PERFIL CORPORATIVO

A CODEMGE

A Companhia de Desenvolvimento de Minas Gerais (Codemge) é uma empresa estatal, integrante da Administração Pública Indireta do Estado de Minas Gerais, organizada sob a forma de sociedade por ações, tendo o Estado como principal acionista — 99,99% de suas ações estão em propriedade do próprio Estado de Minas Gerais, e 0,01% é de titularidade da Minas Gerais Participações (MGI).

Conforme previsão legal e estatutária, a Empresa foi criada em 2018 após reorganização societária da Companhia de Desenvolvimento Econômico de Minas Gerais (Codemig).

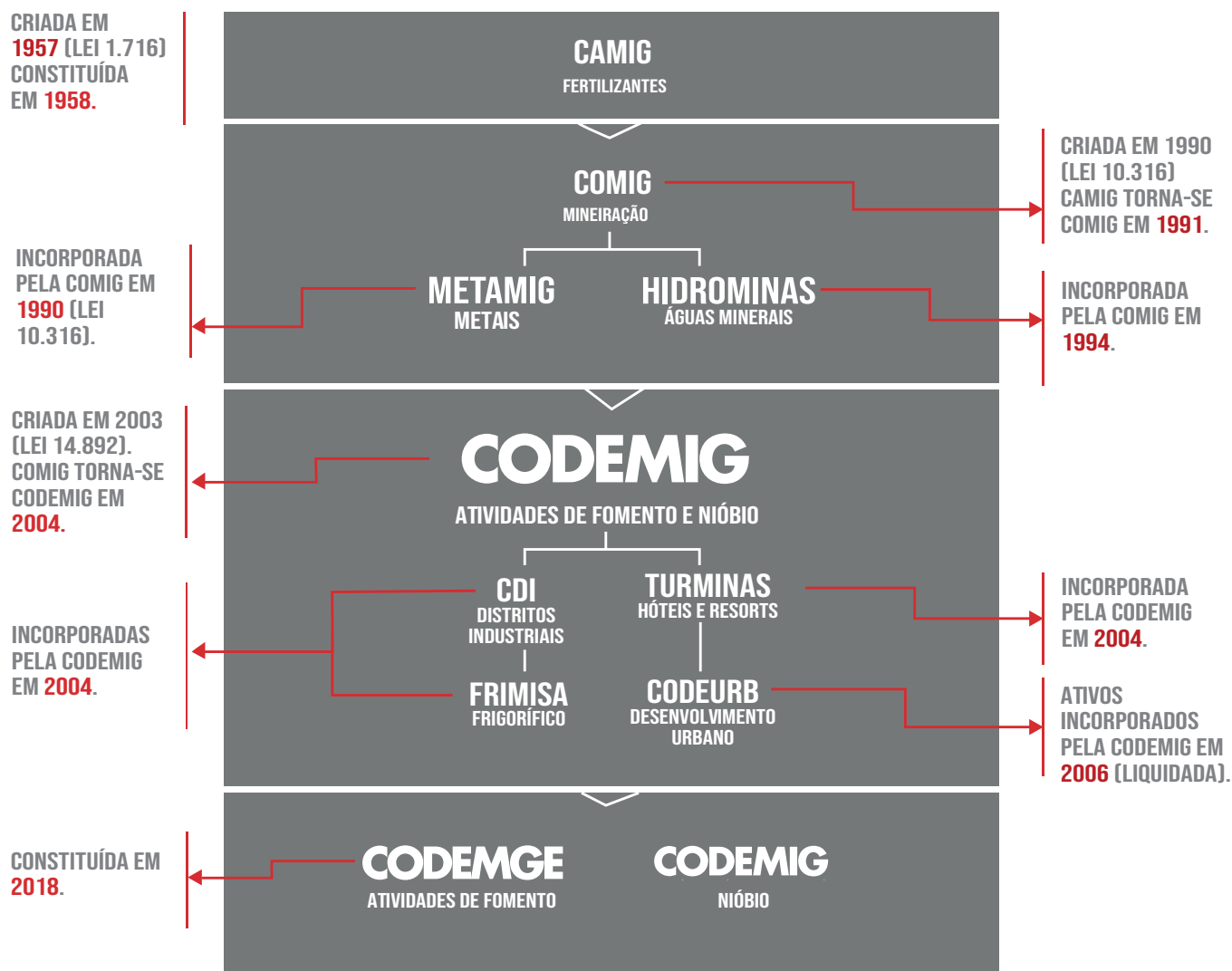


Imagem 3: origem da Codemge

A Codemge é acionista majoritária da Codemig e usufrui da participação desta na Sociedade em Conta de Participação (SCP) estabelecida com a Companhia Brasileira de Metalurgia e Mineração (CBMM) para exploração de nióbio. Com a cisão ocorrida, a Codemge assumiu as competências e atividades desempenhadas pela Codemig.

A Codemge e a Codemig estão incluídas, desde 2020, na Política Estadual de Desestatização, regida pelo Decreto nº 47.766/2019. Nesse sentido, o foco da Companhia, em 2022, permaneceu sendo o seu reposicionamento estratégico, para se tornar independente dos recursos provenientes da parceria com a CBMM e concentrar-se na promoção do desenvolvimento por meio de projetos de infraestrutura econômica e social. As iniciativas têm como objetivo reavaliar os ativos da Companhia e promover conexão entre as esferas pública e privada, tornando a Codemge um facilitador e promotor da atração de investimentos no Estado, sem necessariamente investir recursos próprios, e em sinergia com o sistema de desenvolvimento econômico de Minas Gerais.



NOSSA MISSÃO

Facilitar a promoção do desenvolvimento econômico e social em Minas Gerais



NOSSA VISÃO

Ser um vetor de atração de investimentos privados para Minas Gerais



O QUE É IMPORTANTE PARA NÓS

- **Gestão eficiente e transparente**

Buscamos resultados de impacto, com adequada alocação de recursos, orientados pelas melhores práticas de governança.

- **Responsabilidade social**

A sociedade mineira é o nosso cliente – trabalhamos para o seu bem-estar.

- **Colaboração com foco no resultado**

Acreditamos que chegamos mais longe quando colaboramos uns com os outros e quando colaboramos com o ecossistema mineiro de desenvolvimento. Não importa “quem fez”, mas sim o resultado alcançado.

- **Inovação**

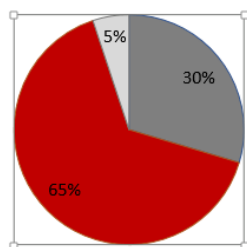
Pensamos fora da caixa e buscamos viabilizar soluções práticas para questões complexas da Companhia e de Minas Gerais.

EQUIPE

Em dezembro de 2022, a equipe da Codemge contava com 216 empregados. Além de sua sede, localizada em Belo Horizonte, a Empresa possui equipes de trabalho em Araxá, Caxambu e Poços de Caldas.

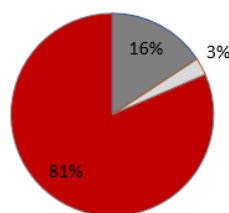
Empregados por faixa etária - Dez/2022

■ De 18 a 35 anos ■ De 36 a 60 anos ■ Acima de 60 anos



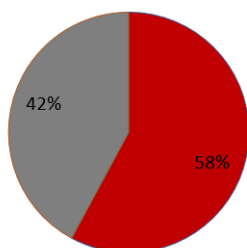
Empregados por nível de escolaridade - Dez/2022

■ Com ensino médio ■ Com ensino técnico ■ Com ensino superior



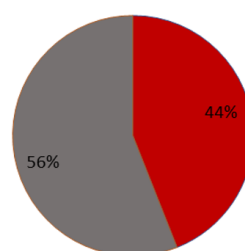
Empregados por gênero - Dez/2022

■ Masculino ■ Feminino



Cargos de liderança por gênero - Dez/2022

■ Masculino ■ Feminino



Imagens 4: dados até 31 de dezembro de 2022

RECURSOS HUMANOS								
INFORMAÇÃO	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Folha de Pagamento Bruta (FPB-R\$)								
Empregados	18.836.746,60	28.545.202,35	30.393.469,56	34.771.613,36	27.357.425,20	30.155.431,84	38.374.076,11	38.313.918,57
Administradores	2.630.900,90	2.798.672,12	3.696.661,86	4.571.914,35	4.530.813,49	4.194.354,21	4.561.598,27	5.250.632,39
Relação entre a maior e a menor remuneração:								
Empregados	2.425,00	3.194,00	3.116,00	3.228,88	3.228,88	3.364,17	3.794,95	4.179,00
Administradores	40.675,70	45.219,73	46.386,00	57.732,95	60.151,96	60.151,96	63.430,24	69.811,32
Benefícios concedidos								
Encargos sociais	7.328.230,72	11.007.359,96	11.678.836,34	13.008.452,34	11.336.160,25	12.271.618,10	15.398.907,52	14.953.561,51
Alimentação	1.524.052,64	2.123.133,53	2.573.913,00	2.960.277,03	2.931.548,18	3.057.991,06	3.285.854,03	3.818.480,53
Transporte	1.911,58	2.478,80	2.510,08	8.559,77	7.607,11	2.080,80	-	1.938,44
Previdência Privada	1.012.836,68	1.488.211,18	1.947.887,97	2.210.993,00	2.264.921,71	2.132.395,71	2.580.782,17	2.512.129,67
Saúde	541.364,61	717.820,54	882.900,71	1.085.615,49	1.149.910,99	1.282.986,50	1.435.529,62	1.588.755,69
Segurança e Medicina do Trabalho	13.234,58	15.081,65	18.930,00	15.589,50	12.308,55	12.380,33	14.364,84	5.869,54
Educação e auxílio-creche	174.400,07	206.017,05	311.755,56	446.071,24	456.268,22	406.855,16	475.712,87	689.193,37
Cultura	-	-	-	-	-	-	-	-
Capacitação e Desenvolvimento Profissional	92.401,00	426.306,08	187.588,29	201.572,00	167.180,00	189.956,47	158.373,00	479.899,80
Outros	-	-	-	-	-	-	-	-
Participação nos lucros ou resultados	4.098.546,14	2.264.859,50	7.719.889,36	5.072.388,67	6.022.332,12	7.931.453,98	4.912.943,49	4.064.850,52
Composição do corpo funcional								
Nº de empregados no final do exercício	149	176	189	220	199	196	201	216
Nº de admissões	49	41	30	50	16	13	24	28
Nº de demissões	13	14	20	19	10	16	16	13
Nº de estagiários no final do exercício	10	31	33	41	17	23	22	25
Nº de empregados portadores de necessidade especiais no final do exercício	4	5	4	6	7	7	7	6
Nº de empregados por sexo:								
Masculino	95	112	115	127	117	116	122	125
Feminino	54	64	74	93	82	80	79	91
Nº de empregados por faixa etária:								
Menores de 18 anos	0	0	0	0	0	0	0	0
De 18 a 35 anos	57	75	80	97	88	4	70	64
De 36 a 60 anos	77	85	92	102	95	109	119	141
Acima de 60 anos	15	16	17	21	16	13	12	11
Nº de empregados por nível de escolaridade:								
Analfabetos	0	0	0	0	0	0	0	0
Com ensino fundamental	0	0	0	0	0	0	0	0
Com ensino médio	28	27	26	40	37	35	34	34
Com ensino técnico	7	6	6	7	6	6	6	6
Com ensino superior	114	143	157	173	156	155	161	176
Percentual de cargos de chefia por sexo								
Masculino	66%	70%	68%	64%	71%	68%	67%	44%
Feminino	33%	30%	32%	36%	29%	32%	33%	56%

Imagem 5: dados até 31 de dezembro de 2022

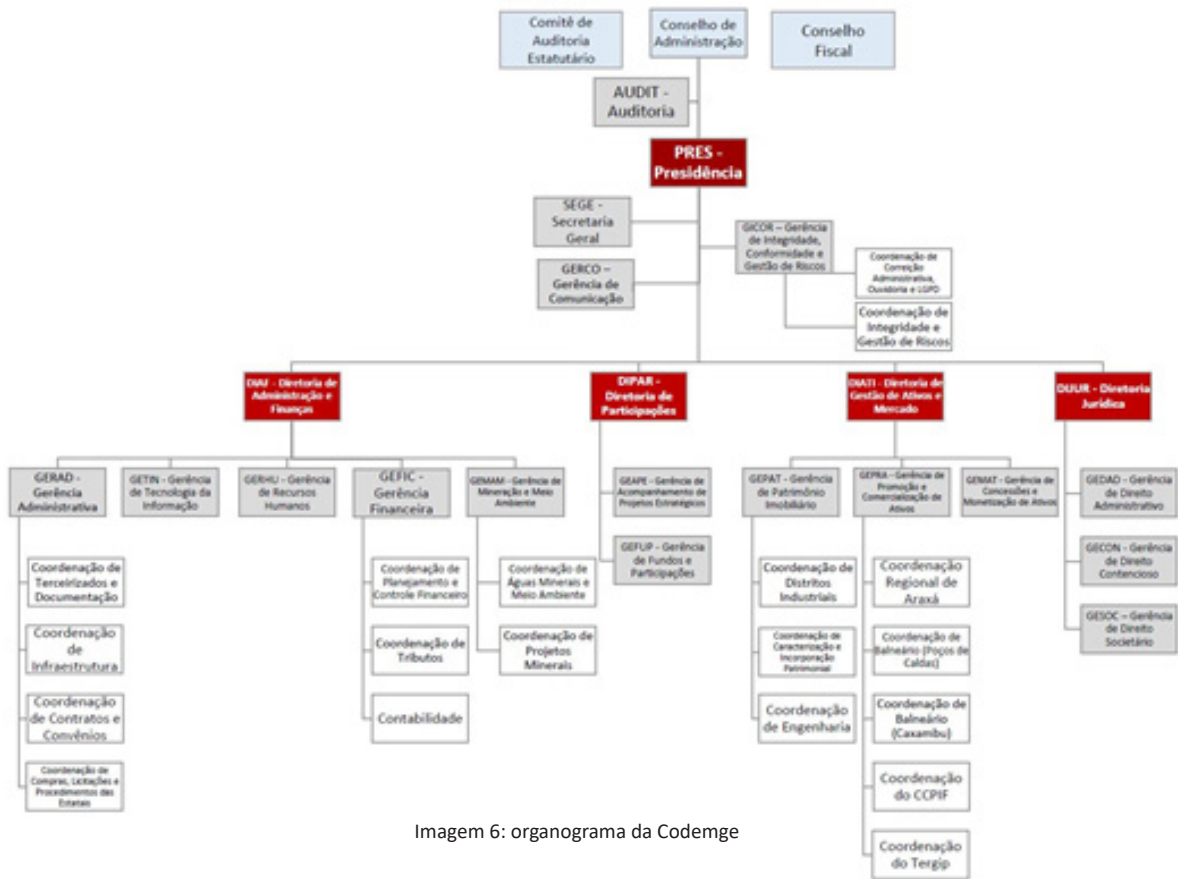


Imagem 6: organograma da Codemge

A CODEMIG

A Codemig foi criada em 17 de dezembro de 2003 pela Lei Estadual nº 14.892, a partir da alteração da denominação social da Companhia Mineradora de Minas Gerais (Comig) e da incorporação da Companhia de Distritos Industriais de Minas Gerais (CDI/MG) e da Empresa Mineira de Turismo (Turminas), além dos ativos da extinta Companhia de Desenvolvimento Urbano de Minas Gerais (Codeurb).

Até 2018, a Companhia era responsável por diversos projetos e ações de fomento ao desenvolvimento econômico do Estado, que, após cisão parcial, foram então assumidos por sua acionista majoritária, a Companhia de Desenvolvimento de Minas Gerais (Codemge).

A Codemig é hoje uma sociedade de economia mista da administração indireta do Estado de Minas Gerais. Por meio da participação na Sociedade em Conta de Participação (SCP) estabelecida com a Companhia Brasileira de Metalurgia e Mineração (CBMM), a Codemig dedica-se à exploração do nióbio.

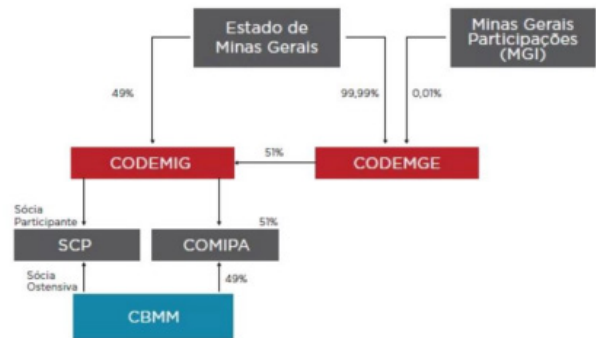


Imagem 7: estrutura societária Codemge/Codemig



Imagem 8: organograma da Codemig



Imagem 9: acervo Codemge

Usado principalmente em ligas metálicas e em aços especiais, o nióbio confere aos compostos importantes propriedades, permitindo seu emprego na fabricação de turbinas de aeronaves, automóveis, de tubulações de gás sob alta pressão, placas para plataformas marítimas, pontes, viadutos e edifícios.

Outras aplicações incluem a fabricação de vidros e de cerâmicas especiais, usadas em receptores de televisão e outros equipamentos; a produção de catalisadores químicos; os usos em aparelhos de medicina diagnóstica e até mesmo em aceleradores de partículas de alta energia. Novas ligas e compostos que utilizam o nióbio

seguem sendo desenvolvidos, o que deve ampliar o leque de aplicações do mineral e aumentar a demanda por sua extração. A exploração do nióbio é a principal fonte de receita da Codemge, por meio da parceria entre a subsidiária Codemig e a CBMM.

A Codemig e a CBMM são sócias na Companhia Mineradora do Pirocloro de Araxá (Comipa) para lavar o minério das minas do Barreiro (Araxá), formada pelos direitos minerários das duas acionistas. Ambas as empresas (Codemig e CBMM) também são sócias em uma Sociedade em Conta de Participação (SCP), em que a CBMM é a sócia ostensiva. A Codemig é remunerada na SCP em 25% do resultado gerado na operação da cadeia de valor do nióbio.

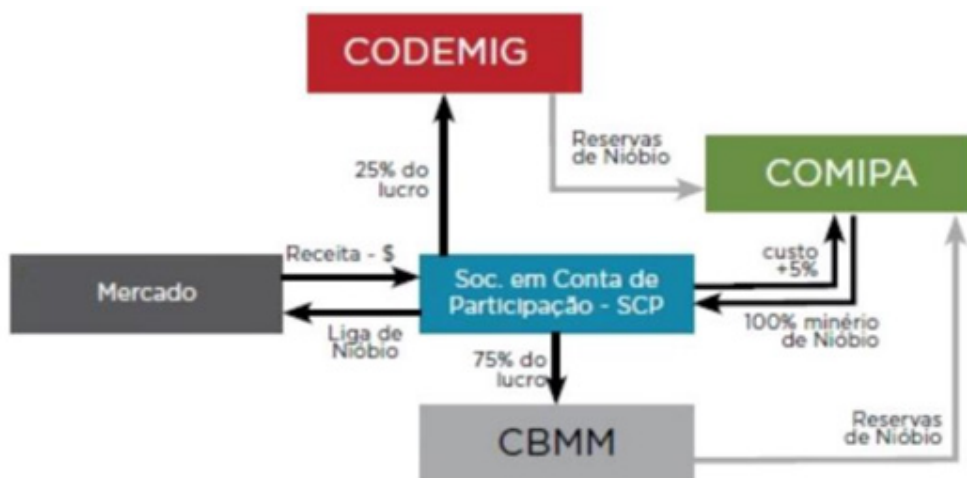


Imagem 10: síntese do modelo operacional da Comipa

No âmbito da parceria, a Codemig e a CBMM arrendam suas minas à Comipa, responsável pela extração mineral e por gerenciar as jazidas de nióbio pertencentes à Codemig e à CBMM. A Comipa vende o minério à CBMM, que industrializa e comercializa o nióbio, repassando à Codemig 25% do lucro líquido obtido. O acordo com a CBMM foi iniciado em 1973, confirmado em 2002 e válido até 2032. A Codemig é acionista majoritária da Codemig, usufruindo da participação desta na SCP — a Codemig tem 51% de participação na Codemig, e o Estado de Minas Gerais tem 49%.

GOVERNANÇA CORPORATIVA

ESTRUTURAS DE GOVERNANÇA ¹

A estrutura de governança que compõe o Grupo Codemig é composta por: acionistas, Conselho de Administração, Conselho Fiscal, Comitê de Auditoria Estatutário e Diretoria Executiva. O Grupo conta, ainda, com estrutura de auditoria interna, Gerência de Integridade, Conformidade e Gestão de Riscos e auditores externos independentes.

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

O Conselho de Administração é o órgão colegiado de deliberação da Companhia, responsável pelo direcionamento estratégico dos negócios, pela supervisão das atividades da Empresa e participação na tomada de decisões dentro de suas competências legais e estatutárias. Sua composição pode variar entre sete e onze membros eleitos pela Assembleia Geral, e seu Presidente é eleito pelos próprios integrantes. Os mandatos dos membros do Conselho são de dois anos, permitidas, no máximo, três reeleições consecutivas para mandatos de igual período.

Composição do Conselho de Administração CODEMIG

- Paulo Antônio Spencer Uebel (presidente)
- Alécia Paolucci Nogueira Bicalho
- Edsoney Max Alves
- Felipe Mota de Souza Lima (membro empregado)
- Helger Marra Lopes
- Marcus Leonardo Silberman
- Milton Nassau Ribeiro
- Reynaldo Passanezi Filho
- Wagner de Freitas Oliveira

Composição do Conselho de Administração CODEMIG

- Paulo Antônio Spencer Uebel (presidente)
- Alécia Paolucci Nogueira Bicalho
- Edsoney Max Alves
- Helger Marra Lopes
- Marcus Leonardo Silberman
- Milton Nassau Ribeiro
- Reynaldo Passanezi Filho
- Wagner de Freitas Oliveira

AUDITORIA INTERNA

Dentro da Codemig, o setor encarregado por medir a adequação dos controles internos, realizar levantamentos que os examinem, analisem, avaliem e comprovem seus processos, assim como aos riscos, de forma metodológica e que guardem as necessidades e o escopo da Companhia, é a **Auditoria Interna** (Audit).

Durante o ano de 2022, o setor realizou 63 trabalhos de auditoria, com destaque para 57 produtos aderentes ao planejamento anual aprovado pelo Conselho de Administração. Destaca-se a realização de atividades direcionadas para avaliação de investimentos, de acordo com a estratégia de gestão de portfólio da Codemig.

¹ Composição das estruturas de governança em 31/12/2022.

À Auditoria Interna também compete o acompanhamento contínuo dos planos de ação implementados pelas áreas técnicas, visando a mitigar riscos identificados em trabalhos de auditoria emitidos anteriormente. Em 2022, a Audit acompanhou 87 planos de ação.

Outra tarefa realizada pela área é o suporte à gestão da Empresa, trabalhando em análises de processos de dispensa e inexigibilidade e efetuando a interface com os órgãos de controle. Nesse âmbito entram as atividades de preparação anual de relatório de controle interno (do Grupo Codemge e subsidiárias) e o envio de informações via Sistema de Controle de Licitações, Contratos, Convênios, Adiantamentos e Prestações de Contas (SICOP) do Tribunal de Contas de Minas Gerais. A Auditoria Interna também acompanha os relatórios emitidos por órgãos externos e participa de reuniões com a Controladoria-Geral do Estado de Minas Gerais.

Com o objetivo de capacitação, desenvolvimento e atualização das competências técnicas necessárias para a condução dos trabalhos da Auditoria Interna, os auditores internos participaram de treinamentos, totalizando 40 horas.

CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal é um órgão permanente da Companhia, que tem papel fiscalizador dos atos da gestão administrativa. Sua composição pode variar entre três e cinco membros efetivos e igual número de suplentes eleitos pela Assembleia Geral. Os mandatos são de dois anos, com a possibilidade de duas reeleições consecutivas.

Algumas das atribuições de seus membros são: fiscalizar e verificar o cumprimento dos deveres legais e estatutários; opinar sobre as propostas da Administração submetidas à Assembleia Geral e analisar os relatórios e as demonstrações financeiras elaboradas pela Empresa.

Composição do Conselho Fiscal CODEMGE/CODEMIG

- Simone Deoud Siqueira (presidente)
- Cristiana Miglio Kumaira Pereira (titular)

- Fernando Scharlack Marcato (titular)
- Frederico Amaral e Silva (titular)
- Igor Mascarenhas Eto (titular)
- Carlos Henrique Guedes (suplente)
- Estevão Rocha Fiuza (suplente)

COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO

O Comitê de Auditoria Estatutário tem independência técnica e presta auxílio permanente ao Conselho de Administração, além de supervisionar as atividades dos auditores independentes, avaliando a qualidade dos serviços prestados e a adequação de tais serviços às necessidades da Companhia e de suas subsidiárias. Supervisiona, também, as atividades desenvolvidas nas áreas de controle interno, de auditoria interna e de elaboração das demonstrações financeiras da Empresa. É composto por três a cinco membros eleitos pelo Conselho de Administração para mandatos de no mínimo dois e, no máximo, três anos.

Composição do Comitê de Auditoria Estatutário CODEMGE/CODEMIG

- Enio de Melo Coradi (Coordenador)
- Ricardo Salera de Carvalho
- Peterson Mouzali Ruiz

DIRETORIA EXECUTIVA

A Diretoria Executiva é o órgão executivo de administração e representação, com competência de assegurar o funcionamento regular da Companhia, em conformidade com a orientação geral traçada pelo Conselho de Administração. Cabe a ela garantir que as atividades e diretrizes da organização estejam alinhadas e voltadas ao alcance dos objetivos institucionais. A Diretoria tem papel fundamental para assegurar a competitividade da Empresa e promover sua sustentabilidade econômica, social e ambiental. Seus membros são eleitos pelo Conselho de Administração e possuem mandatos de dois anos, podendo ser reeleitos três vezes consecutivas por períodos iguais.

Composição da Diretoria Executiva da CODEMGE

Diretor-Presidente
Thiago Coelho Toscano

Diretor de Administração e Finanças
Mateus Ayer Quintela

Diretor Jurídico
Bruno Estéfano Teixeira

Diretor de Gestão de Ativos e Mercado
Sérgio Lopes Cabral

Diretor de Participações
Eduardo Zimmer Sampaio

Composição da Diretoria Executiva da CODEMIG

Diretor-Presidente
Thiago Coelho Toscano

Diretor de Mineração
Bruno Estéfano Teixeira

*Diretor de Administração,
Finanças e Relações com Investidores*
Mateus Ayer Quintela

INTEGRIDADE, CONFORMIDADE E GESTÃO DE RISCOS

Conforme os pressupostos da Lei 13.303/2016, art. 9º, e do Decreto Estadual 47.154/2017, a Codemge implantou a **Gerência de Integridade, Conformidade e Gestão de Riscos (Gicor)**. Disciplinada pela Instrução Normativa nº 53, a Gicor é a área responsável por garantir que políticas, normas e objetivos relacionados a integridade e *compliance* estejam compatíveis com o planejamento estratégico da organização, mitigando riscos corporativos atrelados a essas esferas.

São vinculadas à gerência duas Coordenações: a Coordenação de Integridade e Gestão de Riscos (Ciger) e a Coordenação de Correição Administrativa, Ouvidoria e LGPD (Cadol). Por meio dessas frentes de atuação, são realizadas ações estratégicas e sistêmicas que impactam positivamente todo o ambiente organizacional.

A Portaria nº 49, de 13 de setembro de 2021, instituiu a Força-Tarefa para a realização do **Diagnóstico de Ações Críticas** da Codemge, e, no início de 2022, foi elaborado um plano de trabalho robusto, a fim de equacionar pontos de atenção detectados e consolidados no Diagnóstico de Ações Críticas. Foram delineados três blocos de ações, definidas em consonância com diretrizes e anseios do Conselho de Administração: **Bloco 1 – Aprimoramento da governança e controles; Bloco 2 – Redução do passivo de prestação de contas; e Bloco 3 – Auditoria e apurações.**

REMUNERAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO

NOME	Honorários 2022	Remuneração Variável 2022	Benefícios* (Codemge)	Outros (Codemge)**	TOTAL CODEMGE	TOTAL COM ENCARGOS CODEMGE
Diretoria Estatutária	3.164.700,34	117.403,96	88.672,87	451.086,88	3.821.864,05	1.045.293,53
Conselho de Administração	946.397,18	-	-	-	946.397,18	189.279,44
Comitê de Auditoria Estatutário	338.151,02	-	-	-	338.151,02	67.630,20
Conselho Fiscal	320.293,92	-	-	-	320.293,92	64.058,78
Conselho Fiscal Suplente	56.497,62	-	-	-	56.497,62	11.299,52
Total	4.826.040,08	117.403,96	88.672,87	451.086,88	5.483.203,79	1.377.561,48

*Benefícios: Plano de Saúde, Seguro de Vida, Auxílio Alimentação, Previdência Privada

**Outros: Prêmio de Férias, Gratificação Anual e Licença Remunerada

Imagem 11: remuneração da gestão em 2022, por estruturas de governança

Quanto ao bloco 1, seguem as principais ações concluídas:

-Implementação integral do Sistema Eletrônico de Informações (SEI): implementação e difusão do uso da ferramenta no âmbito da Companhia, para criação, inclusão e tramitação de documentos referentes a todos os processos organizacionais – 411 processos foram digitalizados.

-Implementação integral do Núcleo de Correição Administrativa (Nucad): para a centralização das tarefas de planejamento, coordenação e execução das atividades de correição administrativa e prevenção da corrupção no âmbito da Codemge e suas subsidiárias.

-Realização de capacitações em temas sensíveis, relacionadas às fragilidades detectadas:

* Atualização e divulgação do Rilc – Regulamento Interno de Licitações e Contratos;

* Palestra “Prevenção de ilícitos administrativos”, proferida pelo corregedor-geral da União, Gilberto Waller Junior;

* Ações de diagnóstico de conhecimento do Código de Conduta, Ética e Integridade;

* Treinamento e certificação em gestão de riscos, com foco na ISO 31.000;

* Treinamentos sobre Programas Anticorrupção².

-Matriz de Riscos Corporativos, em que foram identificados 118 riscos, os quais seguem em tratamento e monitoramento sistemático, destacando-se o mapeamento de riscos patrimoniais da Companhia, com proposta de medidas de tratamento em revisão normativa.

No cerne do Bloco 2, ressalta-se:

- Suporte geral à Coordenação de Contratos e Convênios, responsável pela análise aprofundada de convênios, instrumentos congêneres e contratos, considerando as inconformidades já identificadas e promovendo

o acompanhamento e a fiscalização. Houve considerável **recuperação de recursos financeiros e racionalização das prestações de contas**.

O Bloco 3 também segue em progressivo desenvolvimento, destacando-se:

- Ações correicionais: parecer em procedimentos de correição administrativa, incluindo juízos de admissibilidade, análises preliminares, investigações preliminares (IP), sindicâncias administrativas investigatórias (SAI) e processos administrativos disciplinares (PAD). Foram emitidos oito pareceres (sem detalhamento, devido ao sigilo).

Quanto ao **Programa Codemge Íntegra e o Plano de Integridade da Codemge**, nos termos do Decreto Estadual 48.419, de 16 de maio de 2022, o qual dispõe sobre a Política Mineira de Promoção da Integridade (PMPI), foram registradas 49 ações, as quais se encontram em desenvolvimento e monitoramento periódico.

Em 2022, ocorreu a validação do Plano de Integridade da Codemge no Sistema Eletrônico de Gestão da Política Mineira de Promoção da Integridade (SisPMPI/CGE) e publicação no site referente ao monitoramento das ações do plano pelo SisPMPI. A Companhia é uma das 34 instituições do Estado de Minas Gerais que têm o Programa de Integridade publicado no site da Política Mineira de Promoção da Integridade.

Houve a revisão e o lançamento da segunda edição do Plano de Integridade, em outubro de 2022, sendo que, das 49 ações propostas, 28 foram concluídas, 7 seguem em andamento, e 14 estão programadas.

1º Monitoramento do Plano de Ações 2022

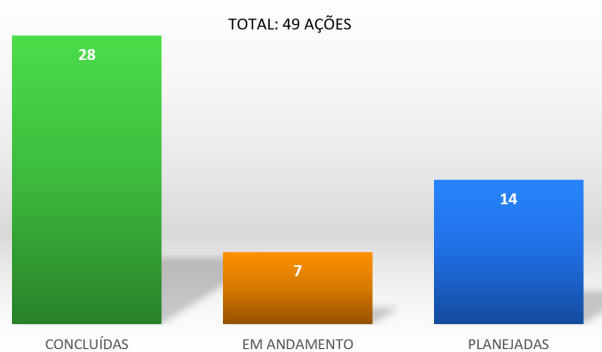


Imagem 12: monitoramento do Plano de Integridade 2022

² Responsável pela participação da Codemge no Programa Nacional de Prevenção à Corrupção (PNPC), a Gicor/Ciger participou de treinamento do PNPC sobre controle preventivo, além de ter incentivado a participação dos demais empregados. A área também fez parte de treinamento da CGE-MG sobre a Política Mineira de Promoção da Integridade (PMPI).

C O D E M G E Í N T E G R A

Os sete eixos do Programa de Integridade da Codemge são:

Eixo 1 – Comprometimento da Alta Gestão;

Eixo 2 – Gestão de riscos;

Eixo 3 – Código de Conduta, Ética e Integridade, Política Anticorrupção e Políticas Internas;

Eixo 4 – Canais de comunicação e denúncias;

Eixo 5 – Plano de Comunicação, Capacitação e Treinamento;

Eixo 6 – Monitoramento e aprimoramento do Programa de Integridade; e

Eixo 7 – Aprimoramento de gestão e controles internos.

Nesse sentido, foram realizadas publicações periódicas nas redes sociais da Companhia abordando cada um dos eixos do Codemge Íntegra, conforme abaixo quantificadas:

- 10 matérias veiculadas na Intranet e no site sobre o Programa Codemge Íntegra;

- 14 publicações no Instagram e no Facebook sobre as ações referentes a cada eixo;

-2 publicações LinkedIn sobre ações de Integridade.

Destaca-se fortemente o **lançamento do Canal de Denúncias Codemge Íntegra** como pilar do Eixo 4, que abrangue a contratação, a implantação e a publicação da plataforma, em atendimento a disposições legais. A ferramenta possibilita manter o anonimato quando o denunciante assim desejar. Além disso, permite maior controle, monitoramento e transparência.

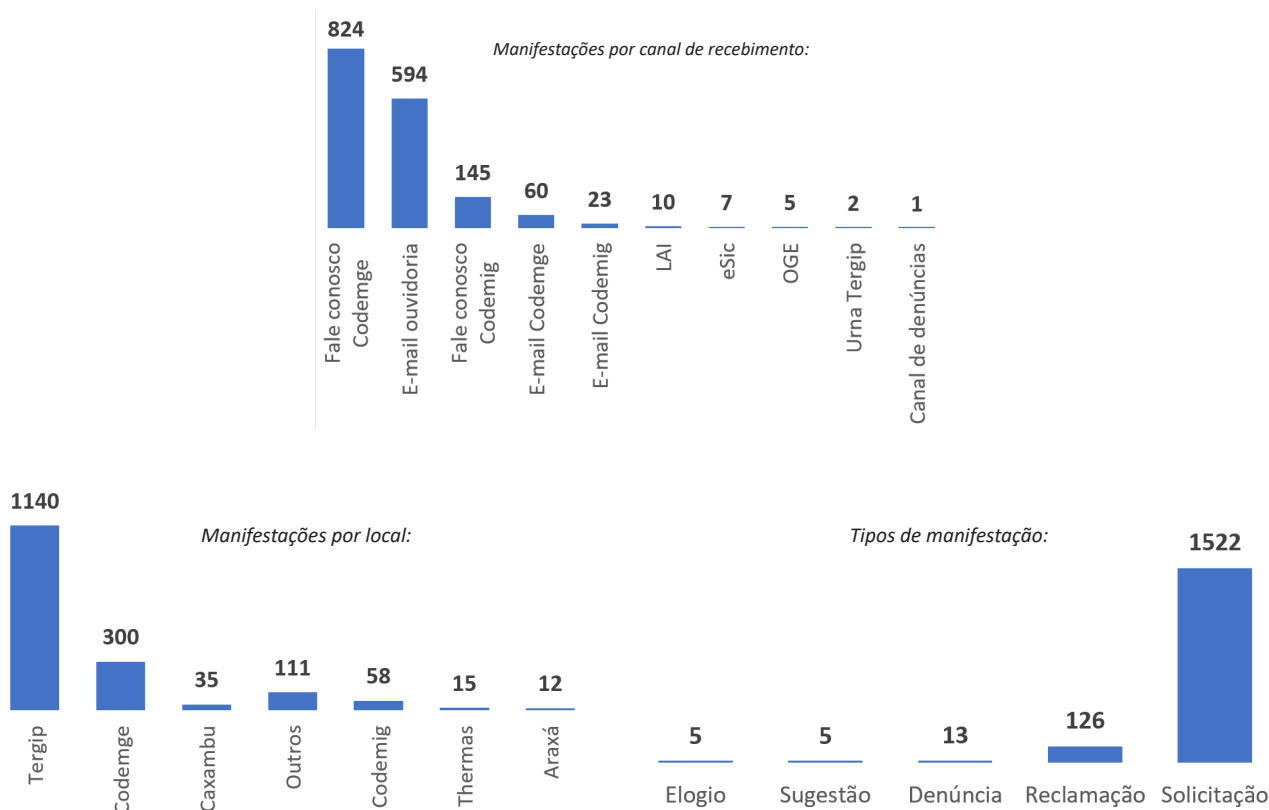
O evento de lançamento, realizado em 30 de maio de 2022, contou com a participação da Controladoria-Geral da União, da Controladoria-Geral do Estado de Minas Gerais e de aproximadamente 100 pessoas. Na ocasião, foram celebrados o **Acordo de Cooperação Técnica com a CGE³** e o **Termo de Adesão ao Programa de Fortalecimento de Corregedorias (Procor) da CGU⁴**.

Quanto aos processos organizacionais, a Gicor teve atuação expressiva de suporte e respaldo técnico para as demais áreas da Companhia. Houve avaliação de procedimentos, documentos e práticas, nos quesitos integridade, conformidade e gestão de riscos, mediante solicitação. Ao todo, 16 notas foram emitidas quanto a integridade, conformidade e gestão de riscos – entre elas, notas técnicas sobre conformidade e riscos contratuais nos processos de desinvestimento, notas técnicas sobre a classificação de informações na Companhia e nota técnica de conformidade referente à classificação de documentos em grau de sigilo.

³ O acordo de cooperação prevê a atuação conjunta em ações de prevenção à corrupção, aprimoramento da transparência e da ética pública, bem como o compartilhamento de conhecimentos técnicos, melhores práticas e normativos internos sobre os temas e ainda o compartilhamento de vagas, quando possível, em capacitações e cursos de especialização, seminários e simpósios. Possibilitará, ainda, o compartilhamento de metodologias, sistemas e ferramentas de integridade pública e governança.

⁴ O Procor foi criado para apoiar órgãos e entidades da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios na execução de suas atividades correccionais. O termo de adesão da Codemge – primeira estatal individualizada a aderir ao Programa – constitui uma importante parceria para estreitar as relações entre a Companhia e a CGU.

Conforme a revisão procedida na Instrução Normativa de Ouvidoria (IN 22) e o contínuo aperfeiçoamento, a **Ouvidoria Codemge** registrou o atendimento a 1.522 solicitações, 126 reclamações, 126 elogios, 13 denúncias e 5 sugestões, totalizando 1.671 manifestações – aumento de 22,95% se comparado ao ano de 2021.



Imagens 13: manifestações colhidas pela Ouvidoria em 2022

Como melhorias, registram-se: centralização das demandas no canal ouvidoria@codemge.com.br, com supressão de outros 13 canais de atendimento antes pulverizados, incluindo as caixas de e-mail codemig@codemig.com.br e codemge@codemge.com.br; e-sic e Fale Conosco; direcionamento das manifestações do LabFabITR para o @ouvidoria; FAQ, com utilização das demandas mais recorrentes para incrementar a Transparência Ativa.

Quanto ao atendimento para a Lei de Acesso à Informação (LAI) e a Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD), salienta-se a inclusão de procedimento para o tratamento consciente de dados pessoais por meio da anonimização. Não houve interposição de recurso às demandas de LAI atendidas primariamente no período, indicando que os pedidos foram satisfatoriamente atendidos.

Outrossim, cita-se o Índice de Atendimento ao Cidadão (IAC), que indica o grau de atendimento aos usuários dos canais de ouvidoria

do Fale Conosco, apurado pela Seplag em 2022: 99,9% para Codemge e 100% para Codemig.

No decorrer do primeiro semestre de 2022, foi realizada pesquisa sobre a compreensão do Código de Conduta, Ética e Integridade da Codemge. Ao todo 115 empregados responderam a pelo menos um dos cinco questionários aplicados, perfazendo uma participação de 48% dos empregados. Como resultado desse trabalho, foi gerado o **Relatório de Diagnóstico sobre o Código de Conduta, Ética e Integridade da Codemge**, em que foram apresentadas as conclusões sobre adesão dos empregados, além de tópicos que necessitam de aprofundamento e pontos para revisões normativas futuras, por exemplo.

Outro importante destaque foi a **Classificação de Informações 2022**, em que a Codemge atualizou o rol de informações classificadas com grau de sigilo, em 1º de junho de 2022, bem como as informações desclassificadas no mesmo intervalo de tempo. Os quadros estão disponíveis no *site* da Companhia. Os dados referentes à Codemig também foram atualizados e estão publicados na seção “Classificação da informação” do portal. A medida atende ao disposto no artigo 46 do Decreto Estadual 45.969/2012 e segue as diretrizes para classificação e tratamento da informação da Instrução Normativa 23, atualizada em maio, para melhoria contínua do processo na Companhia. Citam-se:

Rol de informações Codemge:

17 classificações;
1 reclassificação;
2 desclassificações;

Rol de informações Codemig:

2 reclassificações;
2 desclassificações.

Cabe pontuar que Codemge e Codemig estão entre os órgãos que, em 2022, cumpriram tempestivamente com a legislação relativa à classificação de informações (Lei 12.527/2011

e o referido Decreto Estadual).

Em 2022, houve significativo avanço em relação ao cronograma de implementação das adequações da Companhia à **Lei Federal nº 13.709/2018 – Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD)**. A Gicor coordenou o Comitê Interno de Privacidade (CIP) e atuou diretamente na coordenação da revisão das instruções normativas (INs) e dos formulários da Empresa à luz da legislação de proteção de dados. Além disso, elaborou, com o apoio da Secretaria-Geral e da Gerência de Direito Administrativo, a IN 59 (gestão dos normativos internos), em que foram determinadas as regras para adequação das normas da Codemge à LGPD. Também coordenou a revisão da IN 57 (atendimento a pedidos de titulares e incidentes LGPD) e da Política de Privacidade (PC 16), bem como prestou consultoria relativa à LGPD em quatro processos, acionada por outras gerências da Companhia (resultando em quatro notas técnicas emitidas). Foram efetuadas ainda diversas adequações normativas para atender à LGPD, abarcando fundamentação e ajustes textuais dos seguintes normativos:

Gicor: 10 normativos

- 10 normativos revisados/criados e publicados: PC 02, PC 06, PC 08, PC 16, IN 22, IN 23, IN 34, IN 53, IN 57, IN 59;
- 2 normas revisadas em aprovação: IN 18, IN 18A.

Outras áreas: 5 normativos

- Regimento Interno, PC 17, IN 19, IN 21, IN 42, com emissão de notas técnicas pela Gicor sobre a adequação de tais normativos internos.

Por fim, conclui-se que todas essas ações foram pautadas nas diretrizes corporativas, nos valores e na visão da Codemge, com a missão de contribuir de maneira efetiva no que tange ao alcance dos objetivos estratégicos. A Gicor permanece atuante e zelosa para a continuidade dos trabalhos, no sentido de incentivar e conscientizar os empregados a respeito da nova cultura organizacional que se consolida cada dia mais.



Imagem 14: acervo Codemge

PLANEJAMENTO

A Codemge é uma empresa multifacetada, com objeto social amplo e diversificado, que lhe permite múltiplas atuações. Em 2022, a Companhia trabalhou para consolidar seu reposicionamento estratégico, tornando-se vetor de soluções para o desenvolvimento do Estado de Minas Gerais, integradas com o setor público e o mercado.

A Companhia está inserida, portanto, em um contexto de revisão de seu portfólio de ativos, para a melhoria da eficiência, a redução de custos e a busca de sua sustentabilidade financeira, sem os recursos advindos da Codemig, respeitados os princípios da administração pública e as melhores práticas de mercado.

Como parte do processo contínuo de aperfeiçoamento de sua atuação empresarial,

a Codemge reviu, em 2022, seu Plano de Negócios e Estratégia de Longo Prazo (Pnlp 2023-2027). As diretrizes estão em plena consonância com as atuais definições estratégicas do acionista (o Estado de Minas Gerais), com o Conselho de Administração, com a diretoria executiva e o nível intermediário da Companhia. A medida também está em conformidade com a Lei nº 13.303/2016 (art. 23, §1º, I e II), o Estatuto Social da Empresa (art. 24, XIX) e a Política de Desestatização regulamentada pelo Decreto Estadual nº 47.766/2019, na qual a Codemge está inserida. O Pnlp define diretrizes institucionais e princípios norteadores, além de objetivos e indicadores relacionados à atuação da Companhia para os próximos cinco anos.

Por sua vez, o plano de negócios 2022 foi concebido tendo-se como bases o **Programa de Gestão de Portfólio** e o **Projeto Desenvolve Minas**, os quais serão detalhados ao longo deste Relatório.

PNELP MAPA ESTRATÉGICO

De acordo com o planejamento, a Codemge tem seu mapa estratégico composto por sete elementos, conforme a figura ao lado:



Imagem 15: mapa estratégico da Codemge

Em 2022, a Empresa seguiu buscando aperfeiçoamento contínuo também com relação à sua governança, à estrutura de controles internos e ao seu programa de integridade e *compliance*. A Companhia fortaleceu seus mecanismos de controle. Diversas foram as reestruturações operacionais. A Codemge adotou medidas para proteger seus ativos, verificar a adequação e o suporte dos dados contábeis, promover a eficiência e atender ao interesse de seus acionistas. Esse aperfeiçoamento encontra-se na base do mapa estratégico da Companhia.

Como parte fundamental desse plano estratégico e do reposicionamento da Codemge, estão os empregados, os quais integram a estrutura que constrói e sustenta a Companhia como um dos entes protagonistas do desenvolvimento mineiro.

A Companhia, nesse exercício, procurou disseminar informação sobre seus ativos e demais projetos junto ao mercado, na busca por investidores. É por meio de parcerias com o setor privado em arrendamentos, concessões onerosas e alienações, que a Codemge busca reduzir custos, captar recursos e realizar o melhor aproveitamento de sua carteira de ativos. Esse é o foco do Programa de Gestão de Portfólio, que foi iniciado em 2021 e avançou em 2022.

A solidez da Empresa e os números financeiros obtidos em 2022 também são resultado desse esforço conjunto.

Em atendimento ao art. 23, §2º, da Lei 13.303/2016, e ao art. 24, inciso XX, do seu Estatuto Social, a Codemge relata os resultados do seu Plano de Metas anual, vinculado ao plano de negócios e à estratégia de longo prazo. O Plano de Metas 2022 foi executado; e seus números, apurados e apresentados em Reunião do Conselho, em 1º de março de 2023. Os indicadores correspondentes às sete metas corporativas – metas que compõem a estratégia global da Companhia – e das 26 metas gerenciais – metas específicas distribuídas entre as Gerências e Diretorias – também foram divulgados aos funcionários, pela Intranet. Em 2022, foram atingidos os seguintes percentuais: metas corporativas – 75,65%; metas gerenciais – Diati, 100%; metas gerenciais – Dipar, 92,60%; metas gerenciais – Diaf, 97,67%; metas gerenciais – Dijur, 97,42%. A Comissão de Participação nos Lucros e Resultados (PLR) da Companhia, composta por representantes indicados pelos empregados e pela Empresa, acompanha e apresenta periodicamente os resultados obtidos à Diretoria e ao Conselho de Administração e os divulga ao corpo funcional, pela Intranet.

PROGRAMA DE GESTÃO DE PORTFÓLIO

A Gestão de Portfólio busca tornar a Codemge um vetor de soluções para o desenvolvimento do Estado, promovendo a conexão entre o público e o privado. A ação, em curso, revisa sua carteira de ativos com foco na simplificação, na eficiência e na garantia de maior retorno de suas iniciativas para Minas. Em 2022, a estratégia teve avanços. Com a missão de impulsionar a economia mineira, a Codemge comercializou, ao longo de 2022, mais de 630 mil metros quadrados em distritos industriais e avançou no desinvestimento do que escapa à sua estratégia.

A Companhia está inserida em um contexto de revisão de seu portfólio de ativos, para a melhoria da eficiência, a redução de custos e a busca de sua sustentabilidade financeira, sem os recursos advindos da Codemig, respeitados os princípios da administração pública e as melhores práticas de mercado.

Nas páginas seguintes, serão explicitadas iniciativas de alienação/comercialização de ativos, licitações para concessões, modelagens e sistemáticas para atração de investimentos, visando à geração de emprego e renda, dentro do Programa de Gestão de Portfólio.

Imagem 16: Cidade Administrativa de Minas Gerais. Foto: Gil Leonardi/Imprensa MG

MARCOS DO PROGRAMA GESTÃO DE PORTFÓLIO **(dados de 2022 e 2023)**

- R\$ 9,75 milhões em imóveis comercializados no âmbito da Gerência de Patrimônio Imobiliário
- 25 imóveis de diversas naturezas oferecidos em consulta para venda, concessão ou arrendamento
- 41 propostas recebidas em consultas públicas
- R\$ 208 milhões arrecadados na venda de participação da Codemge na CBL
- R\$ 95 milhões obtidos na alienação das ações detidas pela Companhia na Helibras
- Concessão da Rodoviária de Belo Horizonte, via licitação pela Seinfra
- Consulta pública da concessão do Parque das Águas de Caxambu
- Reabertura do Minascentro
- Abertura da consulta pública para operação de direitos minerários

Conduzir projetos de base tecnológica faz parte do rol de atividades da Codemge. Nessas iniciativas, a inovação é força propulsora da geração de emprego e renda, do crescimento e desenvolvimento de Minas Gerais.

PARTICIPAÇÕES ACIONÁRIAS

AÇÕES DOS ADMINISTRADORES ALINHADAS AO PROGRAMA DE GESTÃO DE PORTFÓLIO

Para avaliação da pertinência e vantajosidade das propostas de alienação dos ativos, as análises jurídicas e econômico-financeiras foram conduzidas pelo *advisor* financeiro da empresa, o Banco de Desenvolvimento do Estado de Minas Gerais (BDMG), e por instituição especializada, contratada por licitação (Cubo Capital), para emissão de parecer independente.

A Codemge é apoiadora das iniciativas a seguir. Consulte a página da Companhia para mais informações:

www.codemge.com.br/investidores

BIOTECHTOWN: *hub* de inovação em biotecnologia e ciências da vida, o BiotechTown é localizado em Nova Lima/MG. Entre as ações de aceleração no setor, em 2022, o empreendimento promoveu a realização de eventos abertos ao público junto a instituições como CT Vacinas, Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo (Fapesp), Financiadora de Estudos e Projetos (Finep), Alvarez & Marsal, Embrapa Agroenergia, entre outras. Forneceu ainda apoio, durante o ano, ao Movimento Unidos

pela Vacina, disponibilizando estrutura e auxílio na divulgação de ações.

COMPANHIA BRASILEIRA DE LÍTIO (CBL): única produtora integrada de compostos de lítio no Brasil – hidróxido e carbonato de lítio, conta com uma unidade de mineração em Araçuaí/MG e uma planta de processamento químico em Divisa Alegre/MG, no Vale do Jequitinhonha, além de um escritório em São Paulo.

Em fevereiro de 2022, a Codemge abriu procedimento competitivo de alienação da participação acionária que detinha no ativo (33,33%), por meio de consulta de interesse. Os investidores habilitados, conforme requisitos financeiros e de elegibilidade da consulta, tiveram acesso a mais informações sobre a investida. Também foram programadas visitas técnicas às instalações operacionais da CBL.

A Codemge recebeu, em 7 de julho, as propostas vinculantes do mercado, para venda de sua participação. Na ocasião, os proponentes habilitados no processo competitivo tiveram a oportunidade de aumentar suas propostas, cobrindo a melhor oferta (*rebid*). A proposta vencedora foi oferecida pela empresa Ore Investment, com lance final de **R\$ 208 milhões**.

Após a conclusão do procedimento competitivo, os acionistas controladores da CBL manifestaram a intenção de exercer o direito de preferência para aquisição das ações. A manifestação é prevista no acordo de acionistas. Ao exercer o direito, a participação foi adquirida pela CBL nas mesmas condições da proposta vencedora do *rebid*. A operação de alienação foi concluída em setembro de 2022.

DATORA/ARQIA: compõem o portfólio da Codemge as ações (23%) do Grupo Datora Participações, conglomerado brasileiro de telecomunicações especializado em Internet das Coisas e comunicação Máquina a Máquina, além de interconexões globais por rede virtual.

Em março de 2022, foi aberta consulta de interesse para alienação do ativo. Investidores habilitados tiveram acesso a mais informações sobre a participação acionária (23%). Em julho, a Codemge recebeu propostas preliminares do mercado para venda. Após análise da última etapa, a Companhia optou pelo não prosseguimento, em razão dos

baixos valores ofertados, preferindo retomar o processo de alienação em outro momento.

HELICÓPTEROS DO BRASIL S/A – HELIBRAS:

é a única fabricante brasileira desse tipo de aeronave. A Codemge e a Airbus Helicopters, acionista controladora da Helibras, conduziram um processo de negociação ao longo de 2022 para compra das ações detidas pela Codemge na Helibras (15,51%). A participação da Codemge foi negociada por **R\$ 95 milhões**. A alienação, na modalidade de oportunidade de negócio, foi concluída em janeiro de 2023.

INDÚSTRIA DE AVIAÇÃO E SERVIÇOS S/A

– **IAS:** assim como a Helibras, a IAS é parte da esfera de incentivos da Codemge ao segmento aeroespacial mineiro. A Indústria de Aviação e Serviços S/A (IAS) é especializada em manutenção, reparo e inspeção (MRO) de motores e outros componentes aeronáuticos para a aviação civil e militar, com certificado de Empresa Estratégica de Defesa outorgado pelo Ministério da Defesa brasileiro. A Codemge possui 15% de sua participação acionária.

A Companhia realizou duas consultas para manifestação do interesse do mercado na alienação da participação na IAS, em 2022: a primeira, entre abril e maio; e a última, entre junho e setembro. As consultas restaram desertas. Em dezembro, a Codemge exerceu a opção de venda, prevista no acordo de acionistas, que permite à Companhia vender suas ações ao sócio da IAS e este, por sua vez, vincula-se a comprá-las.

A alienação foi concluída em fevereiro de 2023, com a participação da Codemge adquirida por **R\$ 10,7 milhões**.

FUNDOS

A Codemge é apoiadora das iniciativas a seguir. Consulte a página da Companhia para mais informações:

www.codemge.com.br/investidores.

FIP AEROTEC

- Setores estratégicos: aeroespacial, defesa e manufatura aditiva
- *Status:* em período de desinvestimento
- Empresa gestora: Ouro Preto Gestão de Recursos
- Prazo: outubro/2016 até outubro/2026
- Participação da Codemge: 91%

Direcionado ao setor aeroespacial e de defesa, o FIP Aerotec integra as iniciativas da Codemge para geração de empregos de alto nível.

Um edital de alienação das cotas da Companhia no fundo foi aberto em julho de 2022. Após as etapas de lances e negociações, o valor mínimo de referência não foi alcançado por meio das propostas recebidas.

Ainda durante o ano, cabem destacar as seguintes atualizações sobre as investidas do fundo: captação de recursos da Unicoba com a emissão de títulos verdes; acordo de investimentos firmado pela Flapper com a empresa DXA+Arien; acordo de investimentos entre a XMobots e a Embraer, para aquisição de participação minoritária; baixa da investida Cliever da carteira do fundo.

OXIS: o projeto contemplava a instalação de uma planta industrial em Minas Gerais para fabricação de células de baterias lítio-enxofre. O aporte da Codemge na iniciativa foi feito via FIP Aerotec, por meio da parceria com a subsidiária brasileira da Oxis UK, a Oxis Brasil.

Face ao estado de insolvência da Oxis Energy UK, a Codemge contratou escritórios para prestação de serviços técnicos de assessoramento jurídico. O objetivo foi subsidiar as decisões dos administradores da Codemge relativas ao adequado desfecho do processo de falência, bem como realizar o encerramento do *investment agreement* e da SCP estruturada para a operação. Foram contratados o escritório Pinheiro Neto Advogados, para tratativas no Brasil, e o escritório Clifford Chance, para os trâmites no exterior.

FIP BIOTEC E CIÊNCIAS DA VIDA

- Setores estratégicos: biotecnologia e ciências da vida
- *Status*: período de desinvestimento
- Empresa gestora: FIR Gestão de Investimentos S.A. e Health Invest
- Prazo: novembro/2019 até novembro/2029
- Participação da Codemge: 53%

A Codemge foi estruturadora e investidora-âncora do Fundo de Investimento em Participações Biotec e Ciências da Vida, que visa o desenvolvimento da cadeia no Estado.

Em 2022, o fundo acrescentou à carteira duas novas companhias: ImunoBR (hemoterapia) e Isa Lab (serviços de coleta e realização de exames domiciliares), encerrando seu período de investimento.

Foi aberto edital de licitação para venda das cotas detidas pela Codemge no FIP, em setembro. O certame foi suspenso.

FIP SEED4SCIENCE

- Setor estratégico: capital semente
- *Status*: período de investimento
- Empresa gestora: Fundepar Gestão e Consultoria
- Prazo: novembro/2018 até novembro/2028
- Participação da Codemge: 8,6%

O Fundo Seed4Science tem como objetivo escalar empresas e *startups* nascentes de universidades ou centros de pesquisa, em Minas Gerais e no Brasil. É um fundo de investimento de capital semente.

O ano de 2022 foi marcado pela aprovação do *follow-on* (oferta subsequente) na investida Tarvos, pelo acordo fechado entre a investida Lume Robotics e as empresas Mercedes Benz e Ipê – para operação de caminhões autônomos, além dos recursos obtidos pela carteira em editais da Finep, totalizando R\$ 15 milhões.

AÇÕES DOS ADMINISTRADORES ALINHADAS AO PROGRAMA DE GESTÃO DE PORTFÓLIO

A Codemge possui larga experiência em projetos no ramo da alta tecnologia. Seu apoio abrange iniciativas múltiplas, em parceria com universidades, centros de pesquisa e empresas privadas. São exemplos de projetos incentivados pela Codemge: o **LabFabITR**, instalação do primeiro laboratório-fábrica de ligas e ímãs de terras-raras do hemisfério sul; o **MGgrafeno**; o desenvolvimento de testes de covid-19 em parceria com instituições de pesquisa e o **Sebraetec**, ação do **Sebrae Minas** e do Governo de Minas para prestação de consultoria tecnológica a micro e pequenos negócios.

Com o reposicionamento estratégico, a Codemge passa a direcionar seus esforços para outras esferas de atuação, com foco no desenvolvimento sustentável, na atração de investimentos e na autossuficiência.

DESENVOLVE MINAS

O Desenvolve Minas é um projeto colaborativo de reposicionamento da Codemge no desenvolvimento econômico de Minas Gerais, com um novo arranjo de ativos. O objetivo é tornar a Companhia economicamente sustentável e independente dos recursos oriundos do nióbio, além de potencializá-la como ente facilitador e promotor da atração de investimentos no Estado. O projeto, que foi instituído em 2021 e avançou em 2022, liga as esferas pública e privada.

Trata-se de medidas para viabilizar a autossuficiência financeira da Codemge, alinhadas ao seu objeto social de desenvolvimento econômico mineiro. Dessa maneira, a Codemge utiliza sua *expertise* e seu capital humano em favor do desenvolvimento de Minas.

A Companhia também delineou a contratação da empresa global de consultoria McKinsey & Company, para revisão estratégica do modelo de atuação da Codemge. O objetivo é potencializar a atração de investimentos, além de fornecer suporte ao envolvimento de investidores em oportunidades específicas.

Ações de destaque em 2022

CONCESSÕES - MODELAGENS ECONÔMICAS

NOVO PAPEL PARA A CODEMGE

A Secretaria de Estado de Infraestrutura e Mobilidade (Seinfra) e a Codemge assinaram um Acordo de Cooperação Técnica determinando a atuação da Companhia em projetos de concessões e parcerias público-privadas, em apoio à Secretaria.

A Seinfra é o órgão da administração estadual responsável por gerenciar, regular, monitorar e fiscalizar concessões e parcerias público-privadas do Estado de Minas Gerais. Com a assinatura do acordo, a Codemge dá um passo importante no seu reposicionamento estratégico, no contexto do Desenvolve Minas, direcionando a *expertise* e os conhecimentos acumulados na Empresa para uma atuação assertiva em projetos de alto impacto para Minas Gerais.

Assinado em 24 de maio de 2022, o Acordo de Cooperação Técnica define os papéis dos dois entes parceiros. Cabe à Seinfra, por meio da sua Coordenadoria Especial de Concessões e Parcerias (Unidade PPP de MG), identificar as oportunidades de estabelecimento de PPPs e concessões, nas diversas áreas da administração estadual, articular-se com os respectivos órgãos e entidades do Executivo Estadual para iniciar as iniciativas consideradas prioritárias e coordenar os trabalhos de estruturação e modelagem de cada projeto. A Secretaria também continua atuando no apoio à gestão dos contratos de concessão e PPPs.

A Codemge, por sua vez, atua nos âmbitos técnico e operacional, a partir do acionamento da Unidade PPP/Seinfra, compartilhando recursos e conhecimentos tanto na fase interna dos projetos, envolvendo principalmente os eixos de engenharia, econômico-financeiro, operacional e jurídico, como na fase externa, em atividades como a interlocução com o mercado e prospecção de interessados, a divulgação das iniciativas, o apoio à gestão dos contratos eventualmente firmados e a capacitação e disseminação de conhecimento sobre o tema das PPPs e concessões

para os agentes públicos.

AMPLIAÇÃO DOS SERVIÇOS DE SANEAMENTO NO NORDESTE DE MINAS GERAIS – PARCERIA IFC

A Codemge assinou acordo de assessoramento com a International Finance Corporation (IFC), membro do Grupo Banco Mundial, para a definição de uma estratégia de regionalização sustentável do abastecimento de água e esgotamento sanitário na região Nordeste do Estado. O projeto avaliará potenciais soluções para a universalização dos serviços de saneamento, conforme metas estabelecidas pelo novo Marco do Saneamento, aprovado em julho de 2020.

O objetivo é elevar os níveis de cobertura de abastecimento de água e esgoto sanitário na região, hoje baixos em relação à média nacional (em 2019, a rede de água e esgotamento sanitário atingiam, respectivamente, 64% e 47% da população, contra 84% e 54%, nacionalmente), aos patamares definidos pela nova legislação: até 2033, 99% da população deverá ter acesso ao abastecimento de água tratada, ao passo que a coleta de esgoto deverá atingir 90% dos habitantes. A expectativa é beneficiar, aproximadamente, 1,4 milhão de pessoas.

A parceria representa uma inovação importante na gestão pública e uma oportunidade de usar a *expertise* da Codemge em um projeto de alto impacto, que tem o potencial de transformar a realidade em mais de noventa municípios mineiros.

O acordo entre a IFC e o Governo de Minas Gerais tem apoio financeiro da PSPInfra, uma parceria entre o Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) e a IFC, que visa a melhoria da prestação de serviços públicos no Brasil, por meio do desenvolvimento de infraestrutura.

CONCESSÃO DOS AEROPORTOS REGIONAIS DO ESTADO

Reconhecendo a importância estratégica do setor aéreo para impulsionar a economia do Estado e do País, a Codemge identificou possibilidade de atuação na revitalização, redesenho da operação e concessão à iniciativa privada de aeroportos e

aeródromos públicos de Minas.

A Codemge atuará como modeladora das concessões e o Governo do Estado, por meio da Seinfra, realizará o leilão. Nesta fase do projeto, serão avaliados os aeroportos dos municípios de Araxá, Governador Valadares, Paracatu, Passos, Patos de Minas, Santana do Paraíso, São Francisco e Varginha.

TRANSPORTE METROPOLITANO

A Codemge está realizando estudos técnicos para elaborar nova modelagem econômico-financeira dos contratos de concessão de transporte coletivo de passageiros da Região Metropolitana de Belo Horizonte. O objetivo é tornar a gestão mais moderna e eficiente, de modo a aperfeiçoar os serviços e atender melhor a população.

PARCERIA CODEMGE E UNOPS

A Organização das Nações Unidas (ONU), por meio do Escritório das Nações Unidas de Serviços para Projetos (Unops), apoia governos na criação de condições para financiamento de projetos de infraestrutura e desenvolvimento urbano regional, fornecendo assistência técnica para a concepção de planos estratégicos, análises de viabilidade, elaboração e apoio à implementação de projetos e licitações. A Codemge está em tratativas para celebrar acordo de cooperação técnica internacional com o órgão, proporcionando à Companhia acesso ao suporte de um corpo técnico altamente especializado e transferência de conhecimento.

CAPACITAÇÃO TÉCNICA EM PPPs E CONCESSÕES

Para impulsionar a atuação da Companhia na área de Parcerias Público-Privadas (PPPs) e concessões, foi realizado o curso “Capacitação Técnica em PPPs e Concessões”. Ministrado pela Sociologia e Política, Escola de Humanidades (Fesp-SP), o curso versou sobre os principais conceitos e práticas do mundo das Parcerias Público-Privadas e concessões, com o objetivo de qualificar os funcionários para implementar

projetos de infraestrutura que façam uso dessas modalidades de contratação. Foram abordados aspectos estratégicos, financeiros, legais e regulatórios, bem como tópicos em governança, gestão contratual e conteúdos de interesse específico da Codemge.

Participaram da capacitação 40 funcionários, de diversas áreas da Companhia, proporcionando o ganho e a disseminação de conhecimentos sobre o tema, bem como complementando e redirecionando a *expertise* já existente na Empresa.

FHEMIG E FUNED

O projeto é realizado junto à Secretaria de Estado de Infraestrutura e Mobilidade (Seinfra), Fundação Hospitalar do Estado de Minas Gerais (Fhemig) e Fundação Ezequiel Dias (Funed). O objetivo é a estruturação conjunta de um Escritório de Gerenciamento de Projetos (*Project Management Office – PMO*) de suporte para acompanhamento da modelagem de projeto para construção, equipagem, operação e manutenção do novo Complexo de Especialidades e Vigilância no Estado de Minas Gerais.

COMITÊ PARA ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA DE PROJETOS

Em linha com o planejamento estratégico da Codemge 2023-2027, foi instituído em dezembro de 2022 o **Comitê Permanente de Desenvolvimento de Atividades de Engenharia Econômico-Financeiras**. O grupo de trabalho dedica-se à análise de demandas da Companhia que envolvam:

- Investimento e/ou desinvestimento em ativos;
- Operações de M&A (*Mergers & Acquisitions* – reestruturação societária);
- Atividades que envolvam modelagens econômico-financeiras;
- Estruturação de Parcerias Público-Privadas (PPPs);
- Elaboração de laudos de:
 - o *Valuation*;
 - o *Purchase Price Allocation (PPA)*;
 - o *Teste de impairment*.

MINERAÇÃO E GEOLOGIA

AÇÕES DOS ADMINISTRADORES ALINHADAS AO PROGRAMA DE GESTÃO DE PORTFÓLIO

Protocolização, junto à Agência Nacional de Mineração (ANM), dos pedidos de renúncia para quatro direitos minerários em fase de pesquisa mineral, totalizando 35 pedidos de baixa/renúncia/desistência desde 2020. Realização de estudos de caracterização e avaliação das propriedades pozolânicas do espongilito, com vistas à aplicação na indústria de cimento e à ampliação das possibilidades de exploração dos 16 direitos minerários da referida substância. Realização de oito estudos de valoração de direitos minerários, sendo sete para a substância água mineral e um para a substância argila.

PROJETO MARKETPLACE DE MINERAÇÃO

A *Gerência de Mineração e Meio Ambiente* (Gemam) está estruturando o *Marketplace* de Mineração, uma plataforma virtual para estimular negócios na área mineral. A ferramenta servirá como vitrine de projetos e como ponte entre empresas que detêm os direitos de pesquisa e/ou exploração e potenciais interessados em aproveitá-las.

Além de ter acesso a informações completas e precisas em um ambiente centralizado e amigável para a prospecção de negócios, tanto ofertantes quanto potenciais parceiros contarão com a *expertise* da Codemge na coleta e validação de dados antes da inserção dos projetos na plataforma e também com o acompanhamento e apoio técnico, jurídico e administrativo da Companhia durante as negociações, tornando o processo mais ágil e seguro para todos os envolvidos.

Em 2022, foram consolidados os aspectos conceituais do projeto e realizado trabalho de prospecção de parceiros. O desenvolvimento da plataforma, assim como a captação de projetos para compor seu portfólio, serão realizados ao longo de 2023. Além de contribuir para o

desenvolvimento do mercado mineral de Minas Gerais e do Brasil, as comissões a que a Codemge fará jus representarão uma inovadora e importante fonte de renda para a Empresa.

PROJETO APROVEITAMENTO DA MAGNETITA

Em 2022, celebrou-se parceria com a CBMM para aproveitamento econômico da magnetita, atualmente um rejeito do processo de mineração e beneficiamento do nióbio de Araxá/MG. A iniciativa prevê a realização de investimentos para a comercialização de concentrado de magnetita, gerando receitas e diminuindo o impacto ambiental da mineração do nióbio.

PROJETO REMINAS – REATIVAÇÃO E REABILITAÇÃO DE ÁREAS MINERADAS ABANDONADAS

O Projeto ReMinas consiste na avaliação de áreas em Minas Gerais em que a atividade minerária foi paralisada ou descontinuada, com o intuito de promover a retomada da exploração ou, alternativamente, a reabilitação ambiental, atribuindo às áreas um novo propósito. Em 2022, foram iniciadas tratativas com instituições governamentais internacionais com experiência em projetos de reabilitação de áreas mineradas, como da Austrália, do Canadá e de Portugal, com o intuito de celebrar acordos de cooperação técnica para desenvolver o projeto e adquirir conhecimentos técnicos e de governança para aplicação no Estado.

UNIDADE INDUSTRIAL DE CALCÁRIO - ARCOS

Em 2019, a Companhia selecionou a empresa Minérios Nacional S.A. para a aquisição dos seus direitos minerários de calcário, das benfeitorias e dos imóveis rurais que compõem a sua Unidade Industrial de Calcário, localizada nos municípios de Arcos e Pains/MG, região centro-oeste do Estado. Continuam em andamento os trabalhos de pesquisa mineral para a definição do valor do negócio, bem como os trâmites junto à Secretaria de Estado de Meio-Ambiente (Semad) para a obtenção das licenças ambientais cabíveis, conforme previsto em

edital. Após a conclusão dessa etapa, iniciar-se-á o processo de cessão total dos direitos minerários e alienação dos demais bens.

INFORMAÇÕES GEOLÓGICAS E AEROGEOFÍSICAS

Por meio do *site* da Companhia e do Portal da Geologia, são disponibilizados ao público dados aerogeofísicos e de mapeamento geológico de todo o Estado, levantados em parceria com universidades e com o Serviço Geológico do Brasil (CPRM). O objetivo é municiar investidores, pesquisadores, estudantes e demais públicos com informações geológicas completas e organizadas, agilizando o acesso ao banco de dados georreferenciados do Estado. Em 2022, foram realizadas vendas e disponibilizações dos produtos aerogeofísicos a empresas privadas e universidades, respectivamente, além de cerca de sete mil *downloads* de produtos de mapeamento geológico. Estão também disponíveis os estudos “Recursos Minerários de Minas Gerais” e o “SIGA – Circuito das Águas”.

CONSULTA PÚBLICA SOBRE DIREITOS MINERÁRIOS

A Codemge abriu consulta pública, de 16/12/2021 a 15/03/2022, com a finalidade de receber propostas do setor privado para a operação de diversos direitos minerários. Foram recebidas 11 propostas na consulta, as quais foram avaliadas e desdobraram-se em tratativas com a iniciativa privada, valorações de ativos e estudos técnicos.

ÁGUAS MINERAIS

A Companhia realiza o acompanhamento técnico e ambiental da operação de nove parques e estabelecimentos hidroterápicos: Caxambu, Cambuquira, Marimbeiro, Lambari e Contendas, bem como o Balneário de Pocinhos do Rio Verde (em Caldas), as Thermas Antônio Carlos, o Balneário Mário Mourão (em Poços de Caldas) e o Grande Hotel de Araxá. Por meio do Programa de Monitoramento da Qualidade das

Fontes de Água Mineral, são realizadas semanalmente análises microbiológicas e físico-químicas das 38 fontes em atividade nesses locais. As informações obtidas são compartilhadas com os *stakeholders* e subsidiam as tomadas de decisão da Empresa para assegurar a longevidade das fontes e o fornecimento de água dentro dos parâmetros da ANM e da Agência Nacional de Vigilância Sanitária (Anvisa).

RECUPERAÇÃO DE ÁREAS DEGRADADAS EM JOÃO PINHEIRO/MG

Execução do Plano de Recuperação de Área Degradada (PRAD) para recuperação ambiental de áreas em direito minerário pertencente à Companhia, localizado em João Pinheiro-MG, no valor de R\$ 378.563,04. Em 2022, deu-se continuidade ao plantio de mudas de espécies nativas e ao cercamento das áreas e foram realizados serviços de irrigação. Os trabalhos deverão continuar até 2024.

EXPOMINAS BELO HORIZONTE

Ocupando uma área de 62.665 m², o centro de convenções obteve licença ambiental em 2011. Em 2022, foram elaborados projetos de paisagismo e de arquitetura da reforma das praças que integram o complexo, bem como o Termo de Referência para a execução das obras necessárias, a serem realizadas em 2023. Foram ainda concluídas as obras referentes aos projetos de geometria e de sinalização vertical, horizontal e de indicação na área de influência do empreendimento.

TERGIP

Os estudos ambientais e projetos exigidos para regularização ambiental do Terminal Rodoviário Governador Israel Pinheiro e o Estudo Técnico do Sistema de Drenagem Pluvial existente na Rodoviária foram recebidos e aprovados pela Codemge. Em virtude da concessão do Terminal à iniciativa privada, celebrada em setembro de 2022, a documentação foi entregue, por meio da Seinfra, ao Consórcio Terminais BH, agora responsável pela gestão do espaço.

EXPOMINAS JUIZ DE FORA

O espaço de eventos ocupa área de 15 mil m² e possui Estação de Tratamento de Efluentes própria. O abastecimento de água, por sua vez, é feito por meio de poço artesiano. Em 2022, a Gemam deu seguimento às análises regulares da água do poço e dos pontos de abastecimento, bem como ao tratamento e monitoramento dos efluentes gerados.

TURISMO, HOTELARIA E CULTURA

GESTÃO DE ATIVOS

Os ativos gerenciados pela Codemge compreendem prédios e espaços de relevante interesse público e significativo valor histórico e cultural dentro do contexto dos municípios nos quais estão localizados. A **Gerência de Promoção e Comercialização de Ativos** (Gepra) é a responsável por: 1) gerir e operar alguns ativos como o caso das Termas Antônio Carlos; do Parque das Águas/Balneário de Caxambu; do Centro de Cultura Presidente Itamar Franco; Cassino de Lambari; dos Expominas Araxá e Juiz de Fora e 2) realizar a gestão dos contratos de concessão ou arrendamento, fiscalizando o andamento das atividades dos parceiros privados, sem qualquer interferência direta no negócio de ativos como: Balneário Gabriel Passos; Expominas Belo Horizonte; Grande Hotel de Araxá; Hotel da Previdência/Ipsemg; Minascentro; Palace Hotel e Cassino de Poços de Caldas.

Em 2022, um dos destaques na gestão desses ativos foi o reequilíbrio econômico-financeiro do contrato de arrendamento do Palace Hotel e Cassino de Poços de Caldas, devido aos impactos contratuais decorrentes da pandemia da covid-19 no período de março de 2020 a dezembro de 2021 e das consequentes interrupções no funcionamento do complexo hoteleiro objeto do contrato. Para reequilibrar o contrato de arrendamento do Palace Hotel e Cassino, nº 3705, firmado entre a Codemge e Carlton Village Hotelaria e eventos SPE, procedeu-se à análise

do tempo necessário de prorrogação de contrato, de modo a assegurar à arrendatária o mesmo valor presente líquido (VPL) do fluxo de caixa projetado na assinatura do contrato. A vigência do contrato foi prorrogada de 13/03/2029 para 24/04/2034, de modo a assegurar que a arrendatária obtenha o mesmo VPL projetado inicialmente.

Outro destaque foi a redução de custos nos ativos mencionados anteriormente, por meio de reestruturações das operações e desinvestimentos. As reduções foram efetuadas nos ativos: Expominas Juiz de Fora, Centro de Cultura Presidente Itamar Franco, Termas Antônio Carlos, Parque das Águas de Caxambu e Cassino de Lambari, por meio de renegociação de contratos, principalmente de prestação de serviços de manutenção e segurança, além da racionalização do horário de funcionamento em alguns dos empreendimentos. A meta era reduzir R\$5.214.884,33 no prejuízo dos ativos administrados pela Gerência de Promoção de Ativos, o que equivale a rentabilizar em termos reais 25% dos ativos (correção pelo IPCA), desconsiderando despesas de obra, as despesas demandadas pelo acionista e as receitas e despesas não recorrentes.

Redução de gastos

Com a redução de pessoal realizada no Expominas Juiz de Fora e no Cassino de Lambari, foi possível economizar, em 2022, um total de R\$ 217.974,72 no Expominas e R\$ 282.060,00 no Cassino – o que equivale à economia de 40% e 50% anual, respectivamente. No Centro de Cultura Presidente Itamar Franco, o corte de gastos gerou uma economia anual de R\$ 2.139.787,79, equivalente a 55%, somando-se redução de quadro de funcionários e alteração no contrato de energia elétrica, passando para o mercado livre de energia. Já nas Termas Antônio Carlos, houve uma economia de 35% (R\$ 1.209.004,20/ano). No Parque das Águas de Caxambu, a redução nos custos foi de 25% (R\$ 719.401,08/ano). Ao todo, foi economizado o montante de R\$ 4.568.227,31 anual, somando-se os cinco ativos em que houve redução de custos.

THERMAS ANTÔNIO CARLOS

As Termas Antônio Carlos foram inauguradas em 1931, como o primeiro estabelecimento termal do Brasil a oferecer uma série de serviços e tratamentos corporais a partir do uso da água termal.

O Governo de Minas Gerais, por meio da Codemge, passou a gerir as Termas Antônio Carlos em 15 de janeiro de 2018. Até então, o empreendimento vinha sendo administrado pelo Município de Poços de Caldas desde janeiro de 1990.

Atualmente, a oferta de serviços tem sido ampliada com a administração da Companhia. Para além de um balneário termal, o local ganha *status* de *spa* termal, proporcionando tratamentos de saúde, beleza e bem-estar, com o diferencial das águas termais. As Termas oferecem mais de 30 serviços e atrativos à população e aos turistas.

PARQUE DAS ÁGUAS DE CAXAMBU

O Parque das Águas Dr. Lisandro Carneiro Guimarães é conhecido por suas águas minerais terapêuticas e possui área de 210 mil metros quadrados, contendo um gêiser, um coreto, esculturas e diversos outros elementos paisagísticos e mobiliários, além de 10 fontanários de águas minerais, cada uma delas com propriedades diferentes. O conjunto arquitetônico e paisagístico do Parque das Águas integra o cenário urbano de Caxambu e a história da cidade.

Em 2022, foi aberta consulta pública para a concessão do Parque das Águas de Caxambu. O objetivo do projeto é a concessão do Parque para a prestação de serviços de gestão, operação e manutenção, bem como a execução de obras e serviços de engenharia (incluindo o Balneário Hidroterápico). A Codemge elaborou toda a modelagem técnica, incluindo operacional, econômico-financeira, jurídica, e demais documentos. A concessão prevê cerca de R\$ 20 milhões em investimentos para obras de recuperação e restauração das estruturas do Parque, algumas tombadas pelo patrimônio histórico. O impacto total estimado do projeto ao longo de 30 anos

é da ordem de R\$ 121 milhões.

CENTRO DE CULTURA PRESIDENTE ITAMAR FRANCO E SALA MINAS GERAIS

A Codemge administra o Centro de Cultura Presidente Itamar Franco, em Belo Horizonte. O complexo foi projetado para acolher um espaço com infraestrutura para apresentações musicais e acústica comparável às melhores salas de música do mundo, com capacidade para 1,4 mil espectadores – a famosa Sala Minas Gerais. A permissão de uso da Sala Minas Gerais é do Instituto Cultural Filarmônica, sob intervenção da Secretaria Estadual de Cultura. Além desse local de escuta sensível, preparado para receber apresentações de música clássica e contemporânea e que proporciona oportunidade para intercâmbios musicais e experiências sonoras, o Centro de Cultura abriga as sedes da Rede Minas de Televisão, da Rádio Inconfidência – emissoras públicas do Estado – e do casarão da Mineiraria.

MINASCENTRO

Os centros de convenção são espaços que têm como principal objetivo impulsionar o desenvolvimento econômico por meio da promoção de feiras e eventos e do incentivo ao turismo de negócios. Em Minas Gerais, os locais próprios para isso e que estão sob gestão da Codemge são: os Expominas localizados em Belo Horizonte, Araxá e Juiz de Fora e o Minascentro.

A Codemge realizou a concessão onerosa do Minascentro à iniciativa privada, com o intuito de ter à frente do espaço um profissional especialista do mercado de eventos. A Companhia busca, por meio dessa concessão, preservar o patrimônio, proporcionar segurança do imóvel aos usuários, além de aumentar e diversificar a receita da Companhia, repassar os custos de manutenção do imóvel ao privado e impulsionar o mercado mineiro de eventos com geração de negócios, empregos e renda.

O Minascentro encontrava-se fechado desde 2017 para reformas. No final de 2019, passou por licitação para concessão à iniciativa privada. Devido à pandemia de covid-19, o contrato de concessão só foi assinado em 20/11/2020 e o ativo só foi

transferido à concessionária vencedora da licitação, o Consórcio Chevals/Perfil, em 21/12/2021. O alvará de funcionamento do Minascentro foi emitido em 10/01/2022, e a concessionária efetuou algumas reformas e manutenções no espaço antes da sua reabertura, no final de maio de 2022. O imóvel está apto a receber eventos como congressos, palestras, shows, entre outros.

DISTRITOS INDUSTRIAIS

A Codemge possui 54 Distritos Industriais, implantados em 45 municípios, sendo que 26 estão sob gestão da Codemge, e os outros 28 já foram municipalizados. Ao todo, há cerca de três mil empresas nos 12 mil terrenos existentes.

A área total comercializada em 2022 ultrapassa a marca de 630 mil metros quadrados. Os lotes vendidos estão localizados nos municípios de Santa Luzia, Uberlândia e Extrema, totalizando R\$ 6,4 milhões.

INFRAESTRUTURA

Entre suas frentes de atuação, a Codemge promove obras e ações de infraestrutura, em consonância com sua missão de facilitar a promoção do desenvolvimento econômico e social em Minas Gerais e com sua visão de ser um vetor de atração de investimentos privados para o Estado. As iniciativas executadas constituem uma ferramenta importante para o dinamismo e a integração do desenvolvimento regional.

Nessa perspectiva, a Empresa trabalha de forma sinérgica, coesa e alinhada com o Estado de Minas Gerais, prestando apoio técnico também a órgãos como a Secretaria de Estado de Infraestrutura e Mobilidade (Seinfra) e o Instituto Estadual do Patrimônio Histórico e Artístico de Minas Gerais (Iepha), por exemplo.

OBRAS E PROJETOS DIVERSOS

Principais obras e projetos que avançaram ou foram concluídos em 2022:

EXPOMINAS BH: adequação viária no

entorno do empreendimento, que é o maior centro de convenções de Minas Gerais e está entre os mais modernos do Brasil. A iniciativa cumpriu condicionante ambiental relativa ao licenciamento do espaço, mantendo-o regular perante o poder público. Início em novembro de 2021 e término em outubro de 2022. Investimento de R\$2.012.088,61.

ENTREPOSTO: reforma do telhado desse imóvel pertencente à Codemge, localizado em Belo Horizonte, com vistas à conservação e à manutenção do patrimônio. Início em março de 2022 e término em novembro de 2022. Investimento de R\$417.423,48.

RODOVIÁRIA DE BH: adequação de acessibilidade, atendendo também ao Ministério Público, com a finalidade de regularizar o empreendimento. Início em março de 2021 e término em agosto de 2022. Investimento de R\$888.061,80.

DISTRITO INDUSTRIAL DE CONSELHEIRO

LAFAIETE: segunda etapa da obra, que cumpriu condicionante ambiental relativa ao licenciamento do empreendimento e à sua consequente regularização perante o poder público. Início em março de 2022 e término em setembro de 2022. Investimento de R\$1.202.504,96.

LABFABITR: segunda etapa das obras referentes à implantação do laboratório-fábrica de ligas e ímãs de terras-raras, em Lagoa Santa, na Região Metropolitana de Belo Horizonte. O objetivo foi realizar adequações da edificação para permitir a instalação e a operação dos equipamentos necessários à produção dos ímãs. Início em junho de 2020 e término em agosto de 2022. Investimento de R\$7.052.441,61 (fase 2) — investimento de R\$33.204.120,93 até o momento (fases 1 e 2).

PALÁCIO DAS MANGABEIRAS: adequação de acessibilidade, a fim de possibilitar a inauguração e o funcionamento do Parque do Palácio, localizado na capital mineira. Início em abril de 2021 e término em junho de 2022. Investimento de R\$122.994,76.

MINASCENTRO: além do Alvará de Localização e Funcionamento (já obtido), o contrato objetiva a realização do Licenciamento Urbanístico e a

regularização da edificação junto ao Município de Belo Horizonte. O processo de obtenção da certidão de baixa de construção está em andamento. Início em abril de 2019 e término previsto para dezembro de 2023. Investimento de R\$317.000,00.

PARQUE DAS ÁGUAS DE CAXAMBU: elaboração de levantamentos cadastrais e diagnósticos, bem como de Projeto Executivo de Restauração e Engenharia para obras de restauro do Parque. O objetivo é promover a recuperação e a conservação do patrimônio, além de permitir o uso adequado pela população. Início em fevereiro de 2020 e término previsto para setembro de 2023. Investimento de R\$621.543,30.

DISTRITO INDUSTRIAL DE SANTA LUZIA I, ALIENAÇÕES: alienações de imóveis para o desenvolvimento econômico da região: gleba SLZ-27, com área de 41.876,43 m², para a empresa Del Papéis Ltda. (início em maio de 2022 e término em junho de 2022); gleba SLZ-32, com área de 34.539,06 m², para a empresa Calçada Distribuidora Ltda. (início em junho de 2022 e término em dezembro de 2022); gleba SLZ-39, com área de 539.210,00 m², para a empresa HLM Nutrição Animal Ltda. (início em novembro de 2022 e término em dezembro de 2022). Nesses casos, não houve investimentos por parte da Codemge, mas, ao contrário, receitas obtidas com as vendas: R\$1.257.230,00, R\$711.970,00 e R\$2.897.175,00, respectivamente.

DISTRITO INDUSTRIAL DE EXTREMA I – ALIENAÇÃO: alienação de imóveis para o desenvolvimento econômico da região: gleba 5A, com área de 4.101 m², para a empresa Ceintronic Indústria e Comércio Ltda. Início em agosto de 2022 e término em outubro de 2022. Não houve investimento por parte da Codemge, mas, sim, receita obtida com a venda: R\$140.000,00.

DISTRITO INDUSTRIAL DE UBERLÂNDIA – ALIENAÇÃO: alienação de imóveis para o desenvolvimento econômico da região: lotes 02 a 04 da quadra 34, com área de 10.800,00 m², para a empresa J Distribuidora de Bebidas Eireli. Início e término em setembro de 2022.

Não houve investimento por parte da Codemge, mas receita obtida com a venda: R\$1.430.000,00.

FAZENDA MATO GROSSO – DOAÇÃO: doação da área 1 da Fazenda Mato Grosso, com área de 7.023.000,00 m², localizada em Ribeirão da Neves, para o Estado de Minas Gerais. A doação de interesse público para a finalidade de segurança pública refere-se a imóvel avaliado em R\$13 milhões, onde se encontram instaladas unidades prisionais da Secretaria de Estado de Justiça e Segurança Pública (Sejusp). Início em novembro de 2021 e término em agosto de 2022. Por se tratar de doação, não houve investimento, nem receita para a Codemge.

GLEBA EM ARAXÁ – DOAÇÃO: doação da gleba 4, com área de 7.626,30 m², localizada na cidade de Araxá, para o Estado de Minas Gerais. A doação de interesse público para desenvolvimento de atividades da Polícia Judiciária diz respeito a imóvel avaliado em R\$6,36 milhões, onde serão instaladas a Delegacia Rural, a Circunscrição Regional de Trânsito (Ciretran) de Araxá e a sede da Delegacia Regional de Polícia Civil (PCMG). Início em novembro de 2020 e término em setembro de 2022. Por se tratar de doação, não houve investimento, nem receita para a Codemge.

DISTRITO INDUSTRIAL DE UBERABA III – ADENDO AO CONVÊNIO: celebração do Adendo nº 2 ao Convênio 4463-2, referente ao DI Uberaba III, firmado com o Município de Uberaba, para assistência e cooperação técnica no planejamento e administração do empreendimento, observando o disposto na Lei 20.020, de 05 de janeiro de 2012, tal como alterada pela Lei 22.257, de 27 de julho de 2016. Início em janeiro de 2022 e término em junho de 2022. Por se tratar de adendo ao convênio de municipalização, não houve investimento, nem receita para a Codemge.

COMPLEXO DO GRANDE HOTEL DE ARAXÁ – PARCELAMENTO: desmembramento da matrícula de acordo com os imóveis existentes, com o objetivo de facilitar a gestão e futuras alienações. Início em janeiro de 2022 e término em agosto de 2022. Investimento de R\$798.398,84.

EXPOMINAS ARAXÁ – PARCELAMENTO:

desmembramento da matrícula de acordo com os imóveis existentes, com o objetivo de facilitar a gestão e futuras alienações. Início em janeiro de 2022 e término em junho de 2022. Investimento de R\$47.889,08.

TERRENO DA FRIMISA – UNIFICAÇÃO:

regularização do imóvel da Frimisa, em Santa Luzia, com o intuito de facilitar a gestão e uma possível alienação. Início em março de 2016 e término em maio de 2022. Investimento de R\$6.358,00.

PARQUE DAS ÁGUAS DE CAMBUQUIRA – RETIFICAÇÃO:

regularização anterior ao desdobro com a finalidade de corrigir a doação do Parque das Águas de Cambuquira ao Município. Início em janeiro de 2020 e término em setembro de 2022. Investimento de R\$5.247,95.

FAZENDA POMBAL PARACATU –

ALIENAÇÃO: venda da Fazenda Pombal Paracatu, imóvel rural localizado na rodovia MG-188, Km 156, no município de Paracatu, sem benfeitorias, com área total de 10 hectares de terras nuas. A alienação do ativo foi realizada em consonância com a gestão de portfólio da Codemge. Início em setembro de 2021 e término em janeiro de 2022. Não houve investimento direto pela Codemge, mas, sim, receita obtida com a venda: R\$220.500,00.

TERRENO BOM SUCESSO II – ALIENAÇÃO:

venda de terreno com 27.649,6 m², localizado no Bairro Bom Sucesso, na região do Olhos D'Água, em Belo Horizonte. A alienação do ativo foi realizada em consonância com a gestão de portfólio da Codemge. Início em março de 2022 e término em setembro de 2022. Não houve investimento direto pela Codemge, mas, sim, receita obtida com a venda: R\$2.882.000,00.

SEDE CAMPESTRE DA ATC – LOCAÇÃO:

locação de 4,5m² da Sede Campestre da Associação dos Trabalhadores da Codemge (ATC) para Tamisa. Início em julho de 2022 e término em dezembro de 2022. Não houve investimento pela Codemge, mas, sim, receita obtida com a

locação: R\$1.212,00/mês.

O valor total investido em 2022 foi da ordem de R\$ 12 milhões.

PALÁCIO DAS MANGABEIRAS

Desde a inauguração, em 1955, o Palácio das Mangabeiras vinha servindo de residência aos chefes do Executivo mineiro. Em janeiro de 2019, o governo deu outra destinação para o imóvel. O local de 42 mil metros quadrados de área deixou de ser residência oficial e passou a ter uso mais amplo e democrático.

O imóvel foi desafetado por meio do decreto nº 47.667, de junho de 2019. Com a desafetação, sua natureza foi alterada, deixando de ser um bem de uso exclusivo da Administração Pública e podendo ter outros usos, desde que autorizado por esta. A Codemge elaborou um novo modelo de utilização do espaço, que objetiva valorizá-lo, além de proporcionar uma agenda permanente de eventos para os mais diversos públicos.

Desde 2022, o Palácio tem sido mantido aberto, oferecendo uma programação de eventos culturais ao público e abrigando espaços gastronômicos, como um restaurante e um café. Também faz parte da iniciativa a locação do segundo andar da casa para *coworking* do Corpo Consular, o que fomenta as relações internacionais na capital, promovendo intercâmbio de conhecimentos e negócios, além de alternativa para receber eventos de outros países.

Com a proposta de unir arte, natureza, boa mesa a um patrimônio histórico, arquitetônico e paisagístico singular de Belo Horizonte, ainda em 2022, o Palácio das Mangabeiras ganhou o nome de “Parque do Palácio”. O espaço, pela sua inovação, arquitetura e paisagismo, oferece experiências únicas ao público, incorporando-se definitivamente à oferta turística e cultural de Belo Horizonte e Minas Gerais.

Em abril de 2022, o Parque do Palácio foi oficialmente inaugurado com uma exposição de obras de Amílcar de Castro, um dos maiores artistas mineiros e um dos mais significativos da arte brasileira do século XX. A visitação foi disponibilizada ao público a preços populares. A exposição “Esculturas no Parque” reuniu 20 obras de grande porte – entre quatro e sete toneladas – distribuídas em uma área de quatro mil metros quadrados nos jardins do Palácio. As peças de corte e dobra feitas

em aço e esculturas de corte também em aço foram cedidas em sua maioria pelo acervo do Instituto Amílcar de Castro.

De agosto a setembro de 2022, o espaço foi palco da 27ª edição da CASACOR Minas Gerais (CCMG). A CCMG é o evento que traz maior visibilidade para arquitetos e paisagistas em Minas Gerais.

Em novembro e dezembro do mesmo ano, o Parque do Palácio recebeu os torcedores para assistir aos jogos do Brasil na Copa do Mundo Fifa Catar 2022.

A gastronomia, um dos traços mais marcantes da identidade cultural de Minas Gerais, marcou presença no Palácio. Em 2022, o Parque abrigou restaurante com ingredientes regionais frescos e típicos.

A gestão do Parque do Palácio está a cargo da empresa Grifa, por meio de acordo de parceria com a Codemge, Câmara de Dirigentes Lojistas de Belo Horizonte (CDL/BH) e Malab Produções. A Companhia mantém o compromisso com a determinação do governo de implementar, no local, ações que agreguem eficiência à administração do espaço, melhor aproveitamento do imóvel e boa gestão dos recursos públicos.

RODOVIÁRIA DE BELO HORIZONTE

A Codemge administrou a Rodoviária de Belo Horizonte entre 1º de março de 2016 e 4 de setembro de 2022, mediante convênio com o Departamento de Edificações e Estradas de Rodagem do Estado de Minas Gerais (DER/MG). Nesse período, a Empresa foi responsável pela gestão/administração do Terminal, incluindo suas instalações e atividades, visando estimular o turismo do Estado de Minas Gerais. Comprometida com as diretrizes do Governo estadual em prol dos mineiros, a gestão trabalhou para oferecer cada vez mais segurança, conforto, mobilidade e bem-estar a seus usuários.

Além de reformas e melhorias no espaço físico, incluindo condições de acessibilidade, a Companhia também otimizou a gestão do Terminal, concedendo a exploração das lojas, dos sanitários e do estacionamento à iniciativa privada, bem como implantando novo procedimento de apuração das tarifas de embarque por meio de código de barras.

Segue a receita obtida em 2022 pela Codemge em cada concessão:

- **CONCESSÃO DE USO DOS BANHEIROS, COM EXPLORAÇÃO COMERCIAL E ATRIBUIÇÃO DE ENCARGOS DE GESTÃO, CONSERVAÇÃO E HIGIENIZAÇÃO DESSAS INSTALAÇÕES:** R\$ 253.875,95 (aumento de 5,07% comparado a 2021⁵).
- **CONCESSÃO DE USO DAS LOJAS DO TERMINAL:** R\$ 3.290.184,54 (aumento de 6,07% comparado a 2021), sendo R\$2.115.978,10 referentes aos aluguéis e R\$1.174.206,44 relativos ao ressarcimento pelas despesas condominiais.
- **CONCESSÃO DE USO DAS ÁREAS DO TERMINAL DESTINADAS À EXPLORAÇÃO COMERCIAL DE ESTACIONAMENTO DE VEÍCULOS:** R\$2.268.098,80 (aumento de 8,19% comparado a 2021).

CONCESSÃO DA GESTÃO À INICIATIVA PRIVADA

Em março de 2022, o Governo de Minas Gerais, por meio da Secretaria de Estado de Infraestrutura e Mobilidade (Seinfra), realizou licitação para concessão de serviços públicos do Terminal, em Belo Horizonte. A proposta vencedora foi no valor de R\$ 20 milhões, representando um ágio de 1.829% sobre o valor da outorga mínima proposta no edital.

Em 5 de setembro de 2022, a Codemge concluiu a transferência da Rodoviária de BH ao Consórcio Terminais BH, nos termos do Contrato de Concessão assinado com a Seinfra, em virtude

⁵ O aumento de receitas foi observado comparando-se o ano de 2021 (janeiro a dezembro) com o período de 1º/1 a 4/9/2022, após o qual a gestão da Rodoviária foi transferida ao parceiro privado ganhador do processo licitatório realizado pela Seinfra. Pontua-se, ainda, o contexto pandêmico, que trouxe impactos na movimentação do Terminal.

da Concorrência Pública nº 001/2022 – Seinfra/MG. A equipe da Companhia integrou o comitê de transição operacional, viabilizando a transferência da gestão do ativo com o menor impacto ao cidadão.

Nesse sentido, a Codemge acompanhou todas as etapas definidas em plano de transição, compartilhando experiências, dados, documentos, sistemas e históricos de seu período de gestão. O *site* e a marca “Rodoviária de BH” foram transferidos à concessionária, que também sub-rogou os contratos essenciais, garantindo a continuidade dos serviços prestados.

A Codemge investiu R\$840.000,00 na modelagem da concessão do Terminal, valor que lhe foi restituído quando da assinatura do contrato de concessão.

DIMENSÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

Em volume de desembolsos, o Grupo distribuiu em dividendos e juros sobre capital próprio a seus acionistas, ao todo, **R\$1,1 bilhão**.

RECEITA LÍQUIDA

O Grupo atingiu em 2022 a receita líquida de **R\$1,4 bilhão**, substancialmente devido aos lucros recebidos da Sociedade em Conta de Participação mantida com a CBMM.

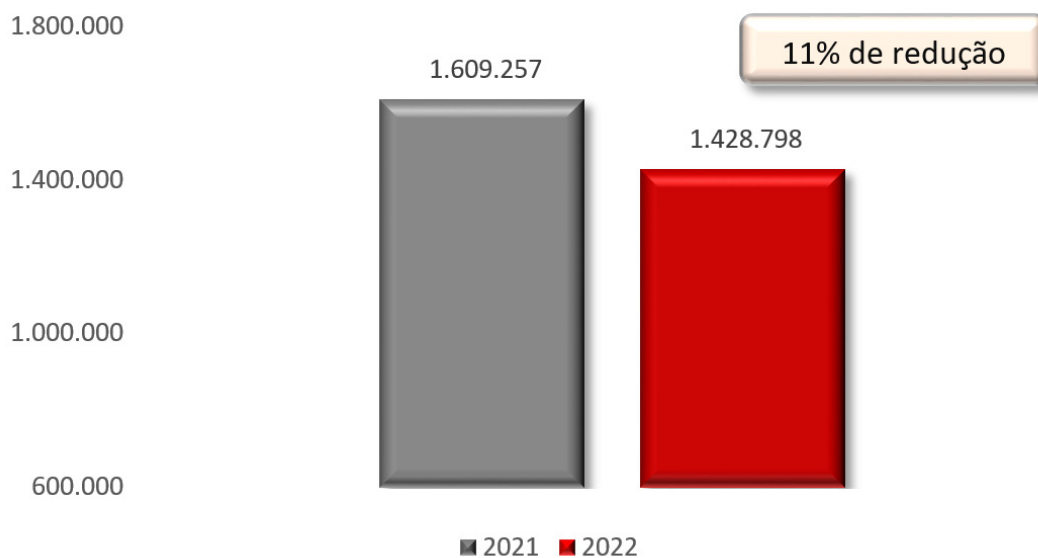


Imagem 17: dados até 31 de dezembro de 2022

A receita líquida auferida em 2022 pelo Grupo foi 11% menor do que a de 2021 — em números absolutos, foram registrados R\$180 milhões a menos que em 2021. A redução da receita deve-se, principalmente, ao impacto negativo no resultado da SCP, derivado da redução em 12% no volume das vendas, em função de variáveis externas, como o conflito entre Rússia e Ucrânia e a política zero covid na China.

Como imposto de renda da SCP devido à CBMM, ao fim do exercício de 2022, foram registrados R\$589 milhões, os quais foram repassados em janeiro de 2023. O total da participação da Codemig no imposto de renda e na contribuição social da SCP nos resultados de 2022, considerando o valor pago em janeiro de 2023 e o montante de imposto antecipado durante o exercício, alcançou R\$699 milhões no ano.

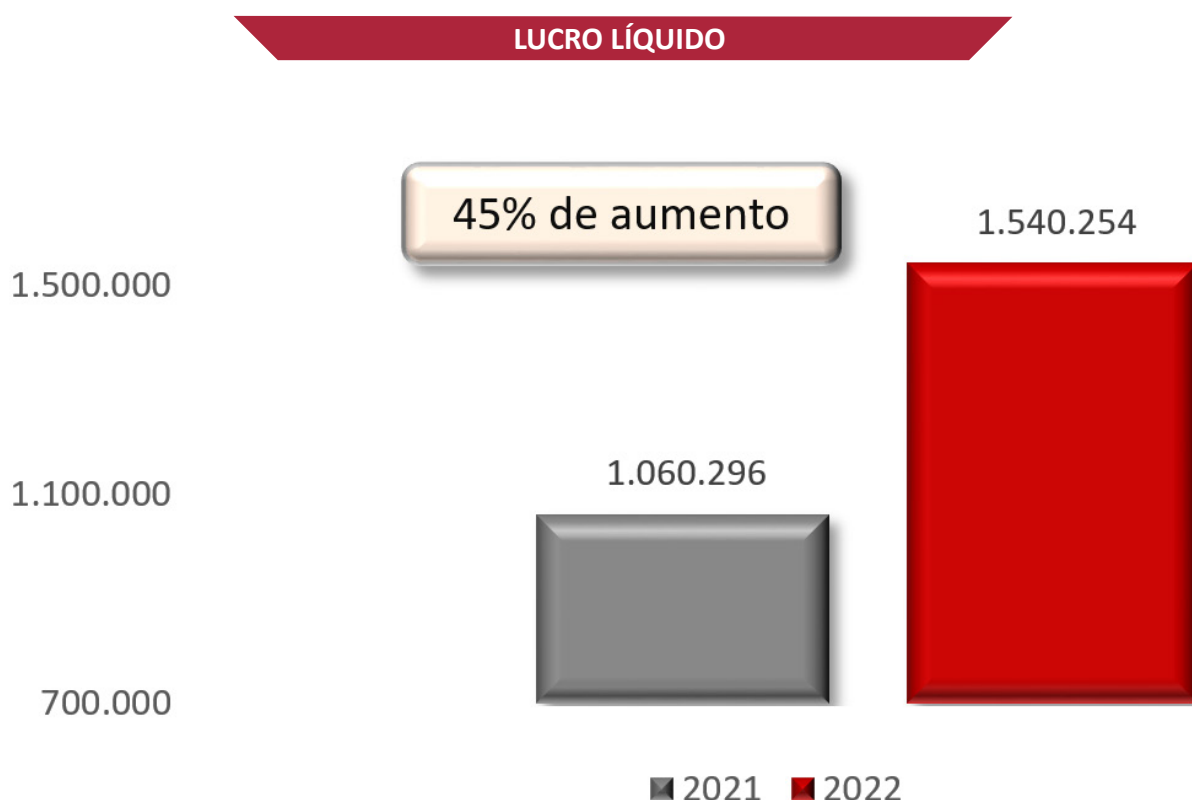


Imagem 18: dados até 31 de dezembro de 2022

Apesar da redução do resultado da SCP, em 2022, a Codemge aumentou em 45% seu resultado positivo de 2021, atingindo lucro líquido de **R\$1,5 bilhão**.

O aumento do lucro de R\$480 milhões foi causado diretamente pela redução das despesas gerais e administrativas em R\$467 milhões, ocasionada por diversos fatores não recorrentes.

DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

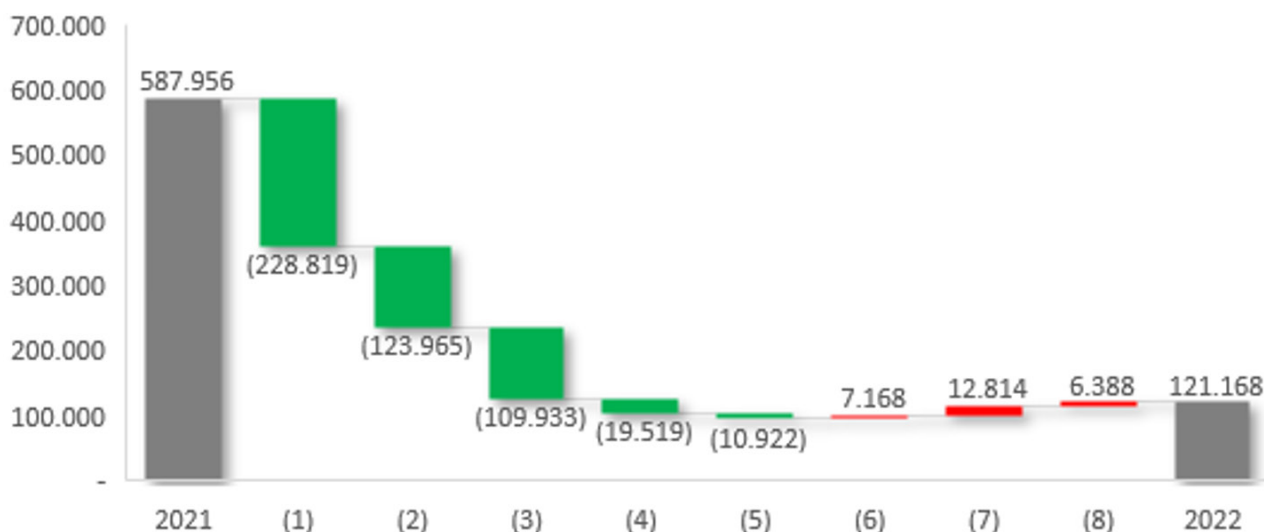


Imagem 19: dados até 31 de dezembro de 2022

A redução das despesas gerais e administrativas em 79%, R\$467 milhões em números absolutos, deu-se substancialmente devido a fatos isolados, não correlacionados, não recorrentes e de valor relevante, quais sejam:

(1) ■ Em 2021, provisão para adequação de valor recuperável do Centro de Cultura Presidente Itamar Franco, em Belo Horizonte;

(2) ■ Em 2021, provisão para adequação de valor recuperável do terreno no bairro Olhos D'Água, em Belo Horizonte;

(3) ■ Em 2021, provisão para adequação de valor recuperável do Expominas São João del-Rei. Em 2022, foi feita reversão de grande parte dessa provisão e paga uma indenização ao município;

(4) ■ Provisão em 2021 para adequação de valor recuperável do projeto MGgrafeno;

(5) ■ Reversão em 2022 de provisão para adequação de valor recuperável em função da baixa de parte do terreno de Bom Sucesso, em Belo Horizonte;

(6) ■ Revisão em 2021 de provisão de contingências tributárias de exercícios anteriores e registro de contingência com o município de Ponte Nova;

(7) ■ Em 2022, perda em relação ao arrendamento do Expominas Belo Horizonte, conforme Reequilíbrio Econômico do contrato;

(8) ■ Outros aumentos nas despesas gerais e administrativas pulverizados.

PATRIMÔNIO LÍQUIDO

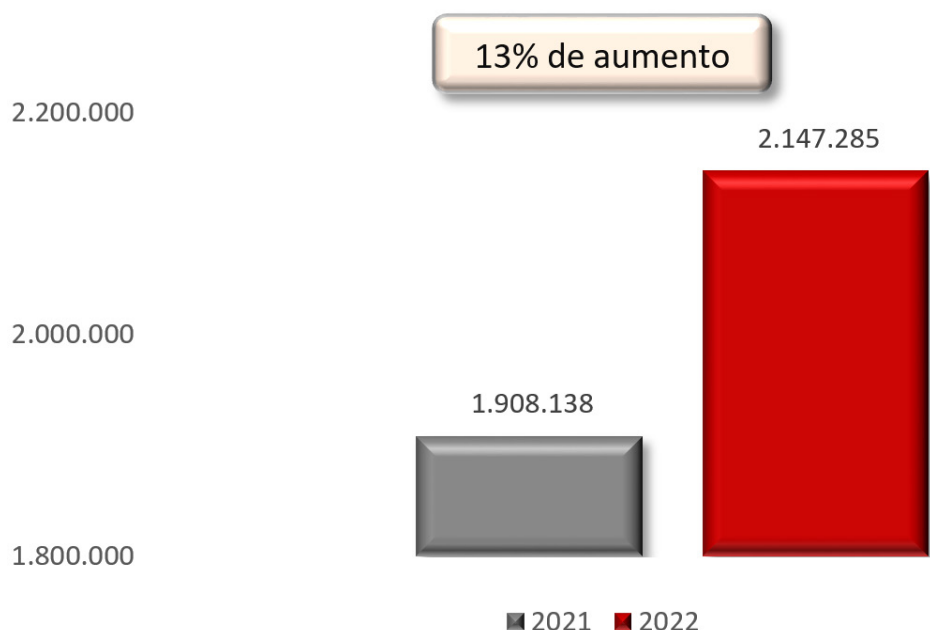


Imagem 20: dados até 31 de dezembro de 2022

O **patrimônio líquido** do Grupo aumentou em R\$239 milhões. O Grupo apurou um resultado abrangente — lucro do exercício acrescido de outros resultados abrangentes — de R\$1,6 bilhão. Como dividendos e juros sobre capital próprio do exercício, o Grupo destinou R\$1,2 bilhão líquido ao Estado de Minas Gerais (seu principal acionista) sendo R\$257 milhões do lucro individual da Codemge e R\$703 milhões do lucro da Codemig, além de R\$200 milhões de dividendos, tendo como contrapartida das reservas de lucros da Codemge.

EBITDA

	2022	2021
Lucro líquido do exercício	1.540.254	1.060.296
(+) IR/CSLL sobre o lucro do exercício	18.322	-
(-) Resultado financeiro positivo	(181.295)	(60.142)
(+) Depreciação e amortização	16.013	15.570
Ebitda - conforme ICVM 527	1.393.294	1.015.724

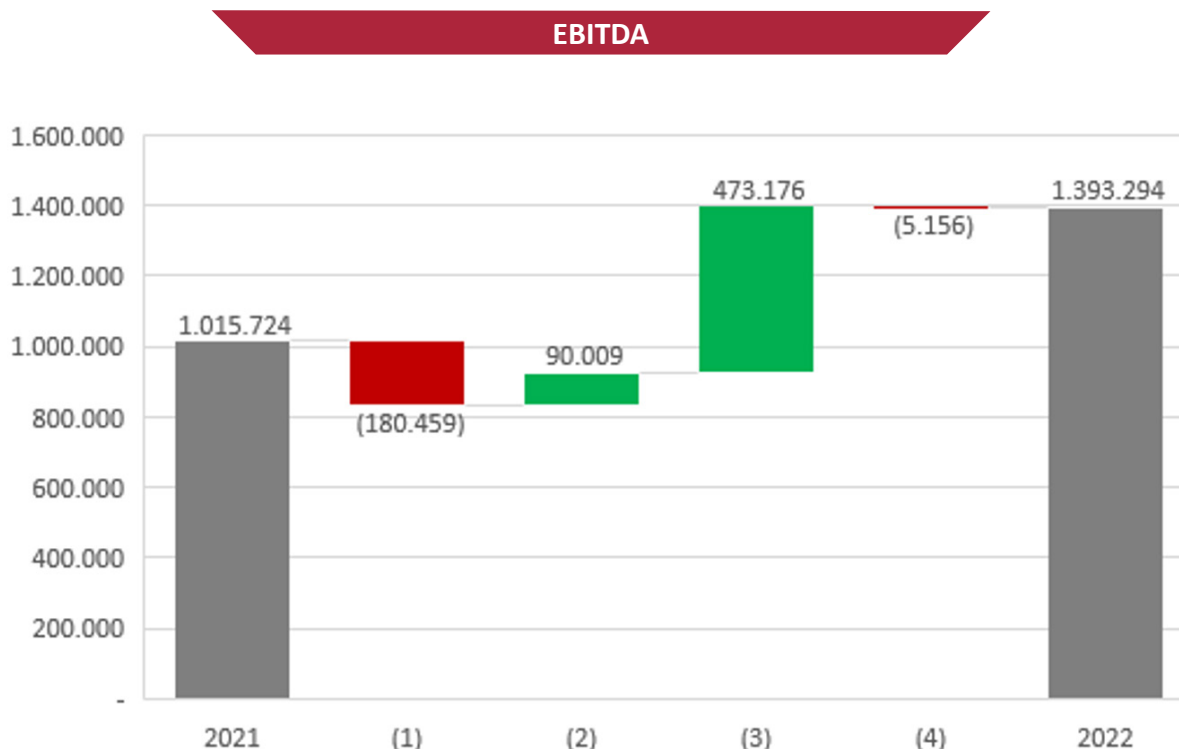


Imagem 21: dados até 31 de dezembro de 2022

A variação positiva de 37% do Ebitda do Grupo, R\$378 milhões, decorre substancialmente de:

- (1) ■ Redução da receita líquida do exercício de 2022, comparativamente a 2021;
- (2) ■ Ganho com a venda do investimento na CBL;
- (3) ■ Redução das despesas gerais e administrativas em função de eventos não recorrentes, registrados em ambos os exercícios;
- (4) ■ Impacto líquido de outras alterações no resultado.

SINOPSE OPERACIONAL

ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS

Em 2022, diante dos bons resultados apresentados durante o teletrabalho emergencial, decorrente da pandemia de covid-19, e alinhada às diretrizes do acionista, a Codemge manteve a política de teletrabalho, atenta à comunicação eficaz, ao protagonismo dos trabalhadores na gestão de suas responsabilidades, à ergonomia e à segurança jurídica em todo o processo. Ao

mesmo tempo, a Companhia continua observando todas as medidas de segurança e saúde, no teletrabalho e no regime presencial.

Buscando adequar o normativo da Empresa às suas diretrizes estratégicas, o Conselho de Administração aprovou alterações na Política de Gestão de Pessoas (PC 09) e na Política de Remuneração (PC 013).

A **Gerência de Recursos Humanos** (Gerhu) transferiu as pastas funcionais para o Sistema Eletrônico de Informações do Governo de Minas Gerais (SEI!), permitindo a visualização e assinatura

dos documentos de forma virtual e reforçando a segurança dos dados. Foram também realizadas melhorias no sistema de reembolsos, permitindo o requerimento e a aprovação de benefícios de forma *on-line*, por meio da plataforma Fluig, bem como a integração com o Sistema de Gestão Eletrônica de Documentos (GED). Ambas as medidas reduzem a quantidade de documentos impressos, proporcionando mais celeridade, transparência e eficiência aos processos da Empresa.

O novo direcionamento estratégico da Codemge vem gerando demandas inéditas para seu corpo funcional. A partir de dados coletados com gestores de todas as áreas, a Gerência de Recursos Humanos construiu um novo Mapa de Competências Técnicas, para direcionar ações de treinamento e desenvolvimento e identificar necessidades de seleção de pessoal externo e oportunidades de mobilidade interna. O objetivo é construir um modelo que impulse a Companhia rumo aos seus objetivos estratégicos, a partir do desenvolvimento de competências técnicas chave.

Em paralelo, ações de aperfeiçoamento já foram promovidas, com destaque para a capacitação em governança para administradores de sociedades de economia mista, capacitação técnica em Parcerias Público-Privadas (PPPs) e concessões, aprimoramento em análise de cargos e salários e gestão de riscos organizacionais com foco na ISO 31000. Essas e outras ações de qualificação representaram investimento de aproximadamente R\$ 480 mil e mais de quatro mil horas de treinamento.

Foi realizada ainda a Semana Interna de Prevenção a Acidentes de Trabalho (Sipat)/Semana da Saúde, com foco no tema Saúde integral: Corpo e Mente em Equilíbrio.

Durante as Avaliações de Desempenho, empregados e gestores puderam trocar informações sobre o desempenho individual e das equipes, dentro de um processo contínuo de melhoria da produtividade e satisfação no trabalho.

A Gerhu participou de forma direta do processo de aprovação do enquadramento salarial em 2022, de acordo com o estabelecido no Plano de Cargos, Salários e Carreiras, favorecendo o engajamento, ao reconhecer dedicação e resultados apresentados pelo corpo funcional.

Já na **Gerência Administrativa** (Gerad), os projetos de destaque em 2022 foram a implantação do já citado Sistema Eletrônico de Informações (SEI!) e a mudança de sede da Codemge.

O SEI! objetivou e permitiu a elaboração e tramitação 100% digital de todos os processos da Companhia. Ao todo, 413 processos (ativos na época da implantação) foram carregados para o sistema como legado. O sistema também permitiu iniciar todos os novos processos abertos a partir de 2022 de maneira inteiramente digital.

A mudança de sede da Companhia ocorreu do edifício localizado na rua Manaus, nº 467, para o sexto andar do prédio Gerais, na Cidade Administrativa. Foi executada conforme cronograma proposto, iniciando as ações em 11/07/22 e efetivando a mudança em 16/09/22. Diversas áreas da empresa participaram desse processo - na Gerad, foram envolvidos diretamente os núcleos de transporte, patrimônio, manutenção, além de documentação e terceirizados.

A transferência de sede também gerou diversas demandas para a área de **Tecnologia da Informação**. Dando suporte à mudança e sequência às adequações ao teletrabalho, a TI providenciou a aquisição de mais *notebooks* para os funcionários, além de modernização do parque de máquinas da Companhia.

A implantação do SEI! como ferramenta oficial de gestão de documentos e processos eletrônicos na Codemge também trouxe desafios para a TI. Projetos de integração da plataforma aos sistemas existentes – SEI! x Fluig – conferiram maior eficiência e confiabilidade aos fluxos. Medidas de otimização da gestão estratégica da Companhia e de segurança da informação, como a implantação de painéis de monitoramento dos resultados do negócio, do *software* de monitoramento dos equipamentos de TI, além do *software* de gestão de documentos do Arquivo e da contratação do sistema de gestão/*software* jurídico exemplificam resultados da área nessa seara.

Durante 2022, foram atendidos cerca de 4.500 chamados pela Central de Atendimento (CAC), 61% deles em menos de um dia e 77% em até um dia. A área de TI seguiu atuando para apoiar as demais gerências em seus processos, solucionando eventuais dificuldades técnicas e facilitando os fluxos de informação digital.

No **âmbito econômico-financeiro**, em 2022,

seguiram sendo aprimorados a gestão fiscal e o planejamento tributário, com o objetivo de obter o maior benefício tributário com o menor risco possível, alcançando os seguintes resultados:

(1) Redução do IRPJ e CSLL da Codemig e Codemge em R\$24.728 milhões, devido ao planejamento tributário e pagamento de JCP para os sócios;

(2) Redução do desembolso financeiro para pagamento de tributos de R\$20 milhões, oriundos da utilização de créditos tributários de períodos anteriores para compensações de tributos do período corrente;

(3) Recebimentos de restituições no valor de R\$258 mil, provenientes de créditos tributários apurados juntos à Receita Federal do Brasil (RFB);

(4) Crédito levantado de PIS e Cofins no valor de R\$3.400 milhões, decorrentes da compra de equipamentos do ativo imobilizado LabFabITR;

(5) Levantamento e dedução de R\$12.500 milhões de IR retidos nas apurações do IRPJ da Codemig;

(6) Redução do passivo tributário em R\$10 milhões, devido ao julgamento favorável à Codemig, referente ao processo que trata das estimativas não recolhidas de IRPJ e CSLL no ano de 2015.

Além disso, foram alcançados R\$ 188,2 milhões em receitas financeiras, provenientes da gestão dos recursos disponíveis no caixa da Codemig e da Codemge, alinhados à Política de Aplicações Financeiras. Até dezembro de 2022, o pagamento de dividendos intercalares e intermediários e o pagamento de juros sobre o capital próprio ao Estado de Minas Gerais atingiram o valor aproximado de R\$ 1 bilhão.

Destaques 2022

Entre as atividades de destacada relevância no âmbito econômico-financeiro, em 2022, está a implantação do Fluxo Digital de Caixa Rotativo no sistema Fluig, substituindo o processo que era realizado de forma manual e por *e-mail*. Com o fluxo específico no Fluig, é possível anexar todos os comprovantes de pagamento, que são, conjuntamente, arquivados pelo SEI!, além de formalizar o processo de autorizações. A implantação e o treinamento dos usuários-chave ocorreram em setembro de 2022.

Outro feito foi a criação do demonstrativo gerencial "Resultado sem Nióbio", realizado a partir de premissas definidas junto à Diretoria. Com esse estudo, foi possível analisar os principais aspectos financeiros nos quais a Companhia deve atuar, seja na redução de despesas ou no aumento de receitas, para que seja autossuficiente economicamente, no futuro (não mais dependendo dos recursos do nióbio). O demonstrativo é apresentado mensalmente à diretoria e, trimestralmente, ao Conselho de Administração.

Analogamente ao item anterior, foram elaborados os orçamentos Empresarial 2023 e o Orçamento sem Nióbio 2023. Após reunirem-se com todas as gerências da Companhia para explicarem as diferenças entre os orçamentos, a equipe da Gerência Financeira analisou as informações e alinhou com a diretoria, cumprindo a meta corporativa de entregar um Orçamento sem Nióbio 2023 igual ou maior que zero. Já o Orçamento 2023 foi aprovado pelo Conselho de Administração em novembro de 2022.

Outros resultados alcançados em 2022 foram: o montante de 5.453 pagamentos; a gestão das aplicações financeiras, que gerou receita total de R\$ 188,2 milhões para o Grupo Codemge; e o pagamento de dividendos e JCP ao Estado de Minas Gerais, no valor de R\$ 1 bilhão.

A gestão patrimonial dos ativos imobiliários é de responsabilidade da **Gerência de Patrimônio Imobiliário** (Gepat). Outras informações sobre sua atuação estão mencionadas nas seções "Distritos Industriais" e "Infraestrutura".

JURÍDICO

À Diretoria Jurídica da Companhia compete responder pelo desenvolvimento das atividades da área jurídica, a fim de resguardar os interesses da Codemge, fornecendo subsídio para a prática dos atos de gestão conforme legislação vigente e aplicável; gerenciar e orientar as atividades das gerências, no que se refere aos aspectos jurídicos e administrativos das diversas áreas do Direito; desenvolver os trabalhos de competência da Diretoria, principalmente na orientação jurídica sobre a condução dos trabalhos da Empresa e dirimir eventuais conflitos de competência funcional entre as gerências vinculadas à Diretoria Jurídica.

No âmbito das gerências que fazem parte dessa Diretoria, compete à **Gerência de Direito Administrativo** (Gedad) assessorar as demais gerências internas, zelando pela juridicidade e legalidade dos procedimentos de modo alinhado às diretrizes estratégicas da Diretoria e do Conselho de Administração e sem perder de vista o foco em resultados e sustentabilidade. Entre suas atividades estão: assegurar a legalidade dos processos administrativos internos (alienações, aquisições, contratações e parcerias estratégicas); assessorar preventivamente os gestores na tomada de decisões, com vistas ao alcance dos objetivos sociais da Companhia e de modo a evitar a judicialização; conformar contratos, parcerias, participações e demais formas associativas à Política de Desestatização do Governo do Estado (principal acionista); buscar ativamente alternativas jurídicas para as novas iniciativas da Companhia, em prol da sua sustentabilidade financeira, destacando-se a estruturação de serviços voltados a concessões, PPPs e demais parcerias/vínculos institucionais com a iniciativa privada.

Destacam-se, em 2022: a revisão do Regulamento Interno de Licitações e Contratos da Codemge; a apresentação e esclarecimentos sobre as vedações eleitorais no ano de 2022; a participação na construção do plano de negócios e Estratégia de Longo Prazo (Pnelp); a continuação da implantação das diretrizes de desinvestimento, principalmente aquelas relacionadas ao Parque das Águas de Caxambu; a alienação de cotas de

fundos; as alienações de participações diretas; a cessão da posição contratual no projeto Grafeno; a alienação da infraestrutura do projeto LabFab; a alienação de direitos minerários e de imóveis da Codemge; a continuação das negociações e formalizações de parcerias estratégicas da Companhia, em prol da sustentabilidade financeira, tais como: acordo com IFC (Banco Mundial), acordo com CDL (InvestBH e Palácio das Mangabeiras), acordo com Grifa Promoções e Eventos Ltda. (Palácio das Mangabeiras), acordo com Invest Minas (Memorando de Entendimento para atração de investidores para MG), negociação de acordo com a Unops e parceria com a Seinfra.

Cabem à **Gerência de Direito Societário** (Gesoc) as aquisições e alienações de participações societárias e de outras formas associativas, societárias ou contratuais; modelagens, formações e extinções de parcerias societárias; operações envolvendo mercado de capitais e demais questões jurídicas atinentes aos investimentos, desinvestimentos e participações societárias detidas pela Codemge.

As atividades em destaque são: alienação de participação societária na CBL; alienação de participação societária na Helibras; encerramento do processo de encerramento do projeto Oxis; reposicionamento estratégico da Companhia; estruturação da SPE Espaço Cultural Palácio das Mangabeiras; licitação dos Fundos de Investimento em Participações (FIP) Aerotec e Biotec; devolução dos blocos de gás REC-T-163 à Cemig; ressarcimento de taxas junto à CVM; alienação de participação societária na IAS; consultas tributárias diversas; redução de capital da Codemge; substituição do gestor do FIP Aerotec e Congresso Brasileiro de Direito Administrativo. Em função das atividades destacadas, em 2022, a Codemge foi ressarcida em R\$401.500,00.

Por fim, é competência da **Gerência de Direito Contencioso** (Gecon) a representação e a atuação na defesa dos direitos e interesses da Companhia na carteira do contencioso judicial e administrativo, relacionadas a quaisquer matérias, compreendendo, sem se limitar, os processos judiciais em qualquer instância, juízo e tribunal e os processos administrativos perante qualquer órgão público ou privado, em especial o Ministério Público e o Tribunal de Contas, atuando em assessoramento à Diretoria e aos demais gestores em tomadas de

decisões, com destaque para a atuação preventiva, objetivando evitar e/ou instrumentalizar a judicialização de conflitos ou mitigando impactos das demandas judicializadas.

Também fazem parte das atribuições da área a permanente atualização dos instrumentos procuratórios para a representação das Companhias perante instituições e órgãos públicos e privados, a manutenção da divulgação diária para os setores de boletim de acompanhamento de atualização legislativa, inclusive relativa à pandemia; a supervisão e orientação do contencioso judicial e administrativo da Comipa e a continuidade das atividades de representação da Codemig nos processos judiciais de servidão e desapropriação dos convênios celebrados com a Anglo (2562), Vale (2983) e MMX (3270).

DIJUR EM NÚMEROS

Gerência de Direito Administrativo

Emissão de 368 pareceres jurídicos; elaboração de 220 comunicações internas e análise de cerca de 200 contratos e/ou aditivos em 2022.

Gerência de Direito Contencioso

Gestão dos processos contenciosos judiciais no quantitativo em dezembro/22 de 649 processos ativos, sendo 610 da carteira Codemge e 39 da carteira Codemig, com atendimento de 2.828 intimações/publicações judiciais, com a realização de 78 audiências/atos processuais, além da realização de despachos com julgadores em processos judiciais/administrativos e atos estratégicos, inclusive com apresentação de memoriais.

Entrega de 105 decisões favoráveis em processos judiciais e administrativos; emissão de 12 pareceres jurídicos e 260 comunicações internas emitidas com prestação de orientações jurídicas e busca de elementos para atuação nos processos judiciais e administrativos.

Atendimento de 218 expedientes de órgãos de controle, em especial Ministério Público Estadual e Federal, Ministério Público do Trabalho, Ministério Público de Contas, Cartórios, IEF, Prefeituras Municipais, órgãos ambientais, Defensoria Pública.

Destacam-se as decisões mais relevantes de

2022 em processos judiciais e administrativos, como por exemplo os arquivamentos da Notícia de Fato – “eventuais irregularidades na execução do Projeto ‘Plantando o Futuro’”, processo 0024.22.004.561-1 junto ao Ministério Público Estadual (MPE), e da Notícia de Fato para apuração de irregularidades nas obras de construção do Centro de Cultura Itamar Franco, processo 0024.18.011749-1, junto ao Ministério Público (MPMG).

PRESIDÊNCIA

A Gerência de Integridade, Conformidade e Gestão de Riscos, a Secretaria-Geral e a Gerência de Comunicação são ligadas ao *staff* da presidência e têm papel de suporte à gestão.

Fortalecer a governança corporativa no ambiente público, propiciando a adoção de estruturas e ferramentas que promovam a cultura ética e aprimorem os controles internos e a gestão de riscos. Esse é o foco das atividades desenvolvidas no âmbito da **Gerência de Integridade, Conformidade e Gestão de Riscos** (Gicor). Outras informações sobre a Gicor e sua atuação estão mencionadas na seção “Governança Corporativa”.

Por sua vez, a **Secretaria-Geral**, gerência ligada diretamente à Presidência, é responsável por apoiar o desenvolvimento e aprimoramento da estrutura de Governança Corporativa da Codemge, auxiliando os órgãos da administração da Companhia em relação aos seus deveres e responsabilidades, observadas a legislação aplicável, as normas estatutárias e as melhores práticas de mercado. A Companhia usa como *benchmarking* para mensurar seu nível de excelência em Governança Corporativa o indicador desenvolvido pela Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais, o “IG-Sest”, que se aplica às estatais federais. Em 2022, o IG-Sest da Codemge subiu de 7,93 para 9,57, atingindo o mais elevado nível de maturidade de governança do indicador.

Em 2022, o setor comunicacional da Codemge ganhou reconhecimento e *status* gerencial no organograma da Empresa. Antes ligada à Secretaria-Geral, a nova **Gerência de Comunicação** (Gerco) recebeu mais autonomia, passando a estar ligada diretamente à Presidência.

Faz parte das atribuições da Gerco a gestão da Comunicação institucional, contribuindo para

a adequada interlocução entre a Companhia, seus acionistas, administradores, funcionários, cidadãos e demais partes interessadas. Trata-se da área responsável por ações de publicidade, assessoria de imprensa, relações públicas, produção, gestão e monitoramento de conteúdo *web*, por exemplo, com o objetivo de tornar a Empresa cada vez mais (re)conhecida pelos seus públicos de interesse como uma organização comprometida com o crescimento sustentável de Minas Gerais.

Em 2022, a área deu suporte às ações no âmbito do Desenvolve Minas, assim como às iniciativas de captação de parceiros e desinvestimentos. O setor segue gerenciando os perfis das Thermas Antônio Carlos e do Parque das Águas de Caxambu nas principais redes sociais, bem como perfis institucionais da Codemge, conforme o direcionamento e as boas práticas do Governo de Minas Gerais/Subsecretaria de Comunicação Social.

A Gerco apoia todos os setores da Empresa, propondo estratégias e elaborando materiais de divulgação e comunicação visual para os públicos interno e externo, bem como monitorando o ambiente midiático para subsidiar as decisões dos gestores.

Cabe ainda à Gerência de Comunicação a abertura e condução de contratos de patrocínio a

eventos e projetos. Em 2022, a Codemge apoiou seis iniciativas, de caráter econômico, cultural, artístico e gastronômico, por exemplo, com o potencial de atender aos interesses institucionais e estratégicos da Empresa e do Estado de Minas Gerais.

DESTAQUES 2022

- Mais de 452 mil acessos aos *sites* (Codemge, Codemig e LabFabITR);
- 461 notícias produzidas/divulgadas na Intranet;
- 112 matérias desenvolvidas/publicadas no *site* da Codemge;
- 414 postagens em redes sociais (Instagram, Facebook, LinkedIn);
- Cerca de 200 atendimentos a demandas de imprensa e do Governo;
- 1.792 notícias “clipadas”, entre matérias de jornais, *sites* e outros veículos;
- 26 ações publicitárias concluídas;
- 6 patrocínios a eventos/projetos realizados.

